

ANCAP:

Situación, desafíos y planes

20 de julio, 2020

ANCAP en números

Evolución del Patrimonio Neto

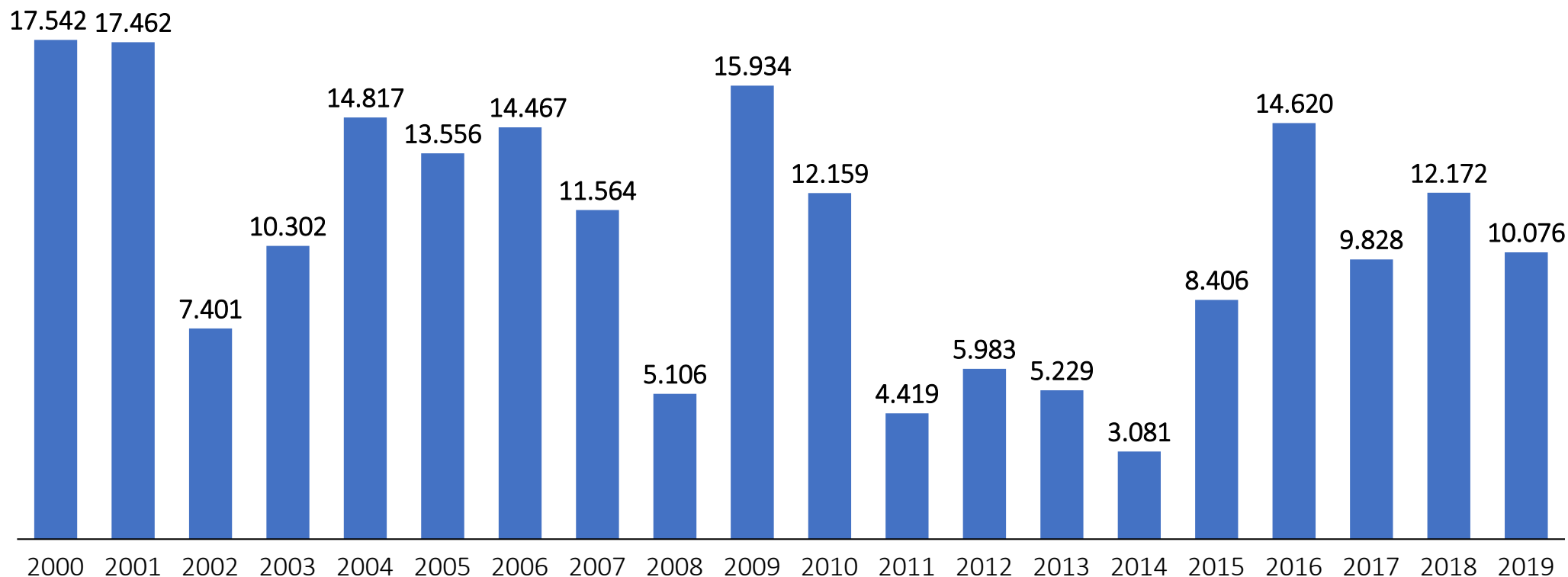
Saldos en millones de pesos constantes a diciembre 2019



A partir de la capitalización de 2016, el Patrimonio ha evolucionado al alza en línea con los resultados netos positivos de cada ejercicio, consecuencia de la reducción de intereses pagados, ahorros en costos y de un importante descalce entre los precios locales y los internacionales.

Evolución del Resultado Bruto

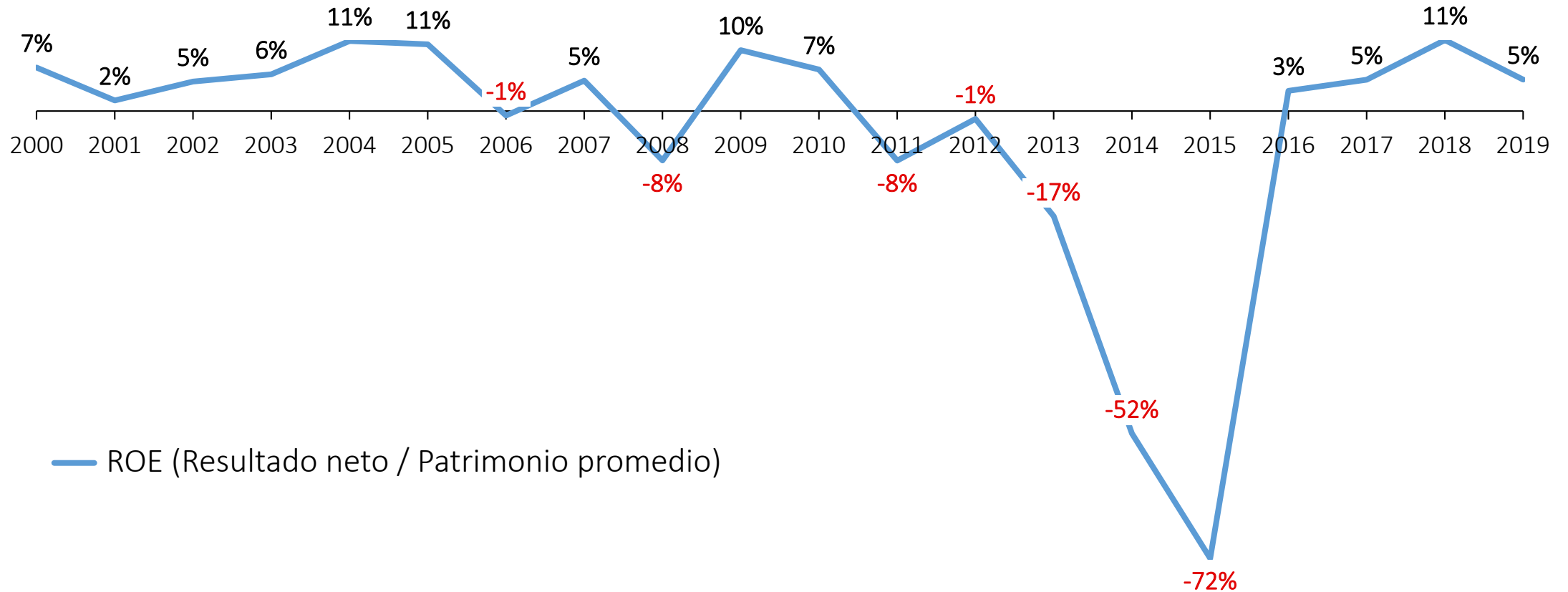
Saldos en millones de pesos constantes a diciembre 2019



El Resultado Bruto surge de considerar el efecto en los Ingresos brutos de las tarifas por producto, el total de descuentos comerciales en función del valor de los impuestos y fideicomisos, los márgenes y bonificaciones y el costo de ventas, afectado principalmente por la evolución del precio del crudo.

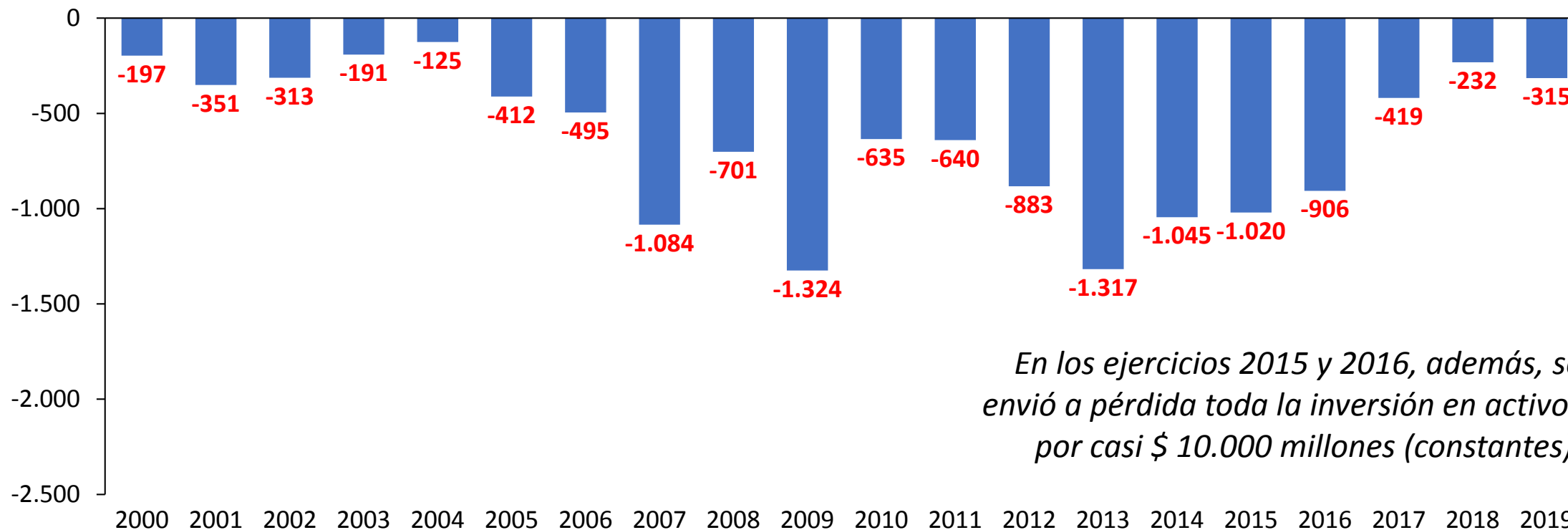
Evolución del ROE

Rendimiento sobre el capital



Evolución del Resultado operativo Portland

Saldos en millones de pesos constantes a diciembre 2019

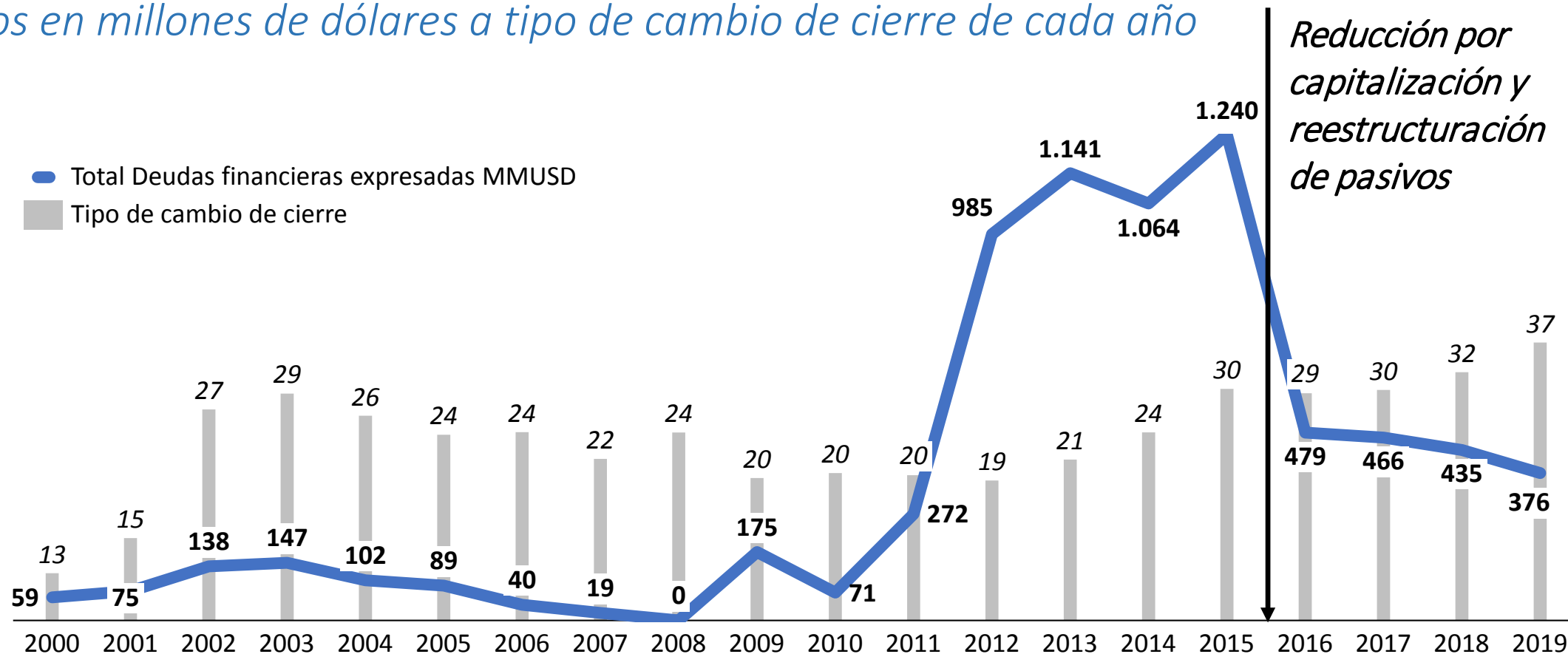


En los ejercicios 2015 y 2016, además, se envió a pérdida toda la inversión en activos por casi \$ 10.000 millones (constantes).

El negocio de Pórtland mostró sus últimos resultados positivos antes del año 2000. Las inversiones realizadas aportaron reducciones de costos que no lograron revertir la pérdida que a su vez creció por el aumento de otros costos en el marco de un mercado acotado y reducido.

Evolución de Deudas financieras

Saldos en millones de dólares a tipo de cambio de cierre de cada año

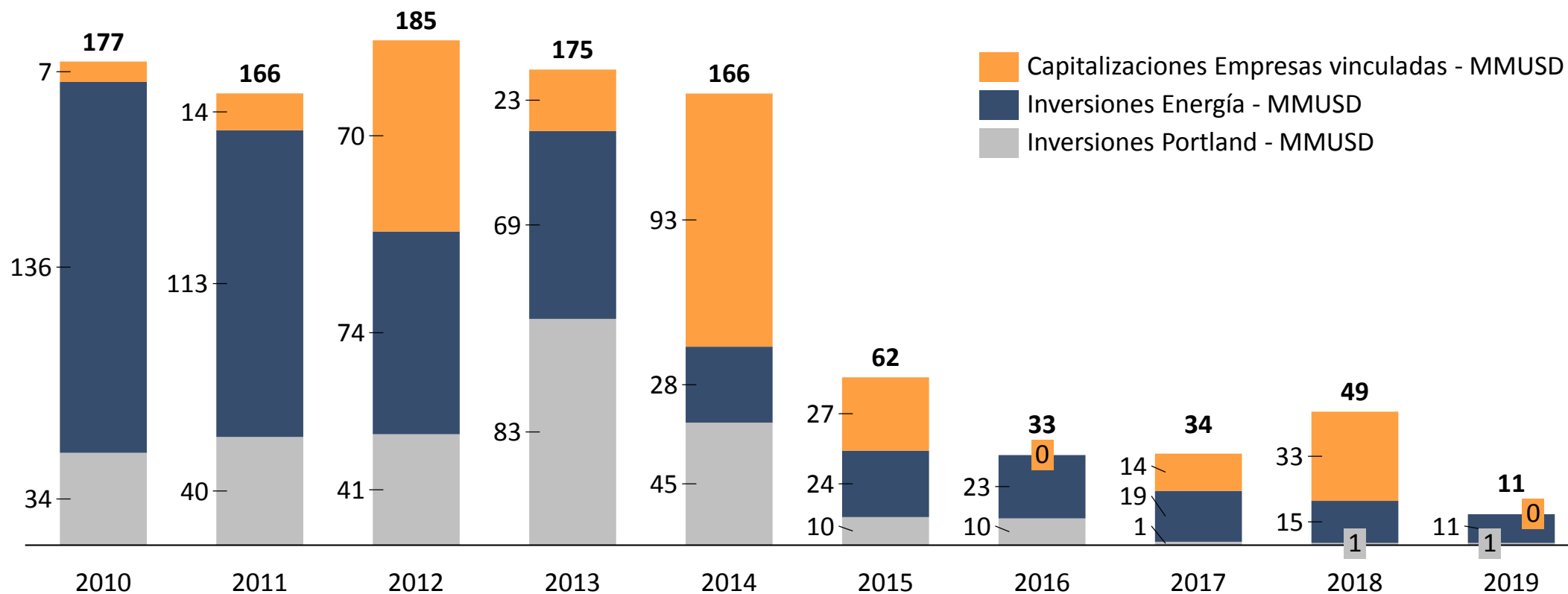


En enero de 2016 el Estado condona la deuda vigente por 5.840 MMUI (**605 MMUSD**) por pasivos contraídos en 2013.

El pasivo financiero ha disminuido por cancelación de deudas, por el reperfilamiento con cambio a moneda local y aumento del tipo de cambio (a partir de 2018 se han reperfilado deudas en dólares a UI).

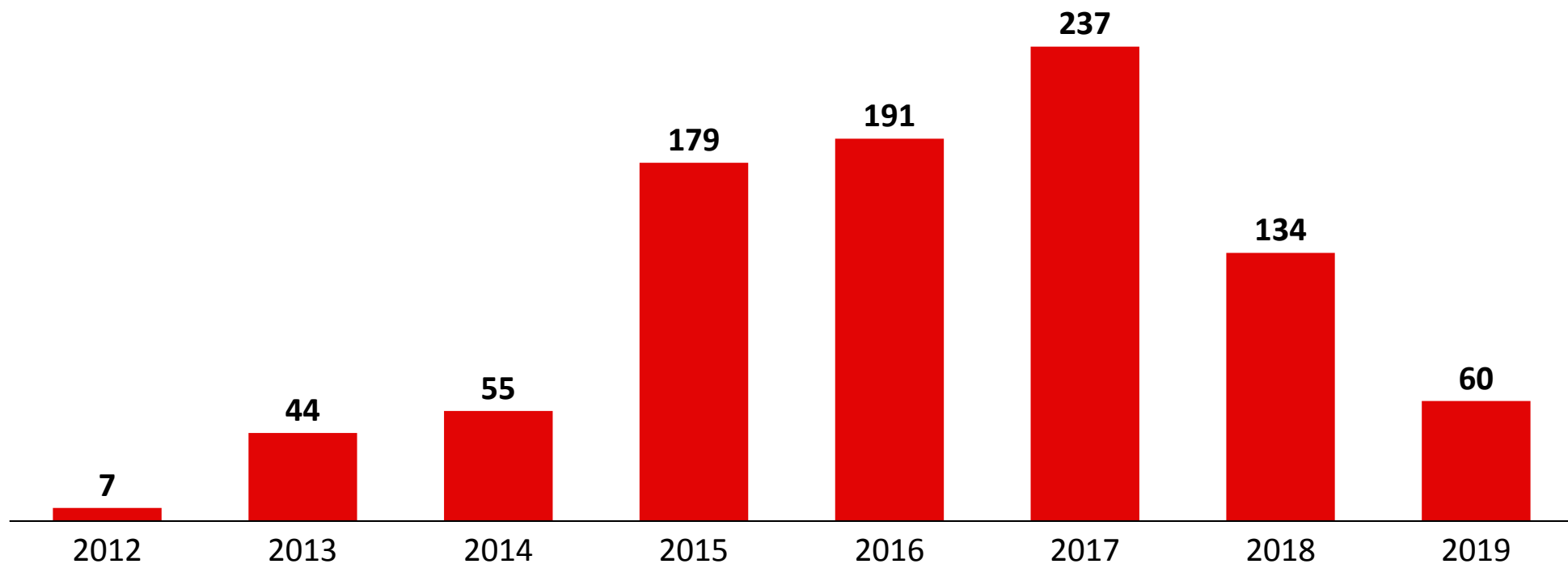
Inversiones y capitalizaciones realizadas

Saldos en millones de dólares a tipo de cambio del presupuesto de cada año



La brecha con la importación *(sin biocombustibles)*

Representa el sobrecosto que la sociedad paga a ANCAP, respecto de un precio teórico de importación (URSEA).
En 2019 representó menos de 1 \$/lt vendido en mercado interno.



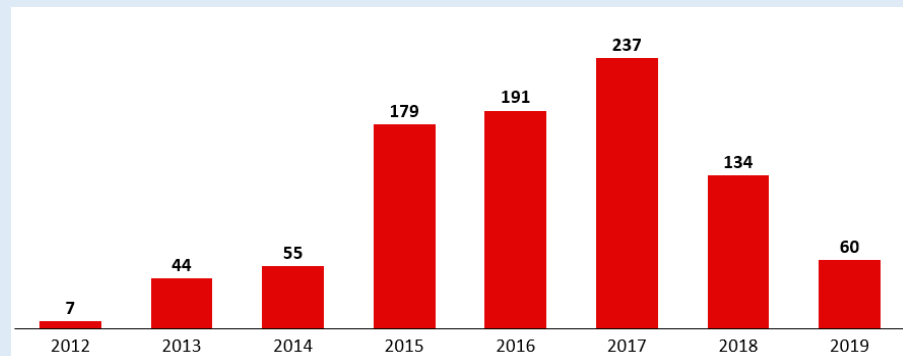
En 2018 se produjo un cambio de metodología para el cálculo del Precio de Paridad (URSEA).

VALORES PARA USO
REFERENCIAL ÚNICAMENTE

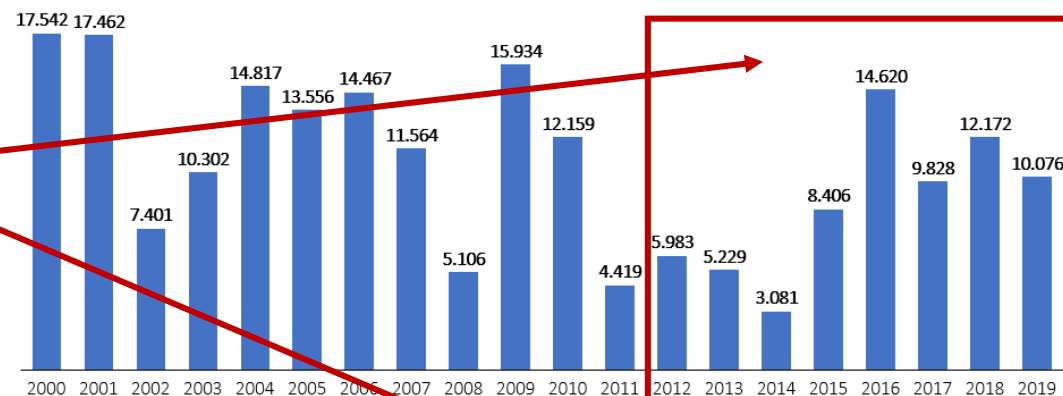
Cifras expresadas en millones de dólares tipo de cambio de cierre de cada período

La evolución reciente y el aporte de la sociedad

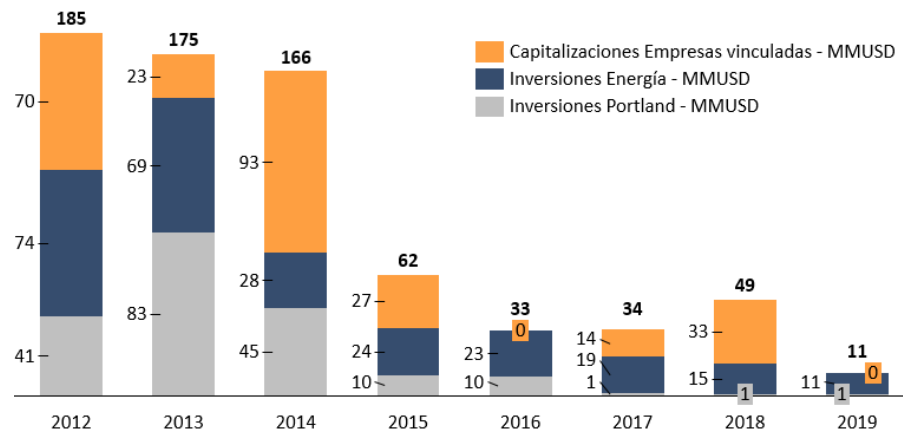
La brecha con la importación (MMUSD)



Resultado Bruto (\$ constantes)

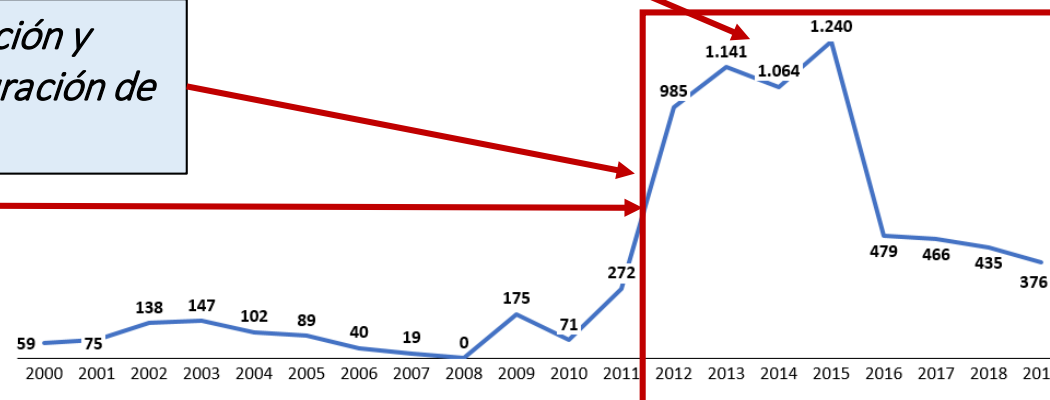


Inversiones y capitalizaciones (MMUSD)



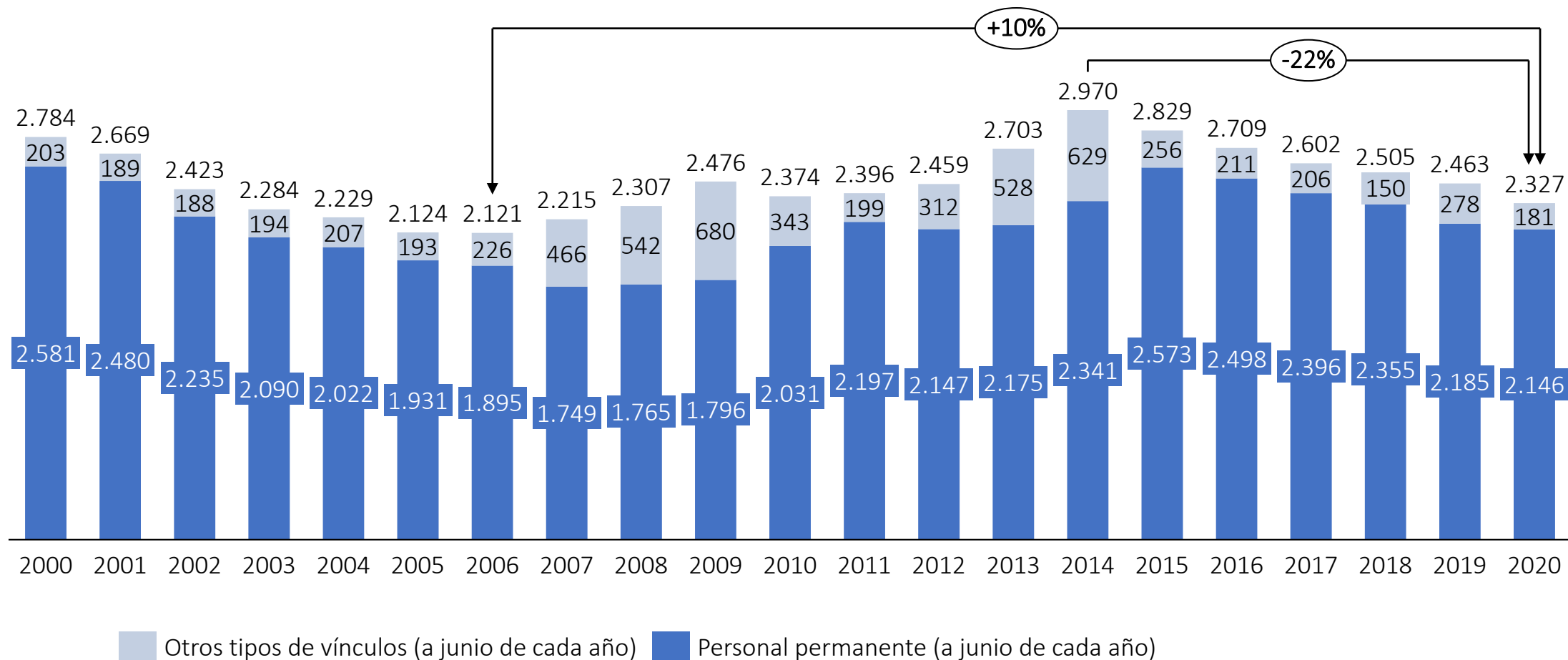
Deudas financieras totales (en MM USD)

Capitalización y reestructuración de pasivos



ANCAP en personas

Evolución de la plantilla de personal

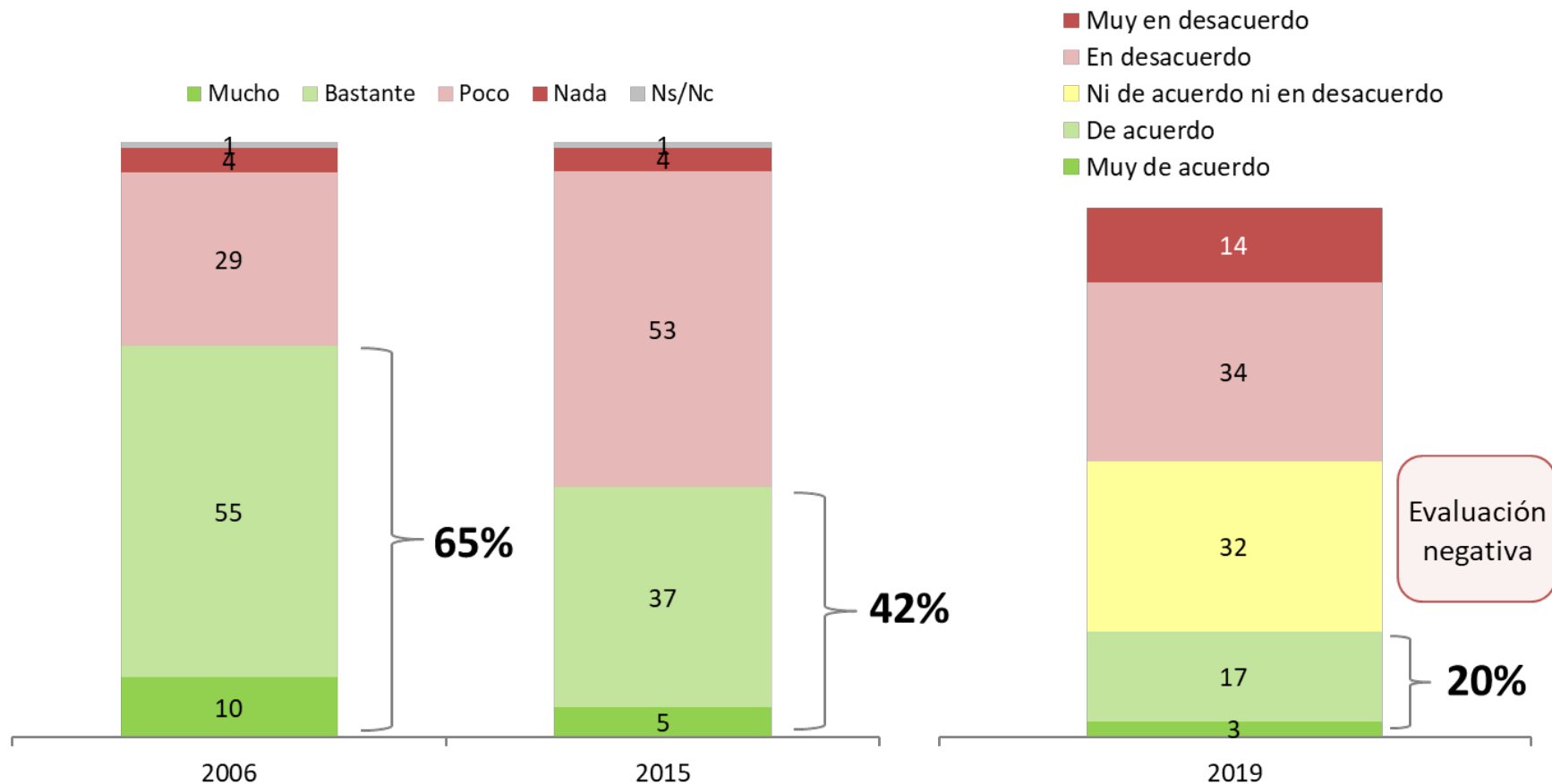


El personal permanente de ANCAP ha disminuido 8,3% en los últimos años, en tanto el personal contratado ha disminuido 71%. En junio 2020, el personal contratado representa un 8,4% respecto al personal permanente de ANCAP.

Encuesta de Clima Interno (setiembre 2019)

Percepción de la Valoración de ANCAP de sus Trabajadores

Utilizando la escala presentada, indique por favor su grado de acuerdo con las siguientes afirmaciones: ANCAP es una empresa que valora a sus trabajadores



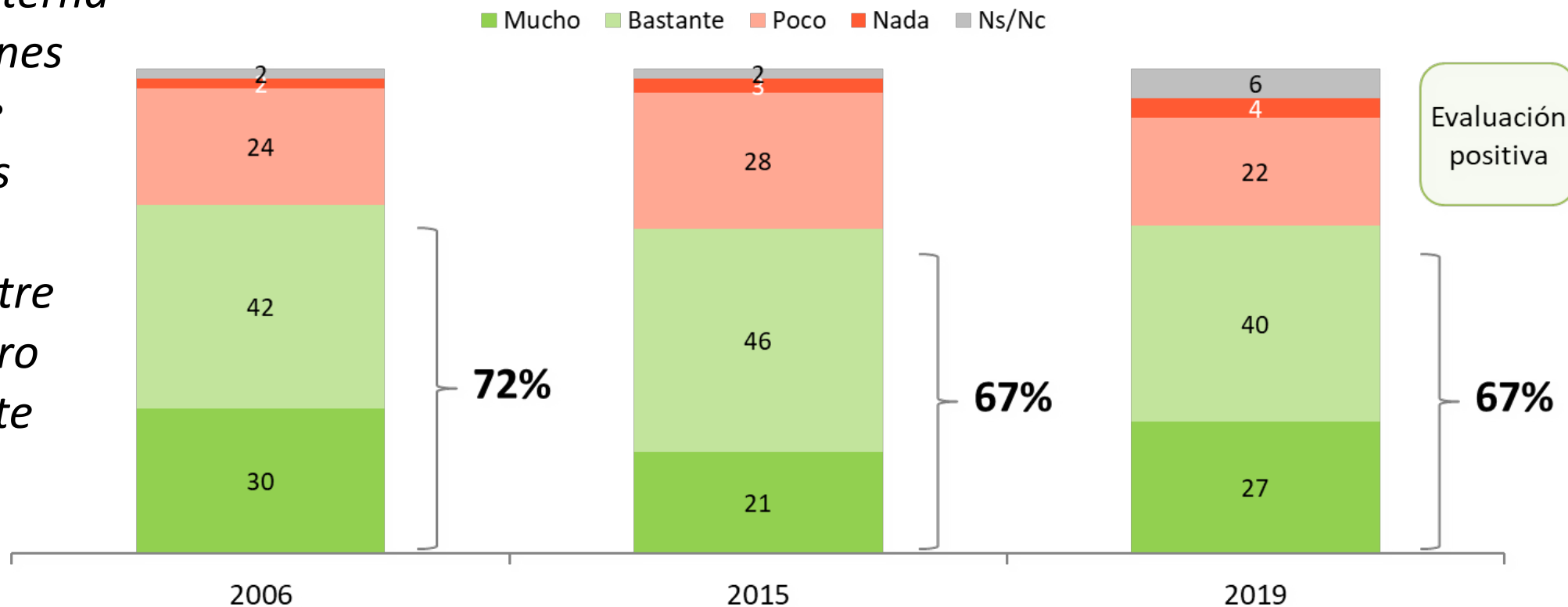
Solo el 20% de sus trabajadores siente que la empresa los valora en 2019, frente al 65% que lo hacía en 2006, post crisis.

Encuesta de Clima Interno (setiembre 2019)

Sentido de pertenencia a ANCAP – Serie histórica

¿En qué medida se siente parte de ANCAP como institución?

La exposición externa y ciertas decisiones deterioraron de forma severa las relaciones en la organización entre 2017 y 2019, pero subsiste un fuerte sentido de pertenencia.



ANCAP al futuro

Los temas urgentes

- El futuro del negocio Portland
- La producción de biocombustibles
- El medio ambiente
- La nueva regulación
 - *alcanzar la rentabilidad a paridad de importación*
 - *la distribución de combustibles (líquidos y GLP)*

Las prioridades estratégicas

El rol de ANCAP en la sociedad // La proyección al futuro

- ❑ **Configuración institucional:** la reorganización de las empresas vinculadas
- ❑ **Dimensión humana:** la gestión de las personas (*autoridad, responsabilidad, motivación*)
- ❑ **Procesos de gestión:** sistemas de información y decisión
- ❑ **Resultados:** rentabilización de activos

Comités de Directorio: cambio en la gobernanza corporativa

Comité de Auditoría	Durand + Pees Boz + Stipanivic
Comité de Finanzas e Inversiones	Pees Boz + Durand + Stipanivic
Comité de Recursos Humanos	Charamelo + Sosa
Comité de Riesgos	Stipanivic + Durand
Comité de Ética y Cumplimiento	Sosa + Charamelo

Desde el punto de vista patrimonial, ANCAP es una empresa parecida a la que era hace casi 20 años.

Desde 2021, ANCAP enfrentará un escenario completamente diferente al de los últimos 20 años, con una transformación histórica en la forma de determinar los precios de venta de los combustibles, a partir de la indiferencia con los precios de importación.

El foco de la estrategia estará en la GESTIÓN, con énfasis en recuperar el valor de los activos pagados por la sociedad.