

PROGRAMA  
DESARROLLO de  
PROVEEDORES





# PROGRAMA DESARROLLO de PROVEEDORES

## OBJETIVOS DEL PLAN

ANCAP se ha propuesto implementar un programa de desarrollo de proveedores con un sentido regional, con el propósito de mejorar el desempeño y las capacidades de sus proveedores actuales y potenciales.

De esta forma también se impulsa el crecimiento de las economías locales donde ANCAP opera, favoreciendo el desarrollo social y así, contribuir a la reconstrucción del entramado productivo.

La estrategia primaria del programa es utilizar la fortaleza de compra del grupo ANCAP e integrar a otros interlocutores que brinden su conocimiento y recursos.

## LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

El programa se basará en tres pilares que definirán y guiarán las iniciativas de desarrollo de los proveedores.

### LOGRAR UN DESARROLLO SUSTENTABLE

- Contribuir a las metas de responsabilidad social y ambiental del Organismo
- Contribuir al desarrollo local en las comunidades donde ANCAP tiene presencia

### CONSTRUIR UNA EMPRESA A FUTURO

- Ampliar la capacidad de producción
- Reaccionar en forma flexible a cambios en la demanda
- Desarrollar nuevos productos, servicios y mercados

### TENER UNA OPERACIÓN MÁS EFICIENTE

- Optimizar tiempos de producción y entrega
- Mejorar la calidad del producto
- Mejorar la confiabilidad y capacidad de respuesta ante urgencias
- Optimizar costos (industriales, logísticos, comerciales)

## METODOLOGÍA DE TRABAJO

El programa se estructuró en tres frentes de trabajo que se desarrollan simultáneamente en forma coordinada e integrada, estos son:

### **Definición de Iniciativas de Desarrollo:**

Se diseñarán las iniciativas para el desarrollo de los proveedores identificados en las áreas de negocio definidas para el ejercicio 2014. Estas iniciativas comenzarán a implementarse en el ejercicio 2014.

### **Integración y Relacionamiento con Socios Estratégicos:**

Se fomentará la integración de los Socios Estratégicos que impulsen el desarrollo de los proveedores y permitan la sustentabilidad del Programa en las iniciativas definidas.

### **Modelo de Calificación de Proveedores:**

Se diseñará e implementará un Modelo de Calificación de Proveedores, alineado a los requerimientos del RUPE (Registro Único de Proveedores del Estado), que permita la identificación, seguimiento y evolución de los proveedores a desarrollar.

El éxito de este proyecto implica el compromiso de todos los participantes: empresa, proveedores y socios estratégicos.

# BENEFICIOS PERSEGUIDOS POR EL PROGRAMA

## Para ANCAP:

- Disponer de más y mejores productos y servicios
- Asegurarse un suministro estable
- Obtener eficiencias operativas por estandarización de productos o integración de procesos
- Ampliar relaciones comerciales, generar confianza entre interlocutores y obtener mayor operación o nuevos negocios
- Potenciar una cultura de calidad y mejora continua en la gestión de Proveedores

## Para el Proveedor:

- Crecimiento a partir de la mejor cobertura de las necesidades de ANCAP
- Alcanzar estándares de cumplimiento más competitivos
- Mejorar sus procesos de gestión empresarial y operativa.
- Posicionarse como un proveedor competitivo en el sector
- Formar parte de la cartera de proveedores de ANCAP.

## Para el Socio Estratégico:

- **Financiamiento:** El socio logrará nuevos clientes y contribuirá al desarrollo de la economía
- **Tributario:** El departamento consigue mejorar la capacidad productiva
- **Formación:** La Institución genera mejores vínculos con la comunidad y aporta su conocimiento para el desarrollo.

## Para la Sociedad:

- Fomentar el empleo e ingreso;
- Contribuir a la descentralización económica y al impulso de la región;
- Promover la innovación;
- Contribuir al desarrollo nacional sustentable;
- Promover la transparencia
- Promover las buenas prácticas y el cuidado del medio ambiente;

# ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El programa requiere distintos aportes y contribuciones por parte de los Socios Estratégicos a incorporarse.

ANCAP impulsará una relación de confianza entre las partes, a partir de una colaboración activa. Identificará la estrategia de negocio que podría mejorar el desempeño de los diferentes proveedores, sirviendo como nexo con los posibles Socios Estratégicos planteados para este proyecto.

Por su parte, el proveedor deberá cumplir con aquellas responsabilidades que surjan de su plan de desarrollo, para mantener la relación creada por ANCAP.

Estos aportes han sido diferenciados en diferentes frentes:

- **Financiamiento:** Es interés de ANCAP desarrollar a sus proveedores con el fin de incrementar la calidad, la eficiencia, mejorar costos, generando alianzas beneficiosas para ambas partes. De esta forma, ANCAP fortalece su cadena de valor y realiza aportes a la sociedad en las localidades en las cuales está presente. ANCAP promoverá el vínculo entre las partes: el financiador y el proveedor.

- **Tributario:** Fomentar una mayor integración entre sus proveedores y los entes públicos tributarios, a través de iniciativas concretas con impacto en su cadena de valor y en la comunidad.

ANCAP coordinará y planificará las iniciativas de desarrollo, promoviendo la aplicación de posibles exenciones y beneficios tributarios a los proveedores.

- **Formación:** ANCAP realizará una descripción de los requerimientos y será agente de control de calidad de su formación, siendo el socio estratégico el responsable por la preparación y el dictado de los programas definidos.