

RESULTADOS ZAFRA 2023

ALUR Bella Unión

20 de diciembre de 2023

CONTENIDO

1. PRINCIPALES RESULTADOS AGRÍCOLAS

2. PRINCIPALES RESULTADOS INDUSTRIALES

3. HITOS RELEVANTES AÑOS 2021-2023

4. PERSPECTIVAS HACIA 2024 – 2026

1. PRINCIPALES RESULTADOS AGRÍCOLAS

3ra. Zafra Récord consecutiva en Producción de Caña/ha

RESUMEN DE ZAFRA:

Superficie Cosecha (Molienda) = **7.012** ha

Productividad Caña = **77,3** t/ha (**récord**)

75,9 t/ha 2022

68,4 t/ha 2021

Caña Molida = **541.986** t

524.162 t 2022 (6.910ha)

Productividad Azúcar = **8.200** kg/ha

8.511 kg/ha 2022 (récord)

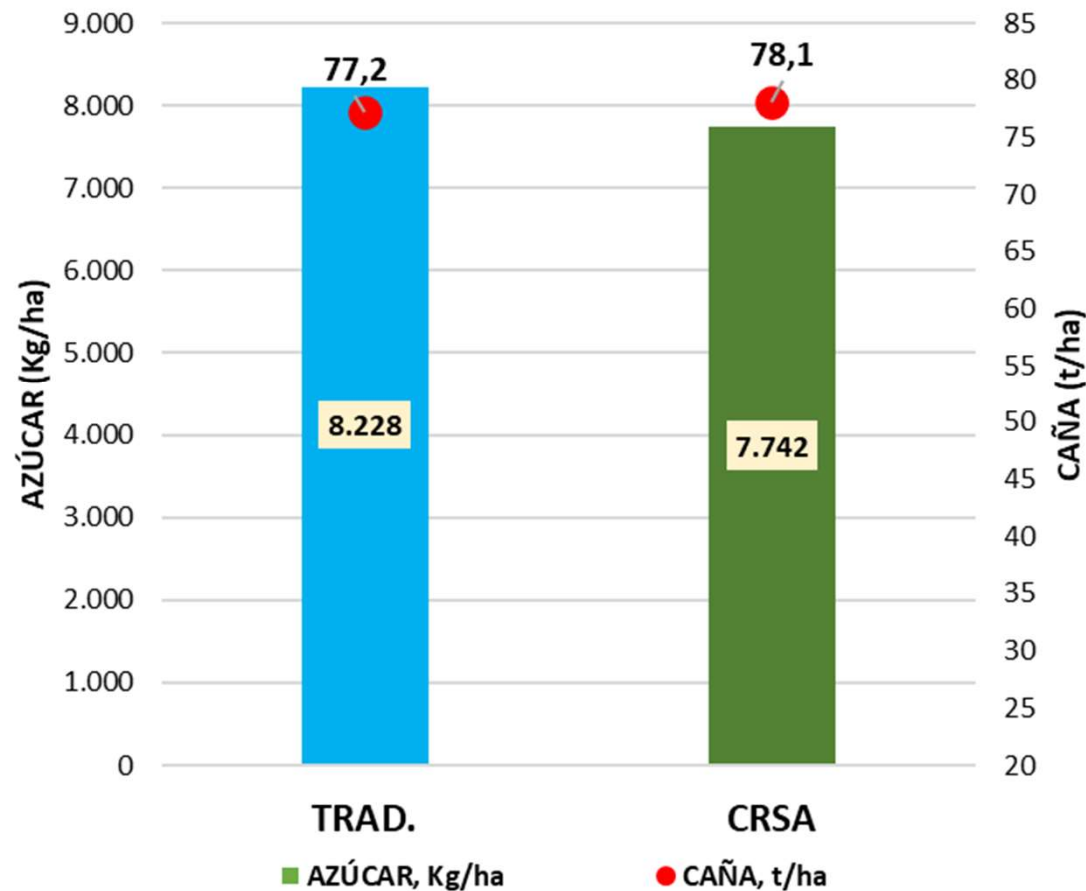
7.863 kg/ha 2021

RIT = **10,61** %

11,22% 2022

11,49% 2021

PRODUCCIÓN CAÑA Y AZÚCAR SEGÚN TIPO DE PRODUCTOR



Nota: 90% del área Prod. Tradicionales

RESULTADOS GENERALES DE PRODUCTORES						
Concepto	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Sup.Cosecha, ha	6.116	6.151	6.462	6.653	6.904	7.008
Prod. Caña, t	343.500	351.331	411.532	456.844	523.950	541.719
Rend. Caña, t/ha	56,2	57,2	63,6	68,7	75,9	77,3
RIT, %	10,99	10,82	11,25	11,50	11,22	10,58
Total Azúcar, Mkg	37,7	38,0	46,3	52,5	58,8	57,3
Precio, \$/kg	19,73	20,73	22,77	25,10	27,28	31,20
Prod. Azúcar, Kg/ha	6.171	6.179	7.162	7.898	8.511	8.178
Valor Total Azúcar, MUSD	23,6	21,0	25,0	29,9	40,9	45,6

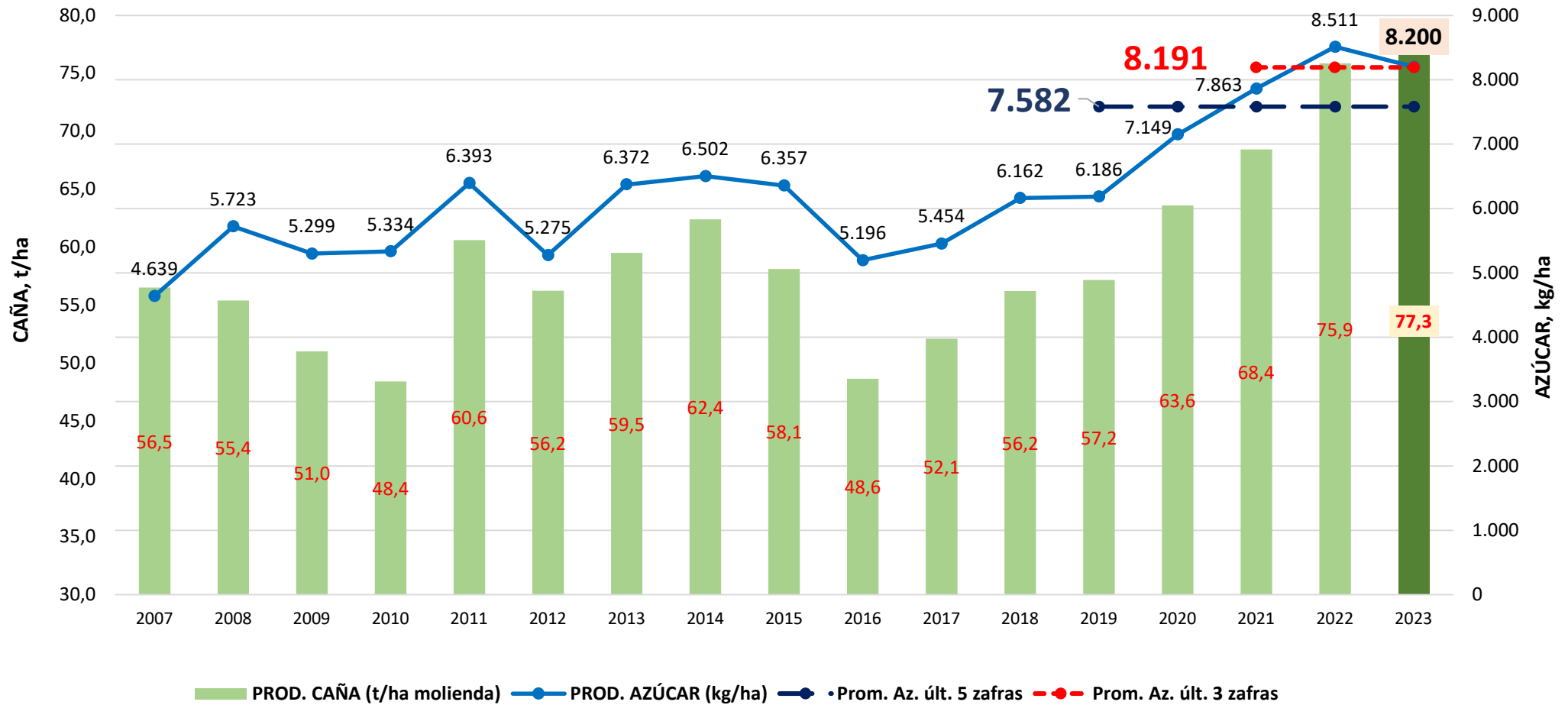
Notas: Los valores No incluyen Áreas Propias ALUR (C. Exp).

Precio Azúcar 2023= P. Base (27,78 \$/kg) + complementos + flete

Prod. Azúcar kg/ha pago (incluye beneficios/castigos)

- **CAÑA:** mejora 2% rendimiento por ha respecto ZF 2022 y 5% respecto ZF 2021.
Supera en 29% la base de referencia histórica de 60 t/ha.
- **AZÚCAR:** -4% producción por ha respecto ZF 2022 y +4% respecto ZF 2021.
Supera en 26% la base de referencia para precio ZF 2023 6.500 kg Az/ha.
- **Valor Total Azúcar:** aumento **11% en USD** respecto ZF 2022 y 52% respecto ZF 2021.

RENDIMIENTO CAÑA y AZÚCAR



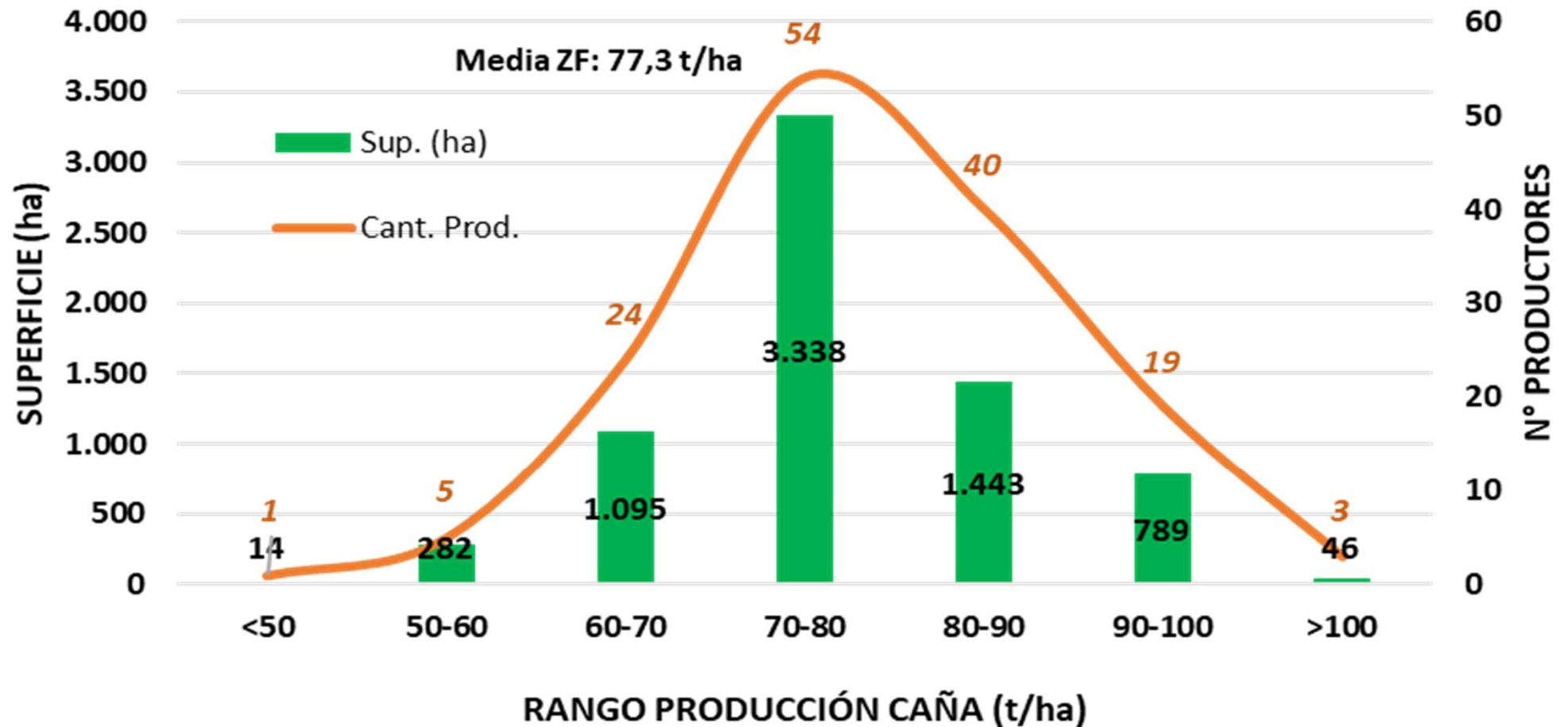
Producción Azúcar Promedio:

- Últimas 5 Zafras: **7.582 kg/ha**
- Últimas 3 Zafras: **8.191 kg/ha**

RESULTADOS ECONÓMICOS DE PRODUCTORES						
Concepto	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total Cuentas	166	159	154	152	144	147
N° Prod. con Result. Oper. Positivo	125	118	136	145	142	131
% del Total de Prod.	75%	75%	88%	95%	99%	89%
N° Prod. con LF positiva	115	105	119	126	133	123
% del Total	69%	66%	77%	83%	92%	84%
Libre Disp. Total, MUSD	4,1	3,2	4,7	7,5	9,3	10,2

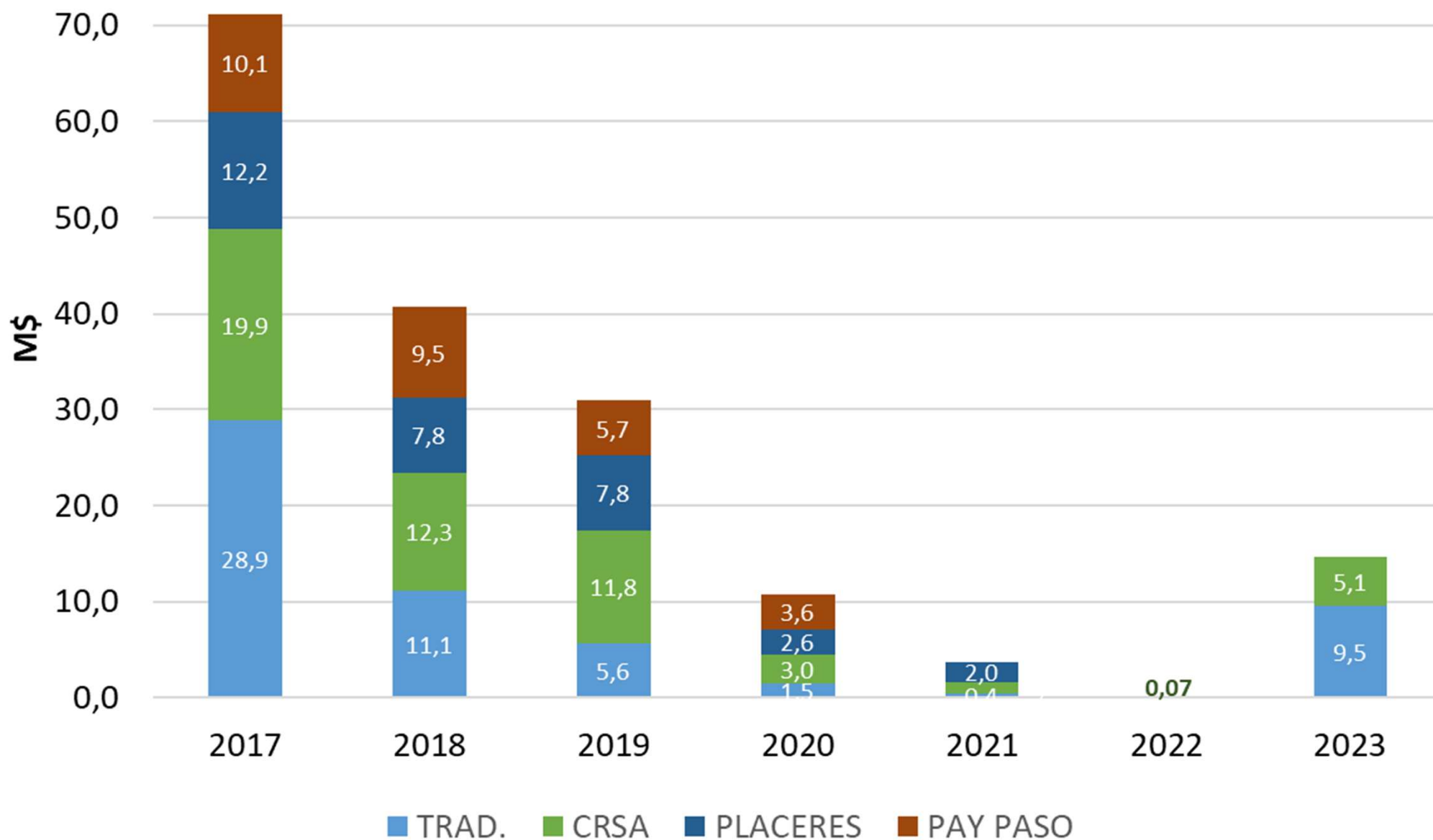
- El **89%** de Productores tuvo **Resultado Operativo Positivo** en Zafra 2023.
- El **84%** de Productores tuvo **Libre Disponibilidad Final Positiva**, en promedio luego créditos:
 - USD 82.600 por cierre contable zafra (70.000 ZF22)
 - USD 1.450/ha (1.350 ZF22)

DISTRIBUCIÓN SEGÚN PRODUCTIVIDAD

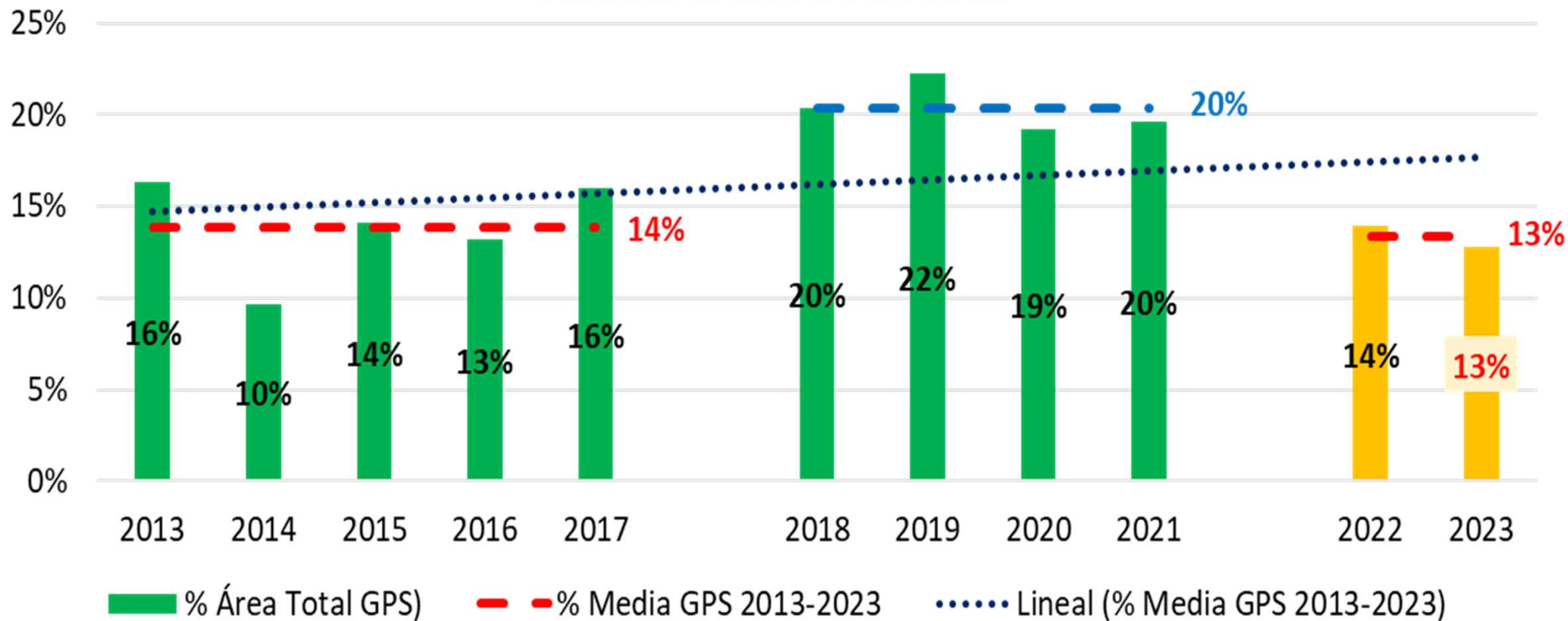


- Solamente 1 Productor, **0,7%**, tuvo menos de **55 ton/ha** (ZF 2022 fue **2%** y ZF 2021 fue **16%**)
- El **96%** de los Productores tuvo más de **60 ton/ha** (ZF 2022 fue **95%** y en ZF 2021 fue **73%**)
- El **42%** de los Productores tuvo más de **80 ton/ha** (ZF 2022 fue **35%**)

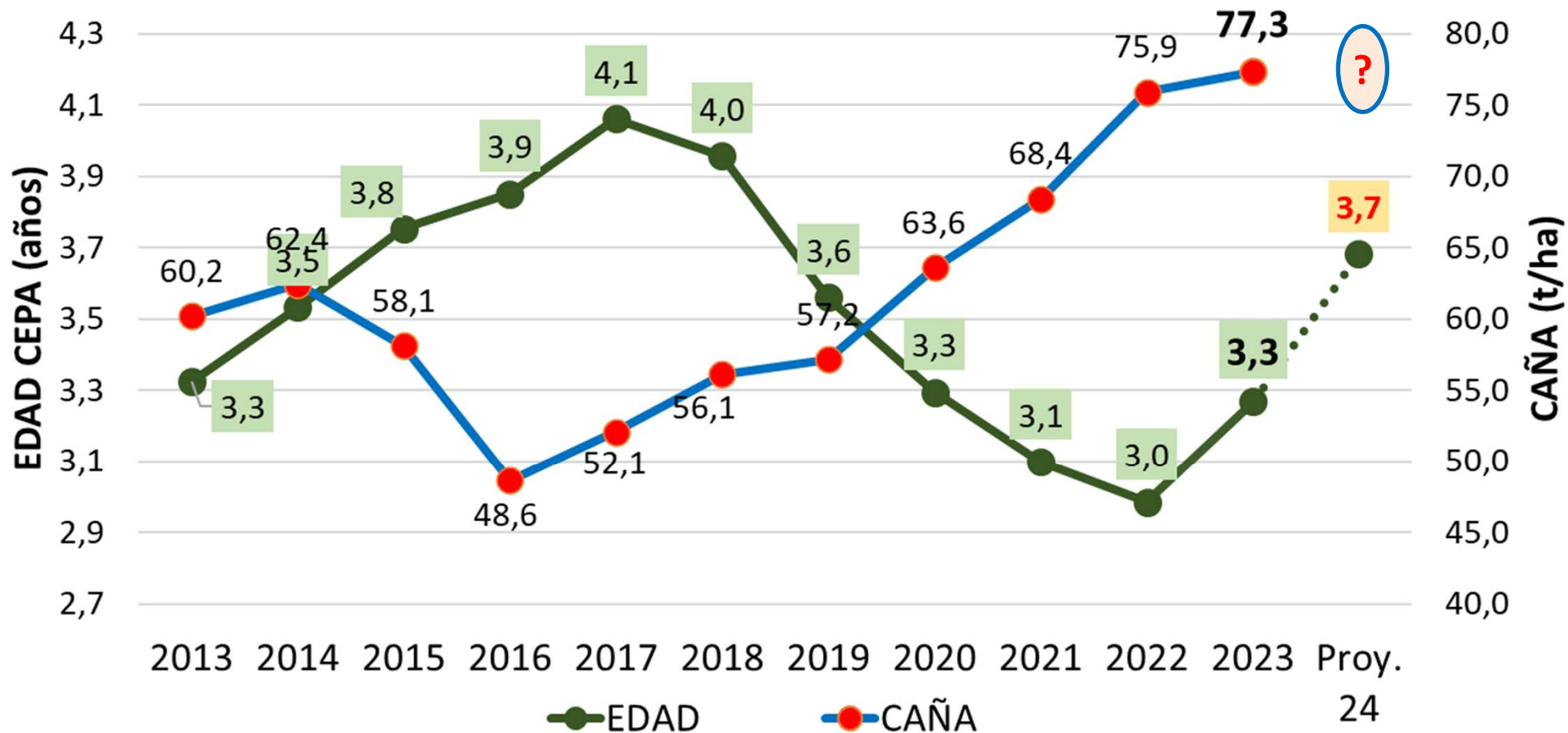
DEUDA GENERADA POR ZAFRA (millones de pesos)



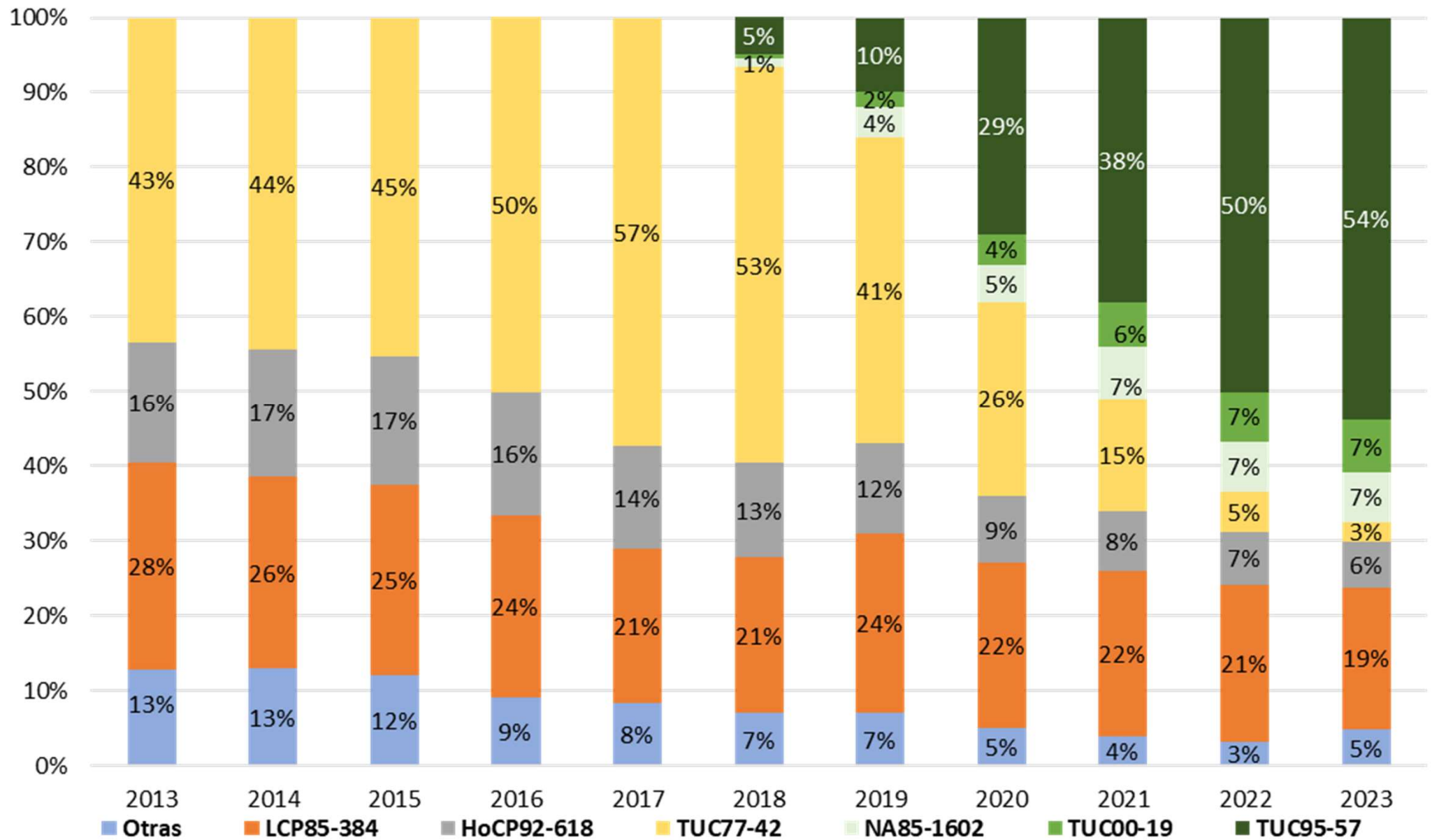
REIMPLANTE ANUAL



EVOLUCIÓN EDAD MEDIA DE CEPA Y RENDIMIENTO DE CAÑA



COMPOSICIÓN VARIETAL



Otros Aspectos Agrícolas

1. Continuidad Proyecto Bonsucro: *mejora continua en buenas prácticas agrícolas*

- Seguridad de las Personas
- Cuidado del Medio Ambiente
- Monitoreo uso insumos y agua de riego

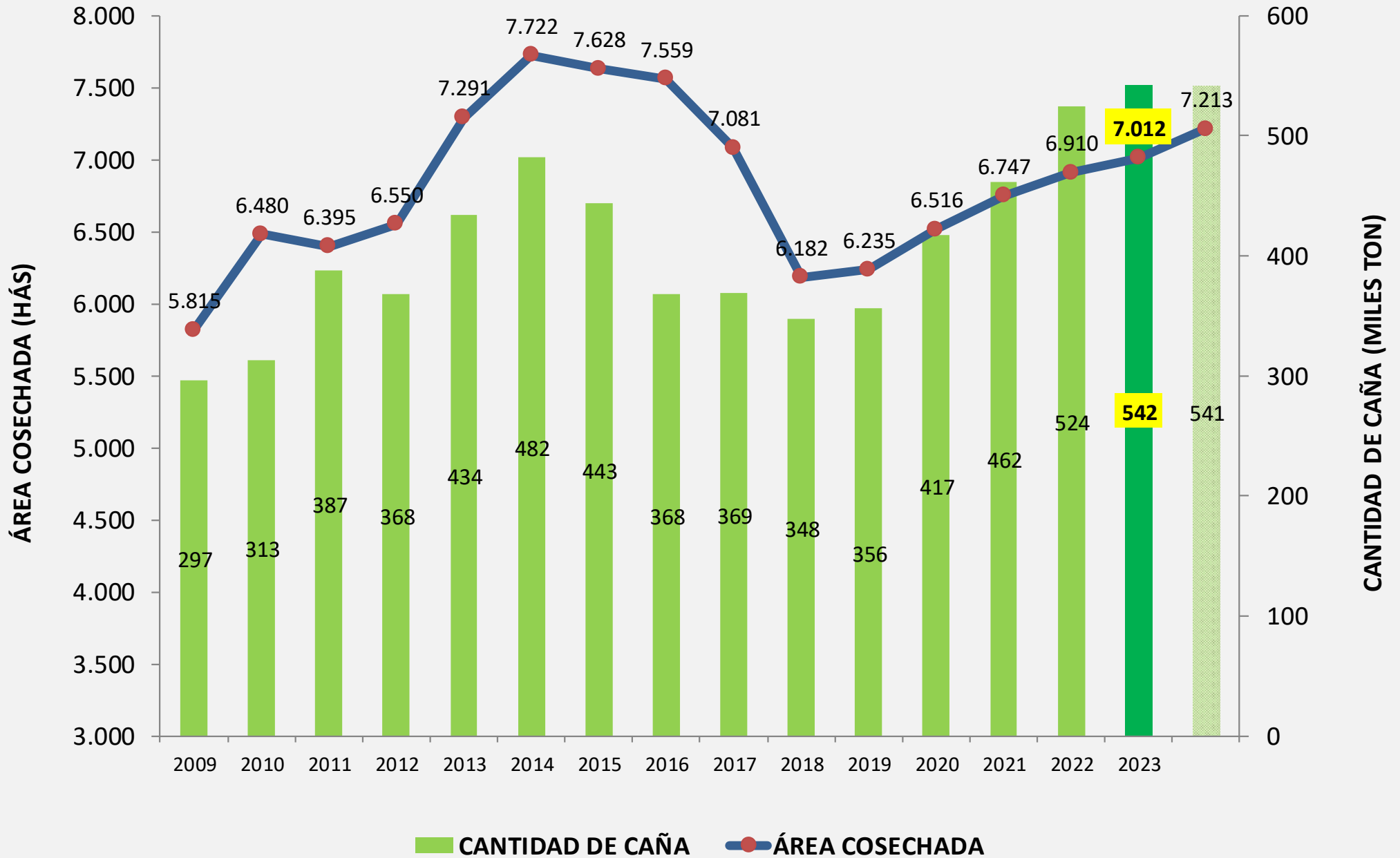


2. Mantener niveles productivos: *mejorar la eficiencia y bajar los costos del cultivo*

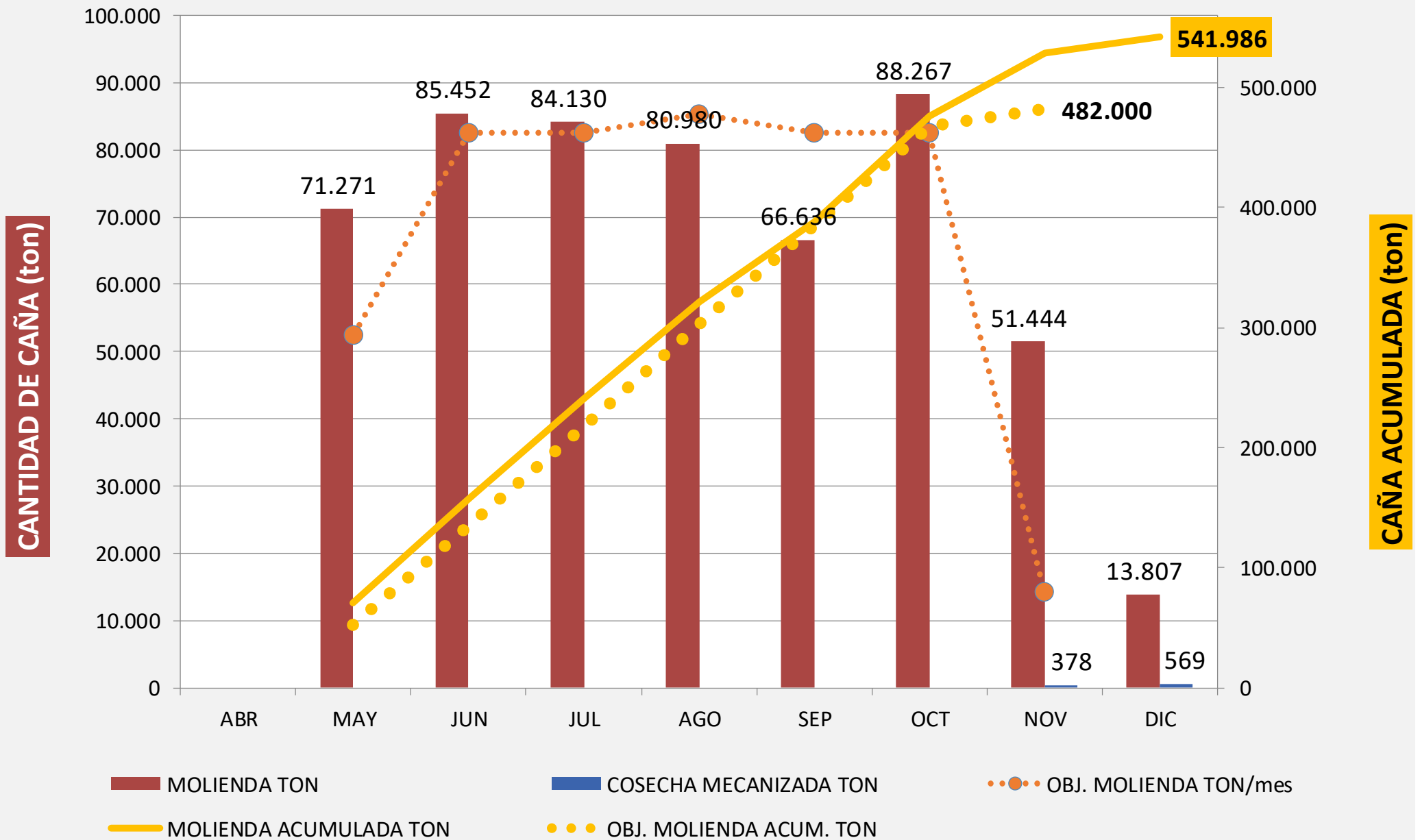
- Acompañamiento técnico al productor
- I+D y validación de nuevas tecnologías a nivel de chacra.
- Sistematización de Suelos + Aplicación de Compost y Vinaza
- Capacitación a técnicos, productores y trabajadores

2. PRINCIPALES RESULTADOS INDUSTRIALES

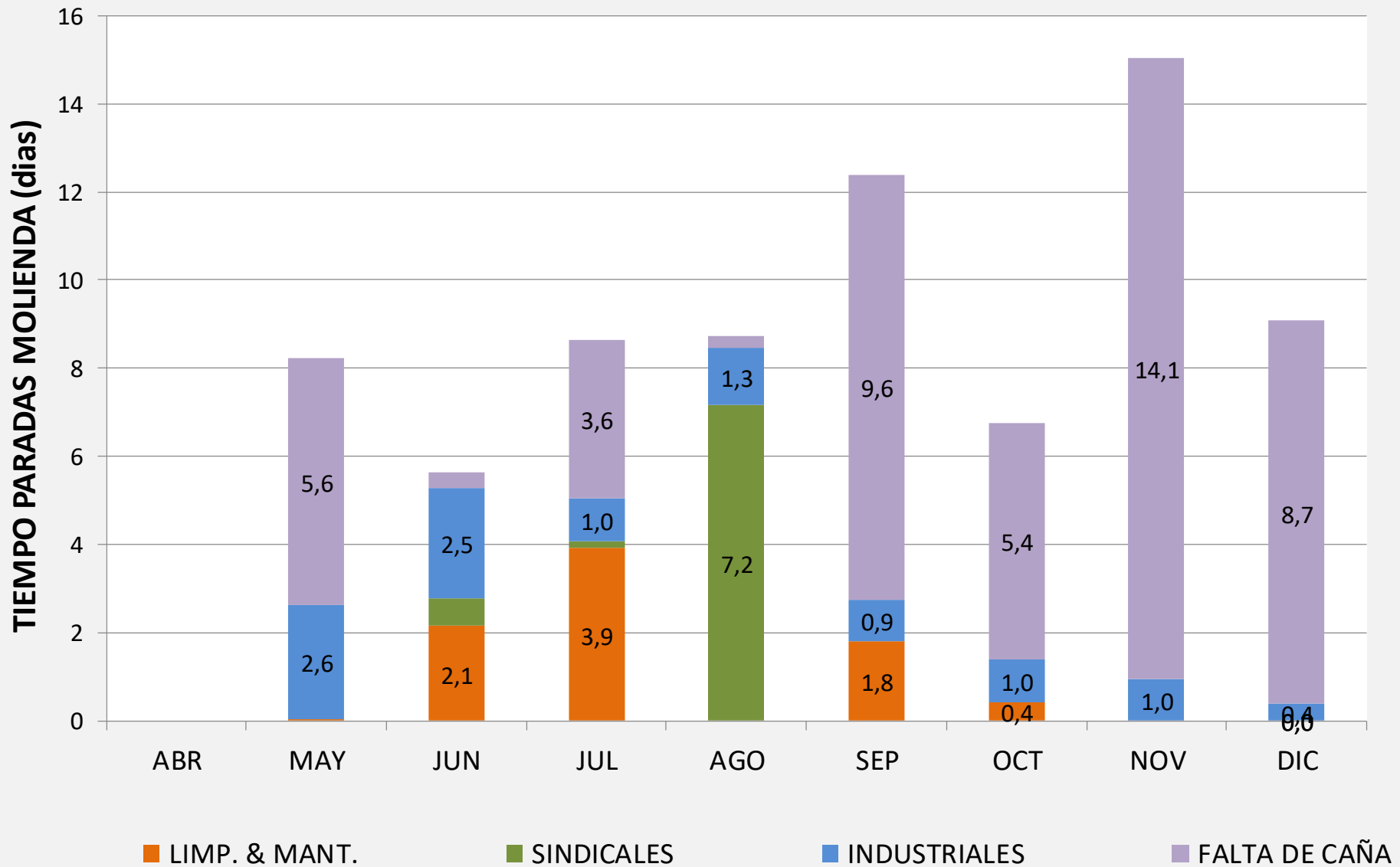
ÁREA COSECHADA Y CANTIDAD DE CAÑA.



INFORMACIÓN MENSUAL MOLIENDA



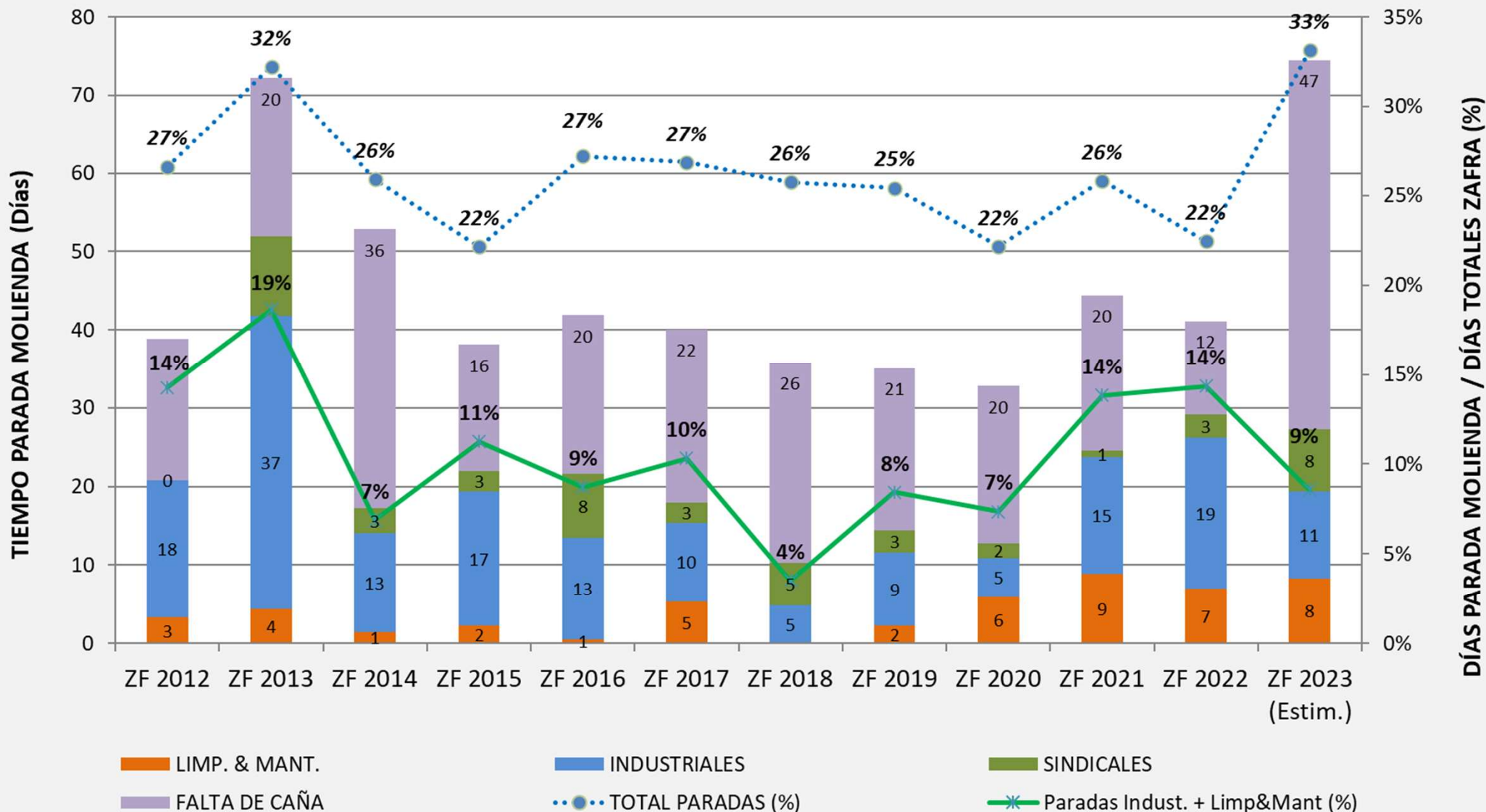
PARADAS MENSUALES - Zafra 2023



Nota: INDUSTRIALES 25% principal motivo Paradas de Molienda, FALTA DE CAÑA 64%.

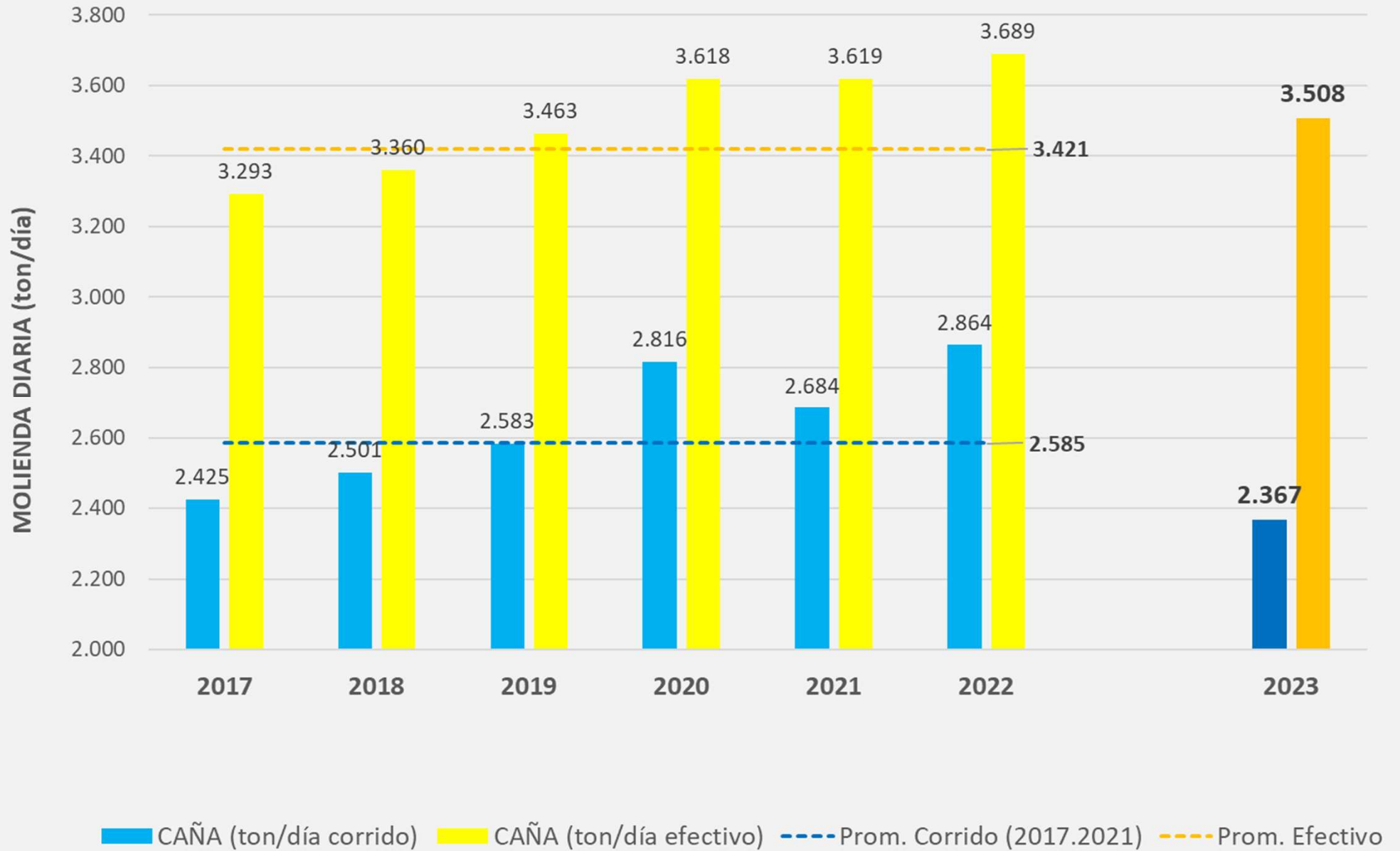
PARADAS MOLIENDA. Zafras 2012-2023

Actualizado 14/12/2023



Nota: DISPONIBILIDAD DE MOLIENDA : 91% (Sin contar Falta de Caña y Sindicales)

MOLIENDA DIARIA PROMEDIO ANUAL

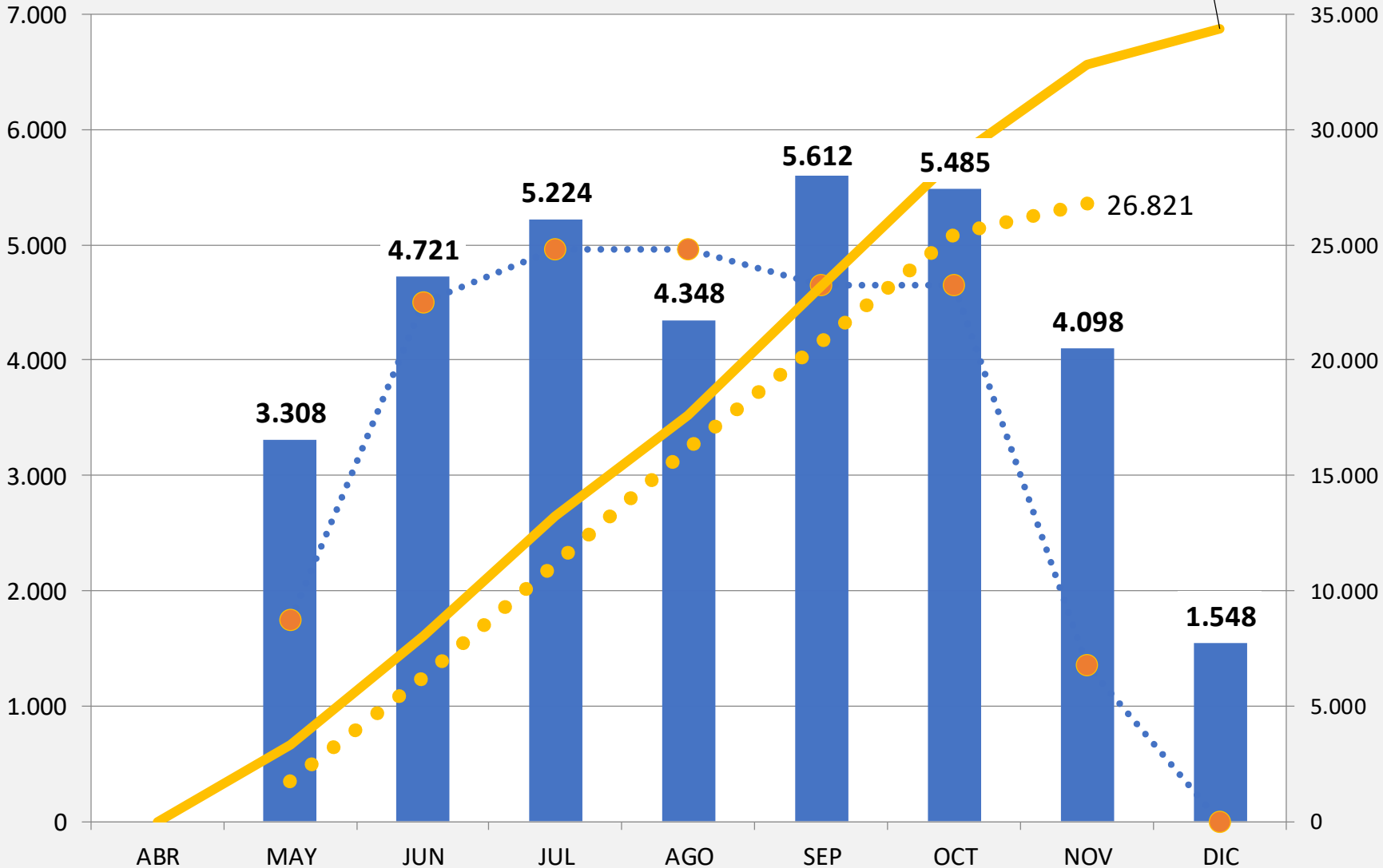


Nota: el día 8 de julio se molieron 4.022 ton

PRODUCCIÓN MENSUAL ALCOHOL

PRODUCCIÓN ALCOHOL (m3/mes)

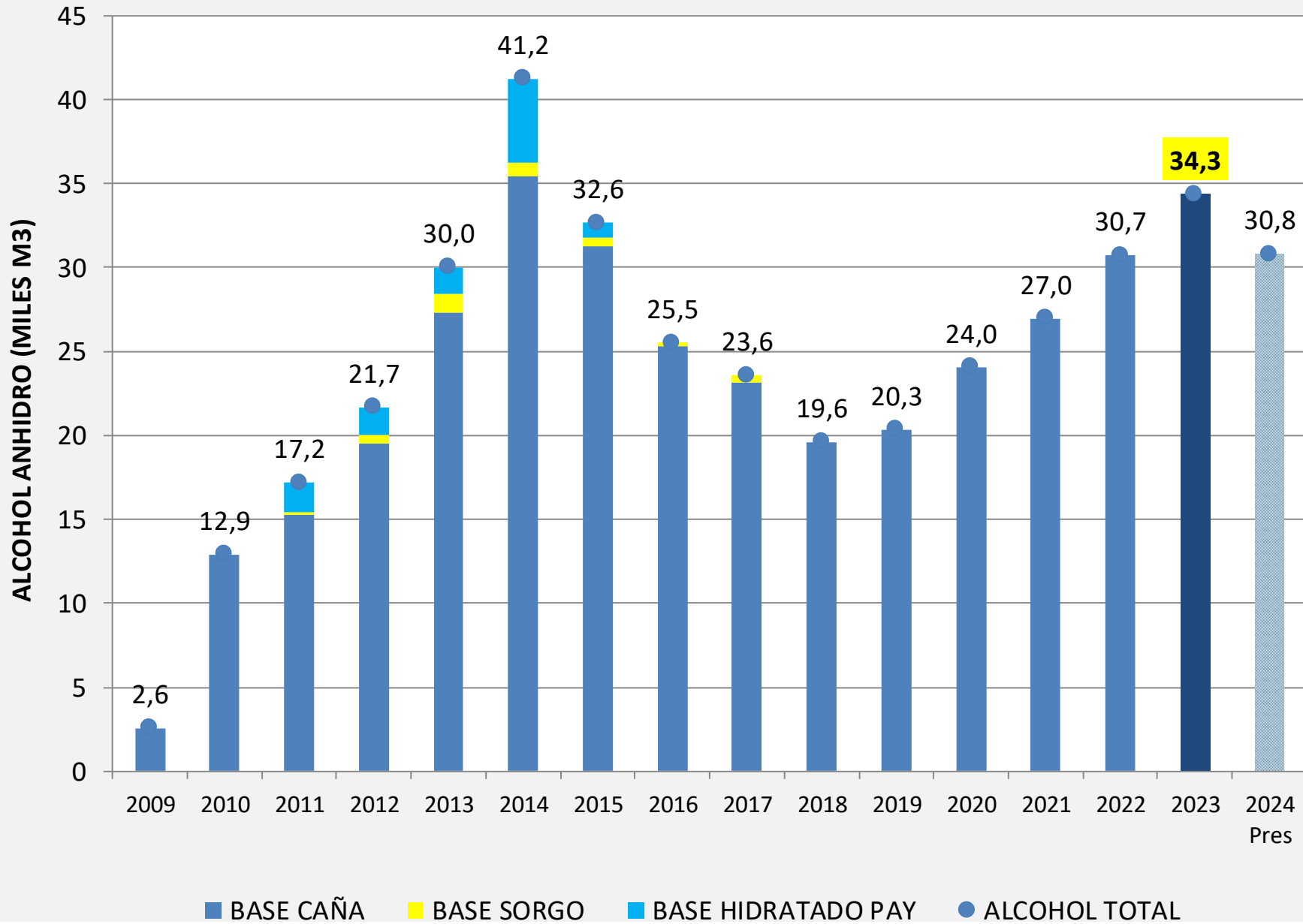
PRODUCCIÓN ALCOHOL ACUMULADA (m3)



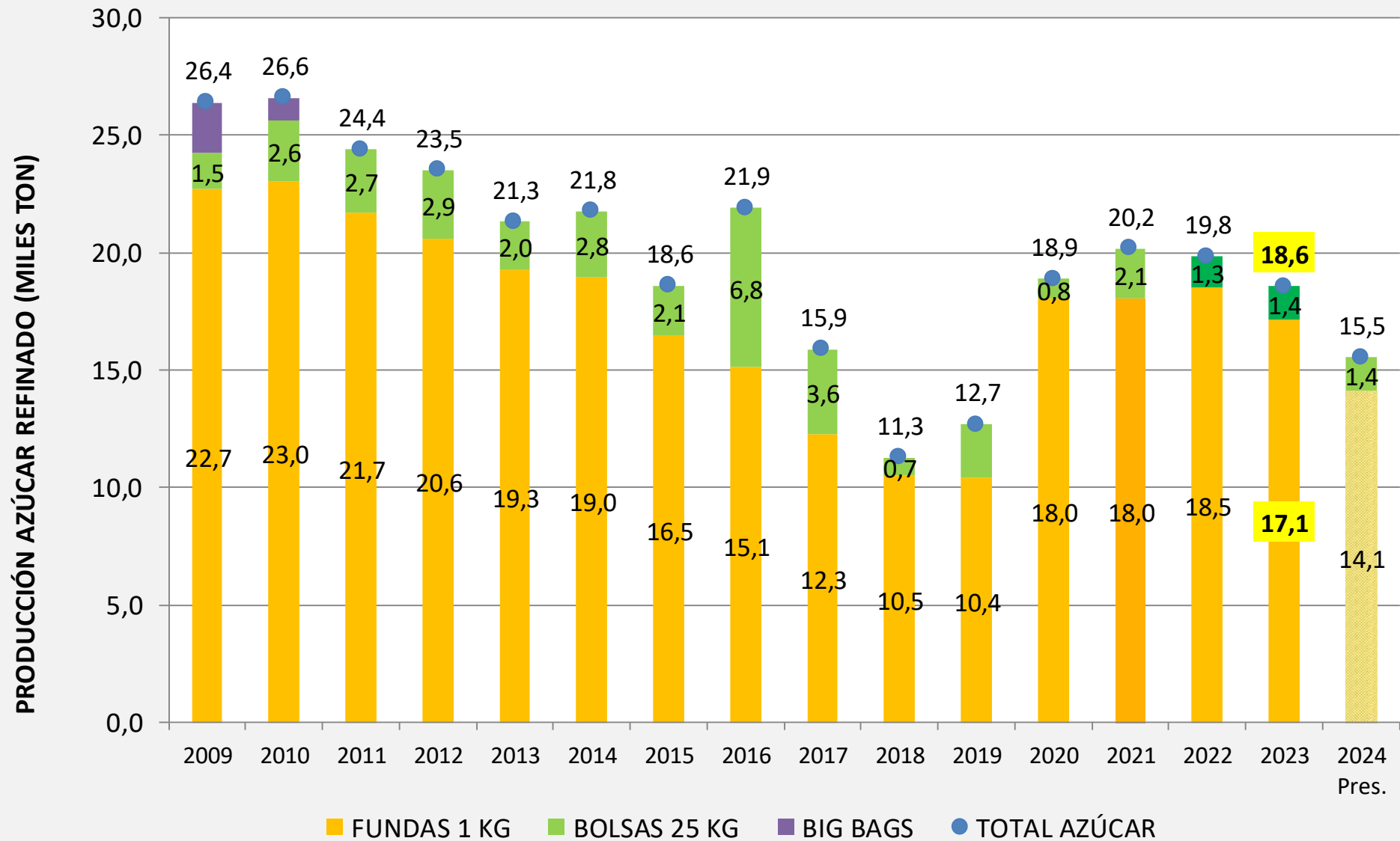
■ PROD. ALCOHOL m3/mes
— PROD. ALCOHOL ACUM. m3

● Obj. ALCOHOL m3/mes
● Obj. ALCOHOL ACUM. m3

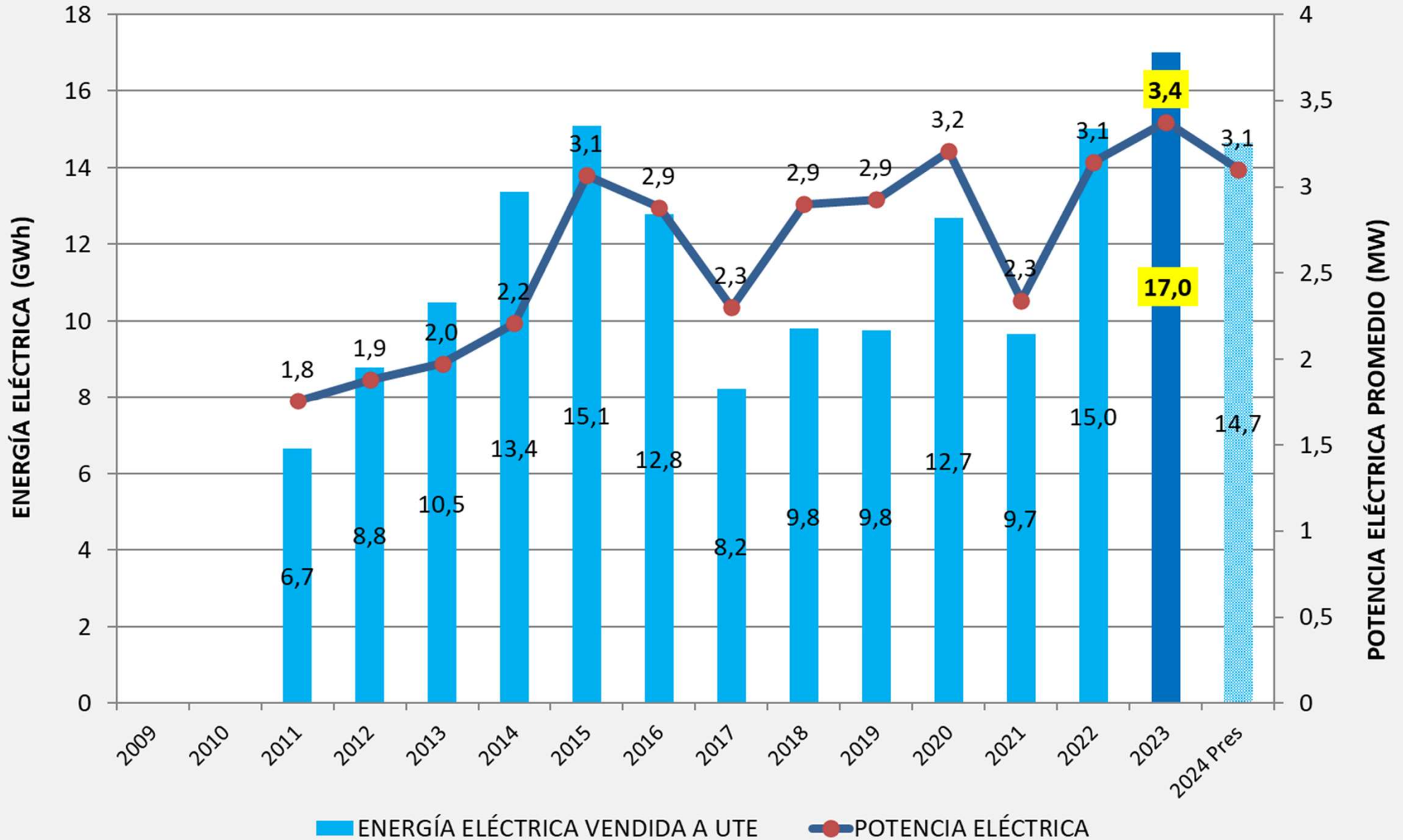
PRODUCCIÓN ALCOHOL ANHIDRO



VENTA AZÚCAR REFINADO.

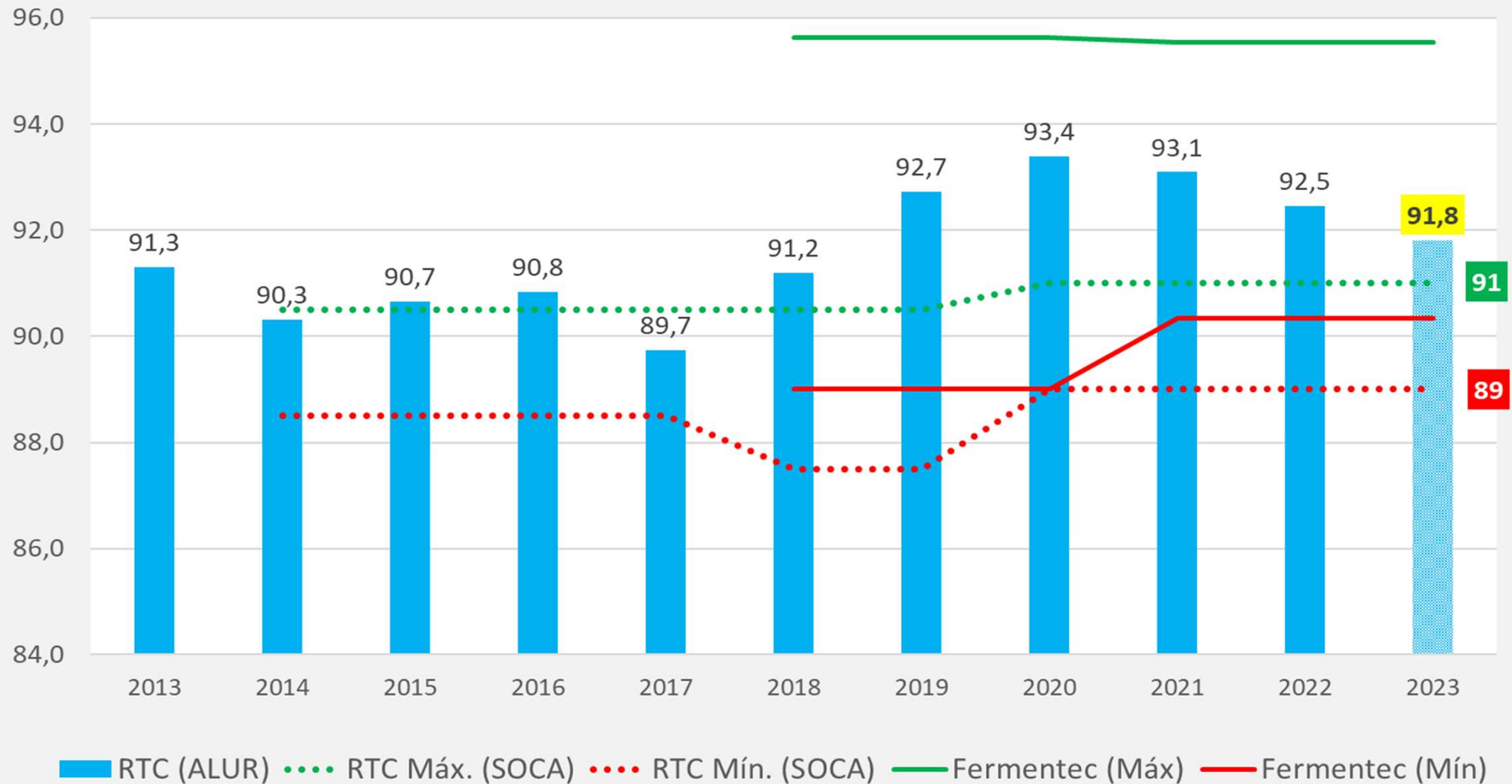


VENTA ENERGÍA ELÉCTRICA A UTE



Nota: Venta Récord de Energía Eléctrica a UTE (17.009 kWh)

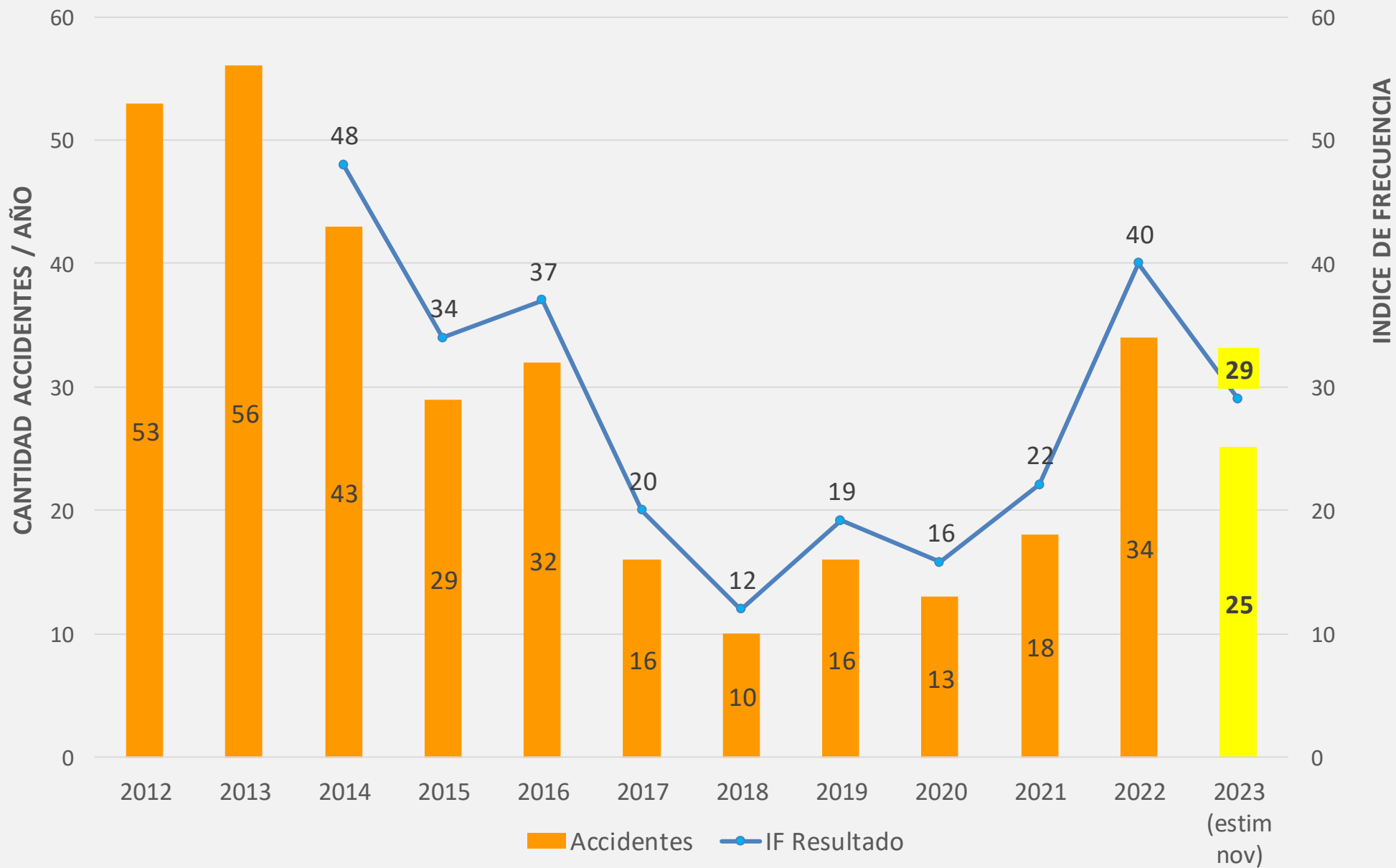
EFICIENCIA INDUSTRIAL (Recuperación Total Corregida RTC%)



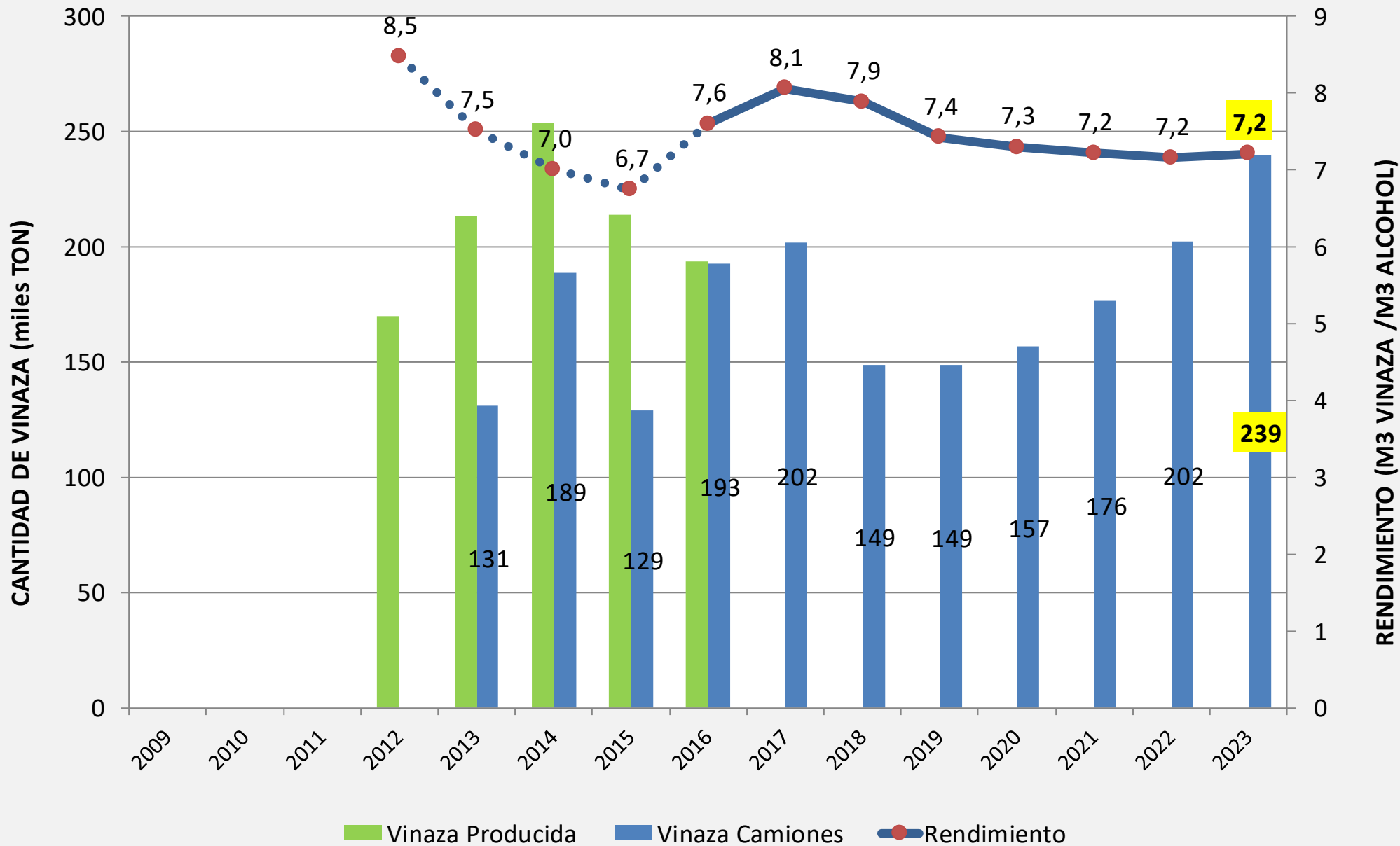
GRUPO	1	2	3	4	5
RTC (%)	94,82 (95,54-94,54)	93,75 (94,35-93,37)	92,70 (93,21-92,21)	91,79 (92,15-91,44)	90,60 (90,91-90,33)

Fermentec (Reunión Anual R. Preto, SP-2022)

SEGURIDAD INDUSTRIAL - Accidentes (BSE)



GESTIÓN VINAZA

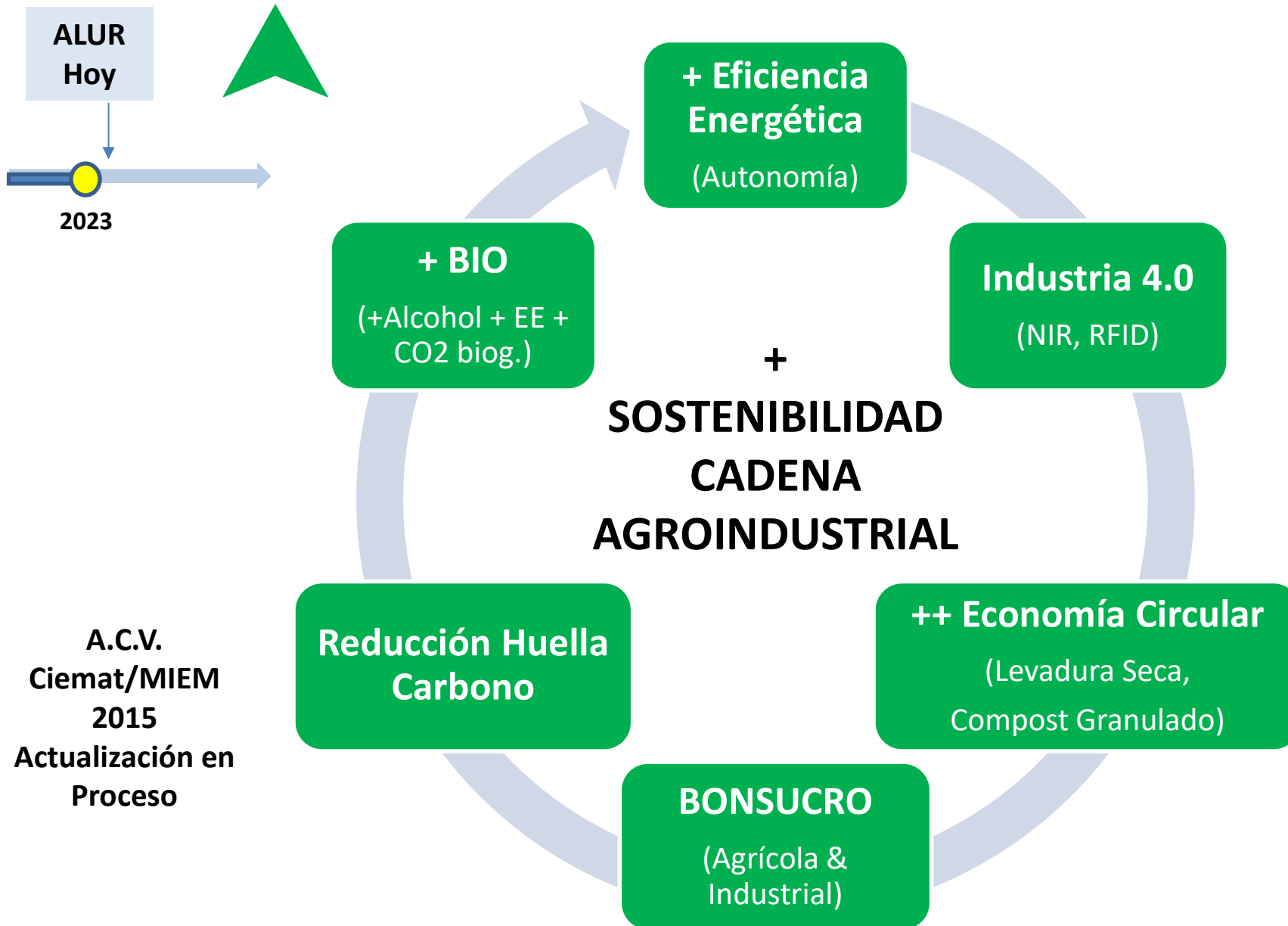


Nota: nuevo máximo histórico Vinaza Gestionada en Camiones: + 235.000 m3

ASPECTOS DESTACABLES ZAFRA 2023

- ✓ Interzafra 2022-23 – Comienzo Zafra **3-may**
- ✓ Logística de Cosecha estabilizada (Régimen 12h-12h). **Base 2024: 14h – 10h**
- ✓ Cumplimiento Planes de Producción: **Alcohol, Azúcar, E. Eléctrica. **Récord Venta EE a UTE****
- ✓ Alta Eficiencia en Planta Industrial (RTC, Autosuficiencia Energética, Gestión Vinaza).
- ✓ Participación establecida en Mercado Azúcar.
- ✓ Precio Alcohol Base Caña mejora valores Presupuesto 2023.
- ✓ Seguridad Industrial: sin accidentes graves.
- ✓ Gestión Ambiental: sin incidentes de relevancia. **Circular +99%**

DESAFÍOS FUTUROS 2023-2026



3. PERSPECTIVAS HACIA 2024-2026.

PERSPECTIVAS HACIA 2023-2026.



Bella Unión, viernes 29 de octubre de 2021

ACUERDO PRECIO AZÚCAR EN CAÑA LARGO PLAZO (2022 – 2026)

En función de las negociaciones llevadas a cabo por APCANU y ALUR desde el 24/5/2021 hasta la fecha, las partes suscriben el presente acuerdo que tendrá vigencia hasta la Zafra 2026. El mismo queda *ad referendum* del Directorio de ALUR y de la Asamblea de APCANU:

1. Disposiciones Programáticas

a. Compromiso Gubernamental con el Cultivo de la Caña de Azúcar.

ALUR (empresa del Grupo ANCAP) es la herramienta empresarial que ejecuta la política del Gobierno Nacional de sostener la producción de caña de azúcar con destino a la industrialización en el País (alcohol, azúcar y energía eléctrica).

b. Mantenimiento del Subsidio al Cultivo a través de la Cadena Agroindustrial Bella Unión.

El referido compromiso se manifiesta a través de:

- El apoyo técnico, económico y financiero al cultivo (y sus procesos industriales y logísticos integrados) de forma que el precio refleje los costos del mismo y una razonable rentabilidad
- La industrialización y comercialización de los productos derivados al menor costo posible

c. Sostenibilidad social, económica y ambiental del Sistema.

La dimensión social de ALUR es más relevante que en otras empresas.

Por ello ALUR debe asegurarse que el aporte económico de la sociedad llegue de forma equitativa a toda la cadena involucrada (productores, trabajadores rurales e industriales y proveedores).

d. Estructura del Sistema Agrícola.

Es política de ALUR, ANCAP y del Gobierno Nacional que haya la menor concentración posible de productores y que éstos tengan una escala mínima que posibilite la eficiencia productiva y su viabilidad económica.

Asimismo buscará la sostenibilidad de los distintos perfiles de productores que coexisten en el sistema.

Este compromiso de ALUR tiene como contrapartida el compromiso directo, no exclusivo pero relevante, de los productores y sus familias con el cultivo de la caña de azúcar.

ALUR mantendrá estudios continuos referidos al área total, la productividad y la habilitación de nuevas áreas de manera de lograr la sostenibilidad y el equilibrio de la cadena productiva.

e. Diferencias Estructurales entre Productores.

El costo de producción de la caña de azúcar tiene diferencias estructurales que no dependen de la gestión de cada productor (sistemas de riego, distancias a la Planta, entre otros).

El sistema de precio busca compensarlas a la vez que incentivar la mejora de los factores que sí están bajo su control.

Esto se basa en que el área total necesaria para la sostenibilidad de la Cadena requiere de todos los productores de forma interdependiente y con prescindencia de esas diferencias.



f. Productividad y Eficiencia como bases de la sostenibilidad económica del Sistema.

Se procura armonizar la rentabilidad de los productores y la eficiencia en costos de la materia prima con apoyo técnico, financiero y económico de ALUR.

g. Vigencia y Modificaciones.

Las partes se comprometen a no plantear modificaciones de lo acordado, durante la vigencia de este Acuerdo. No obstante lo anterior, se analizará en conjunto la ejecución del mismo, y la evaluación de eventos extraordinarios y excepcionales que puedan afectar las bases del mismo.



7. Otros Aspectos

- **Regalías Variedades:** no se trasladará a los productores el costo de las regalías por el uso de nuevas variedades liberadas en los años 2019, 2020 y 2021.
- **Salvaguarda climática:** se acuerda que si por causa de un evento climático negativo y generalizado, técnicamente comprobable, que afecte negativamente la productividad en al menos 1.000 kg/ha, referidos al valor del año del caso, se tomarán 6.300 kg/ha para el cálculo del Precio Base en ese año. Por ejemplo si en la ZF 2022, el rendimiento promedio es de menos de 5.400 kg/ha, se considerará una productividad ficta de 6.300 kg/ha para el cálculo de ese año.
- Las partes declaran y reconocen que existen otros costos de producción de caña de azúcar que son asumidos en forma exclusiva por ALUR, que se presentan en forma aproximada en el siguiente cuadro:

Otros Costos ALUR	S/kg	2,50
Beneficio Fin Zafra UTAA	0,59	
Asistencia Técnica Agrícola	0,28	
Sistematización Suelos	0,08	
Inversión I+D	0,20	
Ahorro Potasio por Aplicación Vinaza	0,15	
Fertiliego Vinaza (Flete + Aplicación)	0,44	
Servicios Laboratorio Prod. + Maduradores	0,05	
Costo Financiero (TEA S 7,6%)	0,72	

- Las partes declaran y reconocen la importancia del Área Agrícola de ALUR (Asistencia técnica, Investigación&Desarrollo y Servicios Agrícolas) en el logro de los rendimientos actuales y en la consecución de los objetivos que están en la base de este acuerdo.

Por APCANU

Djellil Brysk
Presidente

Alvaro Soto
Secretario

Por Alcoholes del Uruguay S.A.

Ing. Camilo Botta
Gerente Agrícola

Ing. Humberto Graña
Gerente UN Caña

Dr. Alvaro Lorenzo
Gerente General

Ing. Alfredo Fernández Sivori
Presidente

Contratación: RECEPCIÓN A LAS 24:00 hrs. del 30 de octubre de 2021.

Planta Bella Unión, Artigas: Paraje Colonia España s/n
CP: 55100, Tel.: (+598) 4779 2521/25 - 4779 3722/3723

contactos@alur.com.uy
www.alur.com.uy



UNA EMPRESA DEL GRUPO

PERSPECTIVAS HACIA 2023-2026.

EJES CONCEPTUALES DE NUESTRO TRABAJO CONJUNTO

Ser dignos merecedores del compromiso nacional con Bella Unión

- **TRANSPARENCIA** (EN BELLA UNIÓN Y EN EL PAÍS)
- EFICIENCIA EN PROCESOS Y COSTOS, PRODUCTIVIDAD 8500 vs. 6300/6800
- **EQUILIBRIO** EN CARGAS Y BENEFICIOS
- **REGLAS CLARAS**, CUMPLIR, SER RESPONSABLES DE LO QUE NOS TOCA HACER
- NUEVAS INICIATIVAS – INNOVACIÓN - APRENDIZAJE
- PARTICIPACIÓN Y COMPROMISO, **LEALTAD Y BUENA FE**

GRANDES TEMAS PARA AVANZAR

- REGLAMENTO DE ÁREA CAÑERA – **PERFIL DE PRODUCTORES** – TIERRA Y RENTA
- **SISTEMAS DE RIEGO** – ENERGÍA - PROYECCIÓN A 30 AÑOS

ALGUNOS COMENTARIOS DE ACTUALIDAD

- **Quejas por manejo de Números e Información**
“Nos exponen”, “Parece que molesta que el productor gane plata”
- **Búsqueda de Eficiencia / Mecanización – Sistemas de Riego**
Impacto de eventuales Beneficios
- **Los problemas por atrasos y clima / productores afectados**
- **Productores con transporte propio / flete a terceros**
- **Censo a Productores, Estructura y Reglamento de Área Cañera**
- **SOSTENIBILIDAD DE LA CAÑA DE AZÚCAR / RIESGOS Y TRANSPARENCIA**

ORGULLO ALUR



La **SOSTENIBILIDAD** es nuestra razón de ser.

Producimos biocombustibles con los más exigentes estándares ambientales, sociales y económicos.

La **INNOVACIÓN** está en nuestra naturaleza.

Desarrollamos la Canola en Uruguay. Hoy es el cultivo de invierno de mayor área y el segundo en volumen en el País.

El **DESARROLLO** es nuestro norte.

En **Bella Unión** sostenemos la caña de azúcar y generamos el 70% de su electricidad. Trabajamos junto a **un pueblo entero por el bienestar económico y social de su gente.**

Somos el **FUTURO** de los combustibles sustentables.

El CO2 biogénico de nuestra planta de etanol en Paysandú da origen al primer proyecto de *efuels* en Uruguay.

Nuestro **COMPROMISO** nos permite adaptarnos a los cambios y a las necesidades del país.

Exportamos Biodiesel y Aceites Vegetales a diversos destinos.

Con **CONFIANZA** en nuestra gente entregamos lo que comprometemos.

Trabajamos la Confiabilidad de nuestras operaciones industriales en el estándar de la norma ISO55.001.

COMBATIMOS el calentamiento global.

Nuestros productos protegen el Medio Ambiente y la Biodiversidad, desfosilizando la producción y el transporte del País.

Las naftas de Uruguay mezclan un 10% de nuestro etanol, lo que equivale a sacar de circulación 50mil automóviles.

TRABAJAMOS todos los días en la producción de bienes valiosos.

Somos más de 800 personas produciendo biocombustibles, azúcar, electricidad y alimento animal.

CAMINAMOS juntos para que Uruguay alcance los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Contribuimos a un mundo con Cero Emisiones netas de Gases Efecto Invernadero.

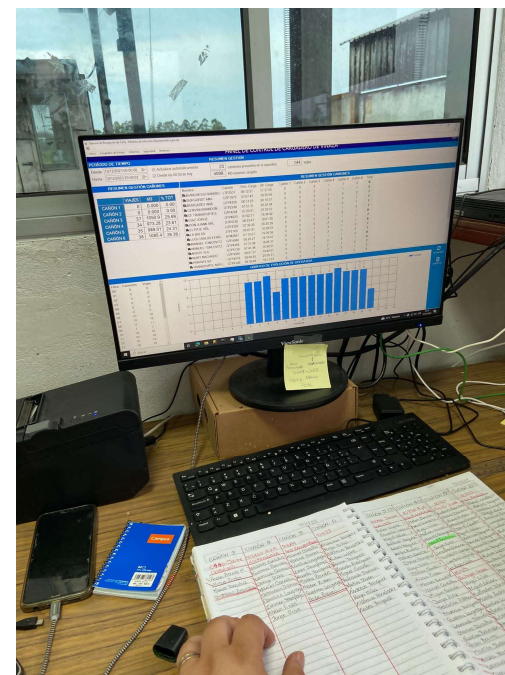
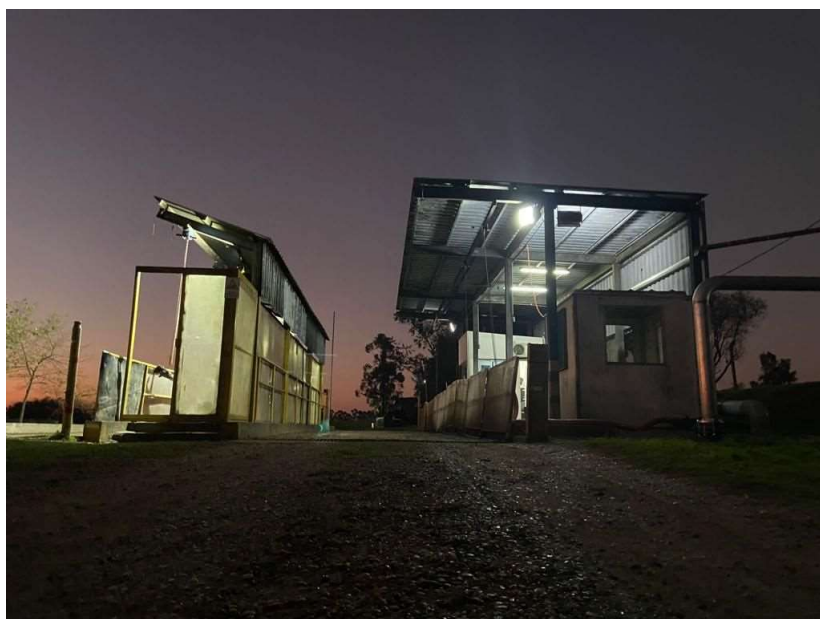
GRACIAS!

ÁREA ESTACIONAMIENTO CAMIONES

“Patio de Caña Edición 2023”

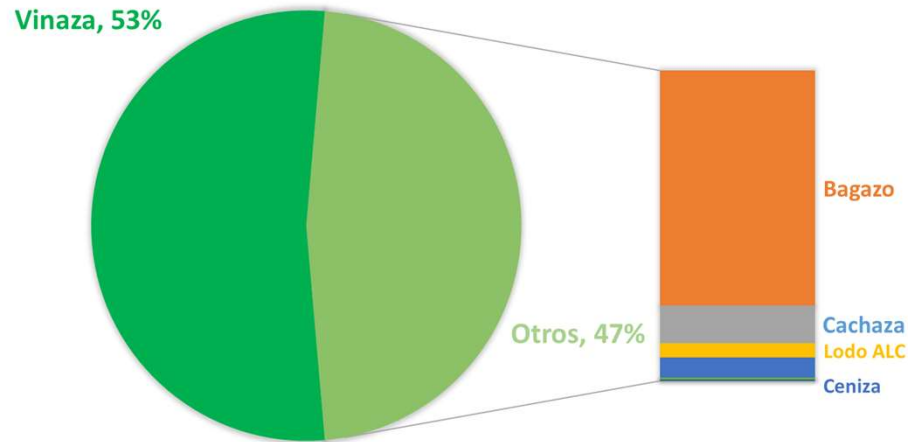


GESTIÓN DE VINAZA



GESTIÓN RESIDUOS INDUSTRIALES

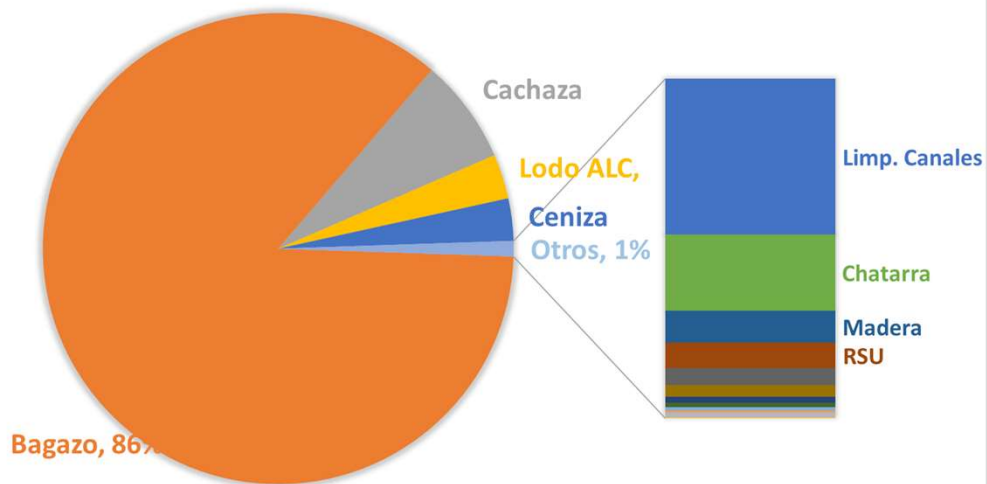
GESTIÓN RESIDUOS INDUSTRIALES_ BELLA UNIÓN (AÑO 2022)
LÍQUIDOS Y SÓLIDOS
400.000 TON (BH)



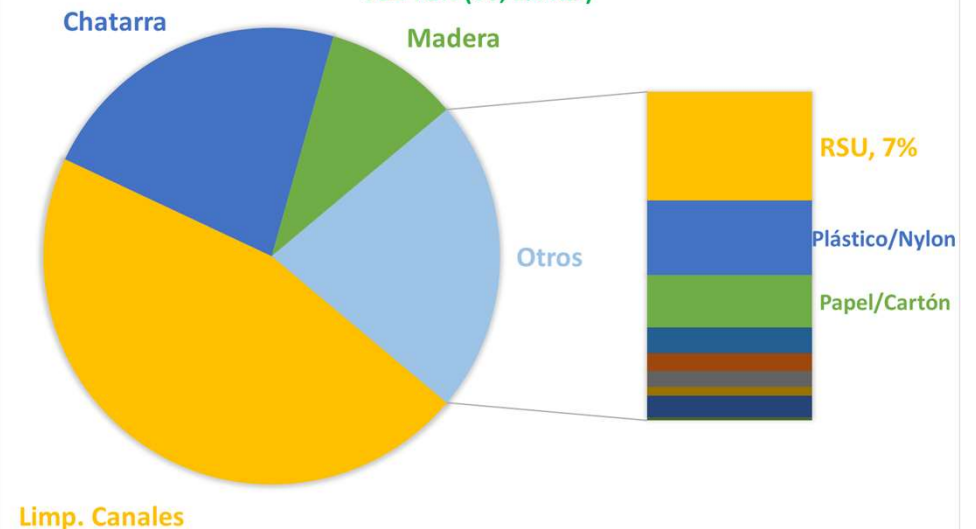
Hitos 2018:

- “100% Vinaza Fertirriego in Natura sin almacenamiento”
- “100% Compost para áreas Cultivo Caña”

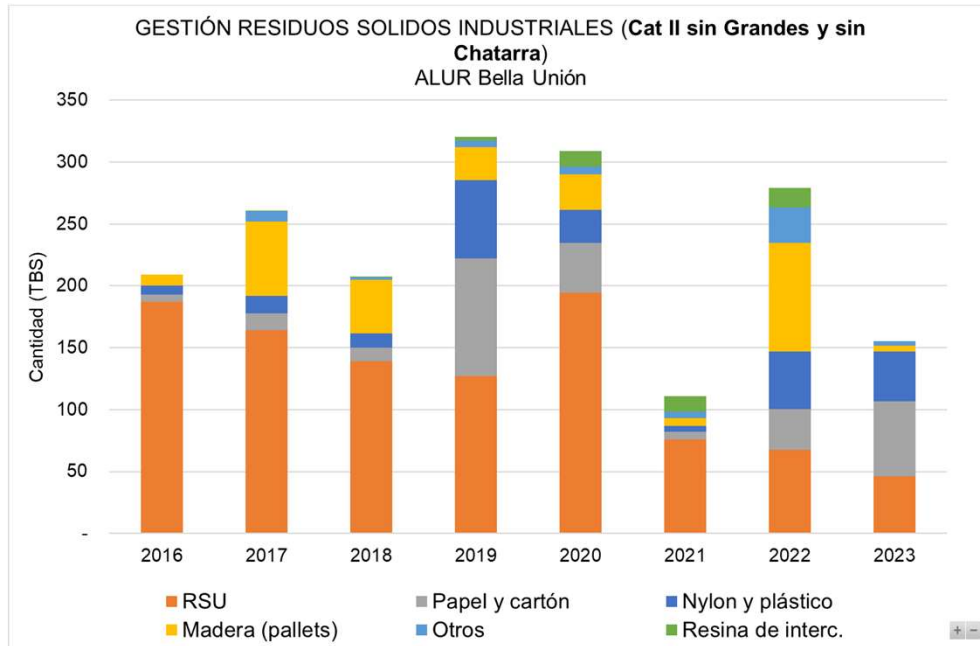
GESTIÓN RESIDUOS SÓLIDOS INDUSTRIALES_ BELLA UNIÓN (AÑO 2022)
87.000 TON (BS)



GESTIÓN RESIDUOS SÓLIDOS INDUSTRIALES_ BELLA UNIÓN (AÑO 2022)
(SIN BAGAZO, CACHAZA, LODO Y CENIZA)
922 TON (BS, 1% RSI)



GESTIÓN RESIDUOS INDUSTRIALES



Hito 2021: “RSU no toca piso en ALUR”

- Promedio 2016-2020: 162 ton/año
- Promedio 2021-2022: 63 ton/año (39%)

Hito 2023: “Cuantificando Gestión Selectiva”

- Total 2023: 3.800 kg evitados de RSU (8%)

