

# MEMORIA Y BALANCE 2017

## ANNUAL REPORT 2017



INDICE

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL..... 4

Reseña histórica .....5

Linea de Tiempo .....7

Valores y Principios .....8

Visión y Misión .....9

Nuestra Visión .....9

Nuestra Misión .....9

Directorio.....10

Organigrama .....11

Mensaje de la Presidente.....12

TEMAS DESTACADOS..... 14

Inclusión y eficiencia.....15

Gestión Segura .....16

GERENCIA DE DESARROLLO Y GOBERNANZA ..... 19

1. Planificación y Desarrollo .....20

2. Exploración y Producción .....20

GERENCIA GESTIÓN DE SUMINISTROS..... 23

Abastecimiento .....23

GERENCIA PRODUCCIÓN DE ENERGÉTICOS..... 24

1. Planificación y Control .....25

2. Ingeniería.....25

3. Mantenimiento .....25



|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| GERENCIA COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÉTICOS .....                | 26 |
| 1. Comercio Exterior .....                                    | 27 |
| 2. Ventas de Combustibles, Lubricantes y Especialidades ..... | 28 |
| 3. Gas Natural .....                                          | 32 |
| GERENCIA MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y CALIDAD .....            | 33 |
| GERENCIA RECURSOS HUMANOS. ....                               | 46 |
| GERENCIA NUEVAS TECNOLOGÍAS Y ESTRATEGIA DIGITAL. ....        | 47 |
| Tecnología de la Información .....                            | 48 |
| Seguridad .....                                               | 48 |
| Infraestructura .....                                         | 48 |
| GERENCIA PRODUCCIÓN DE PÓRTLAND .....                         | 49 |
| Comercialización .....                                        | 50 |
| Producción y expedición .....                                 | 50 |
| Plan estratégico .....                                        | 50 |
| EMPRESAS VINCULADAS .....                                     | 51 |
| ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS .....                        | 56 |
| 1. Resumen del Análisis Económico Financiero .....            | 57 |
| 2. Estados financieros consolidados .....                     | 59 |





[INFORMACIÓN INSTITUCIONAL](#)

[TEMAS DESTACADOS](#)

[GERENCIAS](#)

[ESTADOS CONTABLES](#)

## INFORMACIÓN INSTITUCIONAL



◀ ▶  
[ESPAÑOL](#)  
[INGLES](#)



RESEÑA HISTÓRICA

**ANCAP** fue creada el 15 de octubre de 1931 de acuerdo a lo dispuesto por la Ley N° 8.764 que indica en su artículo 1°: “Créase un Ente Industrial del Estado, que se denominará Administración Nacional de Combustibles Alcohol y Portland con el cometido de explotar y administrar el monopolio del alcohol y carburante nacional y de importar, rectificar y vender petróleo y sus derivados, y de fabricar pórtland”. En las primeras etapas de crecimiento del Ente, se concretó la construcción de la única Refinería existente en Uruguay, se fueron multiplicando sus estaciones de servicio, la instalación de las fábricas de pórtland, la industria de productos químicos, diversas plantas industriales en el interior del país, los laboratorios de alcoholes, las distribuidoras de productos, hasta llegar a un presente de continuos desafíos para reposicionarla como una empresa moderna y eficiente al servicio de un país productivo.

En 1933 ingresó a un mercado de competencia de combustibles líquidos refinados, a través de la importación y venta de productos en todo el país, y se instalan las dos primeras estaciones de servicio en Montevideo. Construye sus primeras instalaciones petroleras para operar como distribuidora y en 1935 inicia la segunda etapa con el montaje de la primer y única Refinería de combustible del país, con una capacidad de refinación de 600 m3 diarios.

Superadas las restricciones de aprovisionamiento derivadas de la escasez de materia prima en la década del 40, y dada la gran demanda doméstica de los bienes producidos por **ANCAP**, durante los años 45, 46 debió abocarse a la primera reconversión de sus instalaciones originales.

La segunda fase de reconversión de sus instalaciones, entre los años 59 y 61, incluyó la ampliación de la Refinería y la instalación de tres nuevas plantas de distribución ubicadas en Treinta y Tres, Durazno y Colonia.

La ampliación de 1961 permitió obtener capacidad suficiente para refinar todos los combustibles que se consumían.

Durante la década del 70 continúa el proceso de crecimiento con la construcción de una terminal de superpetroleros en el este del país y la de un oleoducto que la comunica con la Refinería.

Entre el 75 y 90 se posiciona como la mayor industria pesada del país y en ese marco transformó toda su organización. En consonancia con las demandas del mercado y la necesidad de profundizar el compromiso ambiental de la empresa, desde 1990 comenzó a trabajar en la elaboración de nuevas naftas con la reducción de niveles de plomo y azufre.

Entre los avances tecnológicos más importantes se destaca la instalación de un sistema de “Control Distribuido de Programación Lógica”, por el cual la operación pasó a estar organizada desde una sala de control para supervisar los procesos de Refinería. Este sistema permitió una mejora sustancial en el control de procesos, el ajuste de calidad de cada producto, la operación de seguridad y el manejo de las emergencias.

En 2003 se finalizan las obras de remodelación y ampliación que abarcaron las unidades existentes y la construcción de nuevas unidades, como las nuevas de hidro tratamiento de naftas y reformación catalítica de regeneración continua, así como la isomerización de gasolina liviana, y el aumento de capacidad de procesamiento de crudo a 50.000 barriles diarios.

Se consolida en 2006 el proyecto Sucro Alcoholero como un emprendimiento Agro Energético Alimentario. En los polos agroindustriales de Bella





Unión y Montevideo se producen etanol, biodiesel, azúcar, alimento animal y energía eléctrica, a partir de la caña de azúcar, sorgo y girasol. Con el desarrollo de los Biocombustibles se incorporó el biodiesel a la matriz energética nacional, incorporándose por Ley el 5% de biodiesel en las naftas.

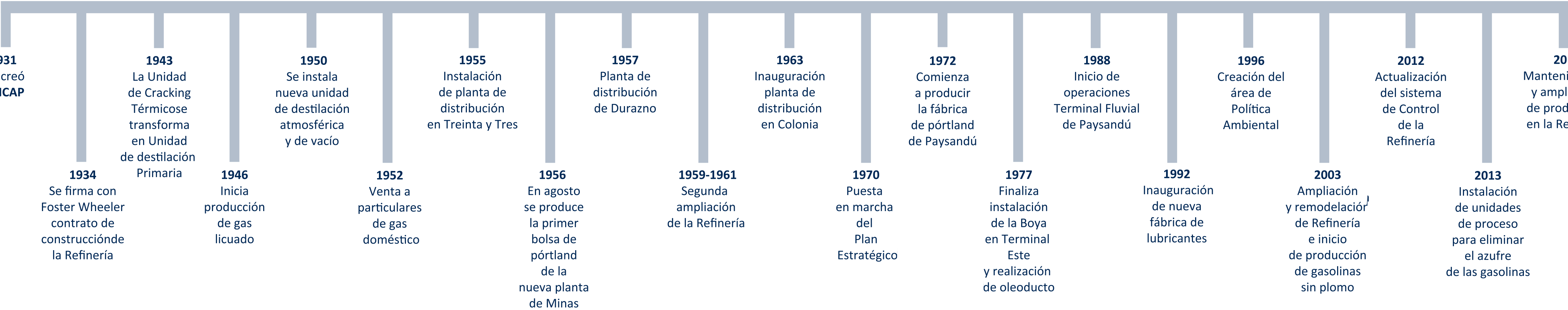
La construcción de la Plata Desulfuradora permitió desarrollar una nueva generación de combustibles limpios, reduciendo un 99.5% el azufre en el gasoil y un 85% en las naftas, con un positivo impacto ambiental, mejorando la calidad del aire y adecuando los combustibles a los estándares internacionales. Actualmente el Directorio trabaja en un proceso de transformaciones para reposicionar a la empresa, con ajuste a un modelo de gobernanza corporativa, tendiente a la mejora de los resultados de todos sus negocios, en procura de la máxima eficiencia, seguridad en la operación, preservando la salud ocupacional y la protección del medio ambiente. Un camino de transformaciones en la gestión de la gobernanza de todo su portafolio de negocios, desarrollando su capital humano para posicionar una empresa al servicio de la construcción del Uruguay.



ESPAÑOL  
INGLES



LINEA DE TIEMPO



ESPAÑOL  
INGLES



VALORES Y PRINCIPIOS

Los siguientes valores y principios institucionales nos caracterizan como Servidores Públicos y son los que guían nuestras actitudes y conductas, construyendo la base fundamental de todas nuestras acciones y decisiones en el quehacer de la empresa.

INTEGRIDAD Y RESPETO

Actuar con rectitud, probidad y honestidad, manteniendo un comportamiento ético incuestionable y promoviendo una rigurosa coherencia entre nuestras acciones y valores. Reconocer la dignidad y los derechos de los demás, evitando toda clase de discriminación.

TRANSPARENCIA

Compromiso y disposición de actuar en forma clara, sin ambigüedades, de acuerdo con reglas conocidas, difundiendo oportunamente los datos e información adecuada en forma fiel y verificable facilitando las instancias de control, tanto interna como externamente y de acuerdo con las normas internas y la legislación vigente.

HONESTIDAD

Actuar siempre basados en la verdad y en la justicia, dando a cada quien lo que le corresponde, incluido uno mismo, con honradez y rectitud.

RESPONSABILIDAD

Actuar diligentemente y con conocimiento en la realización de las funciones, deberes y obligaciones encomendadas, previendo y asumiendo las consecuencias de las acciones y decisiones adoptadas, comprometiendo todas nuestras capacidades.

EFICIENCIA Y EFICACIA

Cumplir con los objetivos fijados mediante el uso optimizado en tiempo y forma de los recursos disponibles, de manera de obtener el mejor resultado para los dueños, clientes y empleados.

DESARROLLO INTEGRAL DEL PERSONAL

Potenciar el desarrollo y la formación integral de las personas que conforman la empresa, estableciendo y fortaleciendo un ambiente laboral de confianza y compromiso, que promueva y facilite la participación, el trabajo en equipo y el respeto, así como la igualdad de oportunidades, la no discriminación y el equilibrio entre la vida laboral, personal y familiar.

Compromiso con la seguridad, con la salud y con la preservación del medio ambiente

Orientar la gestión de la empresa de modo que sus actividades se realicen en condiciones de seguridad para las personas y los bienes materiales bajo su responsabilidad. Asegurar altos estándares de salud para todos los trabajadores. Orientar los planes, programas, actividades y operaciones de la empresa en todas sus etapas, por las mejores prácticas disponibles en materia de conservación y protección ambiental.



ESPAÑOL  
INGLES



## VISIÓN Y MISIÓN

### NUESTRA VISIÓN

*Ser una empresa integrada de energía de propiedad estatal, líder en el mercado uruguayo de combustibles y lubricantes, de cementos pórtland y en el desarrollo de los biocombustibles, con vocación regional, con enfoque en el cliente/usuario y la generación de valor, ambiental y socialmente responsable y que contribuye al desarrollo productivo y social del país.*

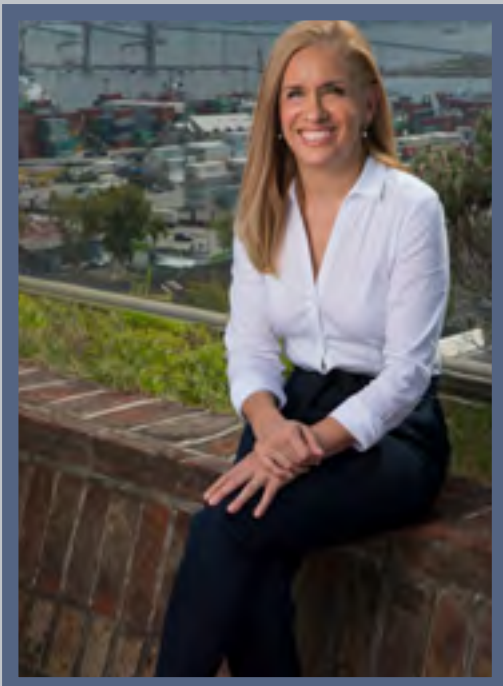
### NUESTRA MISIÓN

*Aseguramos al país el abastecimiento de nuestros productos energéticos y proveemos cementos pórtland y alcoholes, todo ello conforme a estándares regionales de calidad y a las necesidades de clientes/usuarios. Estamos orientados al mejoramiento continuo de la eficiencia y competitividad, propiciamos el desarrollo integral y la participación del personal, actuamos con responsabilidad social y ambiental y estamos comprometidos con la confianza que genera nuestra empresa.*





DIRECTORIO



Presidente  
Marta Gabriela Jara Otero

Ingeniera Química

En ejercicio desde el 14/03/2016 a la fecha.

Nacida en Uruguay en 1964, casada y con dos hijos, desarrolló sus competencias profesionales en Argentina, México, Venezuela y Reino. Realizó sus estudios de Ingeniería Química en la Universidad de Buenos Aires y tiene un Máster en Gestión Financiera y Estratégica de la Universidad de Kingston en Reino Unido. Con 24 años de experiencia en el rubro petrolero nacional e internacional, ha ocupado cargos en refinerías, lubricantes, gas natural, desarrollo de nuevos negocios y dirección general. Dentro de sus experiencias más destacadas se encuentra su desempeño como Presidente y CEO de Shell México del 2008 al 2012, período en el que asumió responsabilidades ejecutivas en distintas cámaras industriales, fue considerada una de las 20 mujeres más poderosas en México y se ubicó entre los 100 líderes del sector energético de ese país. Antes de asumir la Presidencia de ANCAP, fue Gerente General de Gas Sayago SA, empresa uruguaya constituida en 2011 por las empresas públicas ANCAP (hidrocarburos, alcoholes y cemento) y UTE (electricidad) para el desarrollo de una terminal offshore de Gas Natural Licuado.

Vice Presidente  
Juan Carlos Herrera Todeschini

Contador

En ejercicio desde el 14/03/2016 a la fecha.

Ingresó a la administración pública en 1983 como Auxiliar Administrativo de UTE. Entre 2005 y 2010 fue designado como Asesor del Directorio de UTE. Fue Asesor del Directorio de OSE en el período 2011 – 2013. En marzo de 2015 ocupa la Asesoría de la Dirección de Presupuestos, Control y Gestión en la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Presidencia de la República hasta su nombramiento en el Directorio de ANCAP como Vicepresidente. Ejerció la docencia universitaria en la cátedra “Negocios con el exterior” de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración Gas Sayago SA, empresa uruguaya constituida en 2011 por las empresas públicas ANCAP (hidrocarburos, alcoholes y cemento) y UTE (electricidad) para el desarrollo de una terminal offshore de Gas Natural Licuado.



Directora  
Laura Saldanha Viva

Ingeniera Eléctrica

En ejercicio desde el 14/03/2016 a la fecha.

Cuenta con una Maestría en Gerencia de las Telecomunicaciones, con amplia experiencia en la gestión de empresas públicas, especialmente en la gestión corporativa, planificación y proyectos técnicos. Ingresó en ANTEL en el año 1992 como estudiante de ingeniería, desarrollando una carrera funcional en la que ocupó los cargos de: Gerente de Sector Transporte y Sistemas Integrados de Planificación Técnica, Director de Nuevas Tecnologías, Gerente de Área Ingeniería de Transporte y Núcleo, Gerente de Área Estrategia Internacional de Internet y Gerente de División Estrategia Corporativa donde se desempeñó hasta el año 2016.

Director

Diego Labat Legarra

Economista Contador

En ejercicio entre el 29/05/2015 y el 14/3/2016 y desde el 07/06/2016 a la fecha.

Cuenta con especializaciones en Dirección de Empresas y Economía Acredita más de veinte años de trayectoria en el sistema financiero en bancos internacionales. Por casi dos décadas ejerce la docencia, en la Universidad de la República y universidades privadas.



Director  
Ignacio Berti Moyano

Doctor en Derecho

En ejercicio desde el 07/06/2016 a la fecha.

Es Abogado, Doctor en Derecho y Ciencias Sociales, UDELAR. Con especialización en Derecho Público, Derecho Constitucional, Derecho Aeronáutico y Derecho Comercial. En materia gubernamental, se desempeñó, entre otros cargos, como Presidente de Directorio de Pluna Ente Autónomo y Gerente de División Jurídica de Pluna Ente Autónomo.

Gerente General

Jorge Ignacio Horvath Espiga

Ingeniero Industrial Mecánico

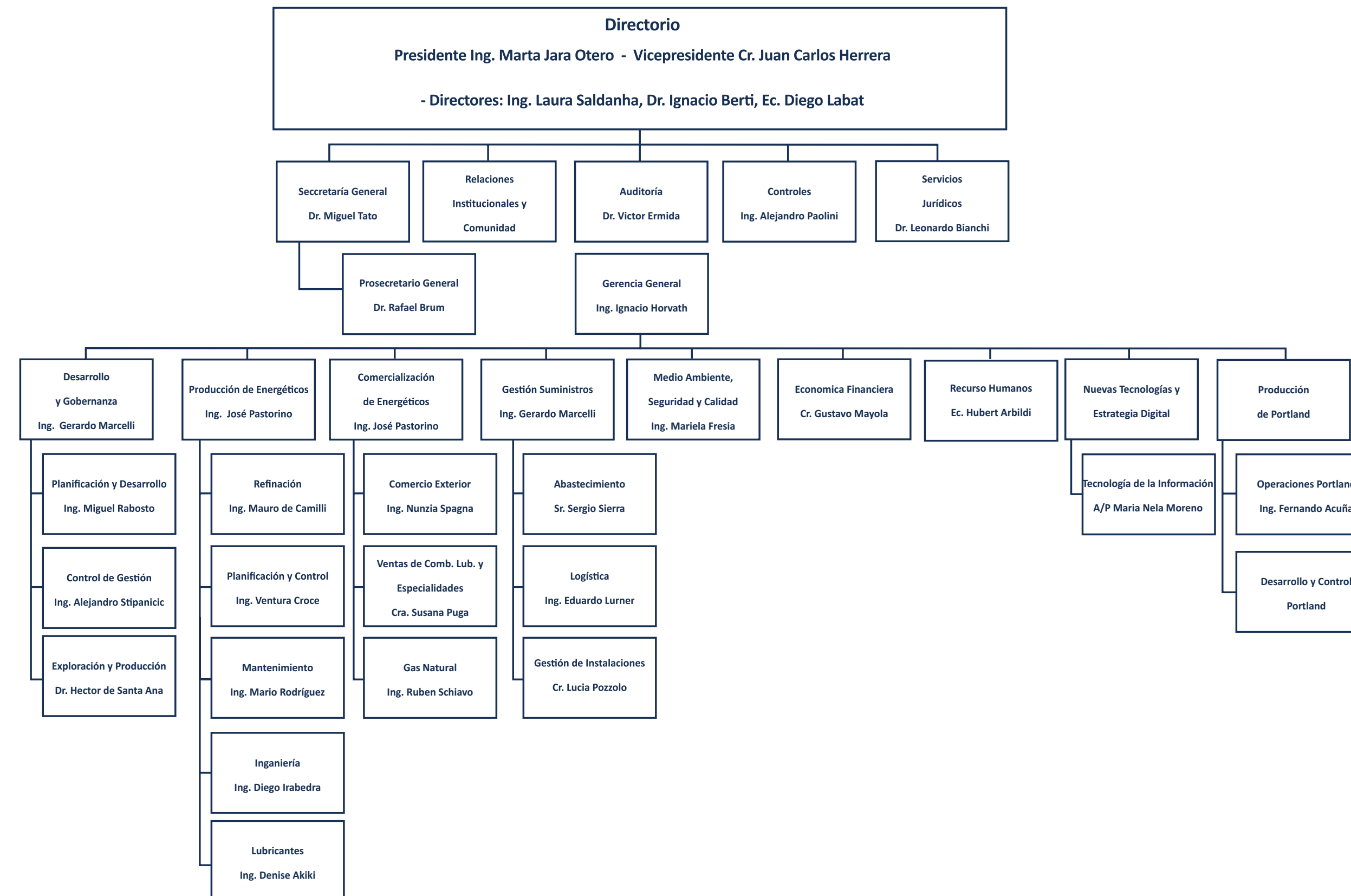
En ejercicio desde el 31/10/2016 a la fecha.

Cuenta con estudios de nivel de posgrado en el Sloan Business School de Massachusetts Institute of Technology (Estados Unidos), y en la Cranfield University (Reino Unido). Posee más de 12 años de experiencia de nivel gerencial, así como en la industria del petróleo y el gas. Desde 2007 integró Schlumberger, la mayor empresa del mundo de servicios petroleros, donde ocupó las posiciones de Gerente de Logística Europa, Gerente Mundial de Flota de Vehículos, Gerente Mundial de la Categoría Equipos de Campo, Gerente de Logística y Distribución para Norte América y el Caribe.





## ORGANIGRAMA





MENSAJE DE LA PRESIDENTE



Terminando el 2017, la sensación es la de progreso. Un progreso muy significativo, que nos anima a pensar en nuevas oportunidades. Los primeros dos años de este equipo de dirección fueron de recuperación y de consolidación.

Ahora, que estamos parados firmes, tenemos una percepción más clara de los desafíos y no podemos demorar el salto hacia el futuro. El año que pasó nos preparó en muchos sentidos. Uno de los hitos más importantes fue la realización

del paro técnico quinquenal de la refinería, nuestra instalación más importante. Fue una parada difícil que dejó un sabor amargo por excedernos en los plazos a cumplir, pero que tuvo un aspecto verdaderamente positivo: la participación de un equipo de trabajo de 1.800 personas (1.200 contratados y 600 propios) sin que se registrara ningún incidente grave. No podemos olvidar que la seguridad de las personas es la primera prioridad para todos los que trabajamos en esta organización. Ahora debemos enfocarnos en hacer rendir este activo, teniendo en cuenta que la refinación de crudo genera un valor agregado importantísimo para la economía del país. Debemos lograr este objetivo junto con una operación racional en un clima de mejores relaciones laborales. No hay otro camino que apostar al futuro, lo que nos impulsa a aplicar tecnologías que aumenten la confiabilidad, la seguridad y la eficiencia de las operaciones, y que mejoren la calidad de los trabajos. El cambio que se vislumbra nos invita a ser pioneros para que nuestra empresa lidere en Uruguay el ingreso en la industria 4.0, la industria inteligente. Otro hito clave del 2017 fue la culminación de la primera etapa del plan de sustentabilidad de Portland. La competencia no es estática y nos exige seguir explorando alternativas, pero conseguimos ya reducir las pérdidas a menos de la mitad, algo que parecía inalcanzable. Debemos seguir por este camino, que no está libre de retos. Hemos avanzado en la reorganización del trabajo, adecuándonos en función de las necesidades que se replantean e identificando las áreas en las que es preciso fortalecer a nuestro equipo para afrontar

exitosamente las disrupciones indiscutibles que la industria y la sociedad están enfrentando. Muchos procesos requieren tiempo y se continuarán ejecutando, así como la adecuación del portafolio de negocios. Ahora la mirada está hacia adelante, hacia ese salto que, desde una **ANCAP** bien cimentada, nos permita redefinir nuestro negocio a la luz de cambios tecnológicos como la electrificación del transporte, el uso intensivo de datos para la automatización y la toma de decisiones mediante la aplicación de inteligencia artificial, por un lado, y de los nuevos hábitos de consumo y de trabajo de las jóvenes generaciones, por el otro. Tengo mucha confianza y entusiasmo en que **ANCAP** pueda demostrar, como empresa emblemática de los uruguayos, que en Uruguay estas cosas se pueden hacer bien, pensando en la sustentabilidad y en el beneficio de todos. Cierro con una última reflexión, retomando el tema de la seguridad. Con mucho dolor quiero recordar que la satisfacción por un buen desempeño en 2017 se vio empañada con un accidente fatal ocurrido en los primeros días del corriente año. Renovemos nuestro compromiso de cero accidentes y recordemos todos los días poner la seguridad primero.

Marta Gabriela Jara Otero  
Ingeniera Química

-----  
Presidente de **ANCAP**





[INFORMACIÓN INSTITUCIONAL](#)

[TEMAS DESTACADOS](#)

[GERENCIAS](#)

[ESTADOS CONTABLES](#)



  
[ESPAÑOL](#)  
[INGLES](#)



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

TEMAS DESTACADOS

GERENCIAS

ESTADOS CONTABLES



◀ ▶  
ESPAÑOL  
INGLES

TEMAS DESTACADOS



INCLUSIÓN Y EFICIENCIA

La Gerencia de Recursos Humanos considera que el ejercicio 2017 presenta indicadores positivos a la actividad desarrollada, donde el concepto de seguridad ha pasado de ser una enunciación a un compromiso de constante preocupación.

Este compromiso, tangible en todas las áreas de la empresa, permite la realización de actividades más eficientes y ajustadas, en la mayoría de las líneas operativas.

El Paro Técnico, si bien se extendió más de lo previsto, permitió la adecuación de las áreas operativas de la Refinería y una puesta en vigencia que permite un aumento de la capacidad productiva.

Para la gerencia, es imprescindible continuar con las políticas actuales de mejora de gestión, pero siempre buscando una visión compartida y el trabajo de la gente.

La Gerencia de Producción de Energéticos destacó que el Paro Técnico permitió la implementación planificada de cambios de importancia, como por ejemplo la ampliación, entre un 10% y un 15% en la capacidad de procesamiento de crudo, permitiendo cubrir la demanda futura de productos.

Las tareas insumieron un total de 1.800.000 horas/hombre, las que se componen de un 33% de personal propio y un 66% de contratado, con ningún accidente de gravedad.

Es importante destacar que durante los meses en los que se llevaron adelante las tareas de mantenimiento programado, **ANCAP** mantuvo sin ningún inconveniente el abastecimiento de productos, tanto en los que desarrolla actividad monopólica como en los que compite libremente en el mercado.

Para poder mantener los niveles de calidad, control y abastecimiento, se incrementaron las tareas de las áreas relacionadas a la compra, gestión, depósito y distribución de productos.

La Gerencia de Producción destacó la importancia, en toda organización, de definir como propósito la consecución de un desarrollo económico e institucional duradero, basado en el nuevo Plan Estratégico.

Por otra parte se concretaron los trabajos exploratorios tanto en Offshore como Onshore de Uruguay y la edición del Manual de Operaciones de Exploración.



## GESTIÓN SEGURA

### RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO

El Paro Programado de Actividades marcó, durante buena parte del año, las actividades desarrolladas en la Refinería, período en el cual se sumaron a los funcionarios de **ANCAP** un importante número de trabajadores de empresas contratadas..

Esta actividad demandó un importante esfuerzo de preparación y control, así como en la elaboración e implementación de procedimientos operativos tendientes a minimizar riesgos, cuidado del medio ambiente y control de calidad.

La capacitación, integrada al programa anual, fue cumplido en su totalidad, cubriendo entre personal propio y contratado a unas 2.600 personas, con una amplia variedad de cursos de orden operacional, práctico, técnico y teórico.

Otra de las actividades realizadas son las Recorridas de Seguridad (Safety Walk) en la que participaron desde Directores y Gerentes, hasta Jefes y Asesores en las distintas plantas del país.

La Gerencia de Medio Ambiente, Seguridad y Calidad es consciente del constante trabajo que se viene realizando desde décadas, pero destaca que para **ANCAP** la seguridad es una política de vital importancia en la gestión y para el desarrollo de tareas en condiciones seguras para personas y bienes materiales.





## INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

La transparencia en todos los procesos es prioridad en la gestión de **ANCAP**, tanto en lo referente a la información brindada a los usuarios como los procesos de gestión y compras.

En tal sentido se instrumentó un nuevo sistema para las compras de crudo y derivados que registra todas las etapas desde la solicitud hasta la adjudicación de forma automática, manteniendo la información encriptada en la Base de Datos.

Esto permite transparencia, eficiencia y rapidez en los procesos, minimizando los tiempos y dando las mayores garantías para todos los involucrados, con tecnología al servicio del comercio exterior.

Ha permitido además un aumento en los oferentes, la posibilidad de generar estadísticas de países y orígenes.

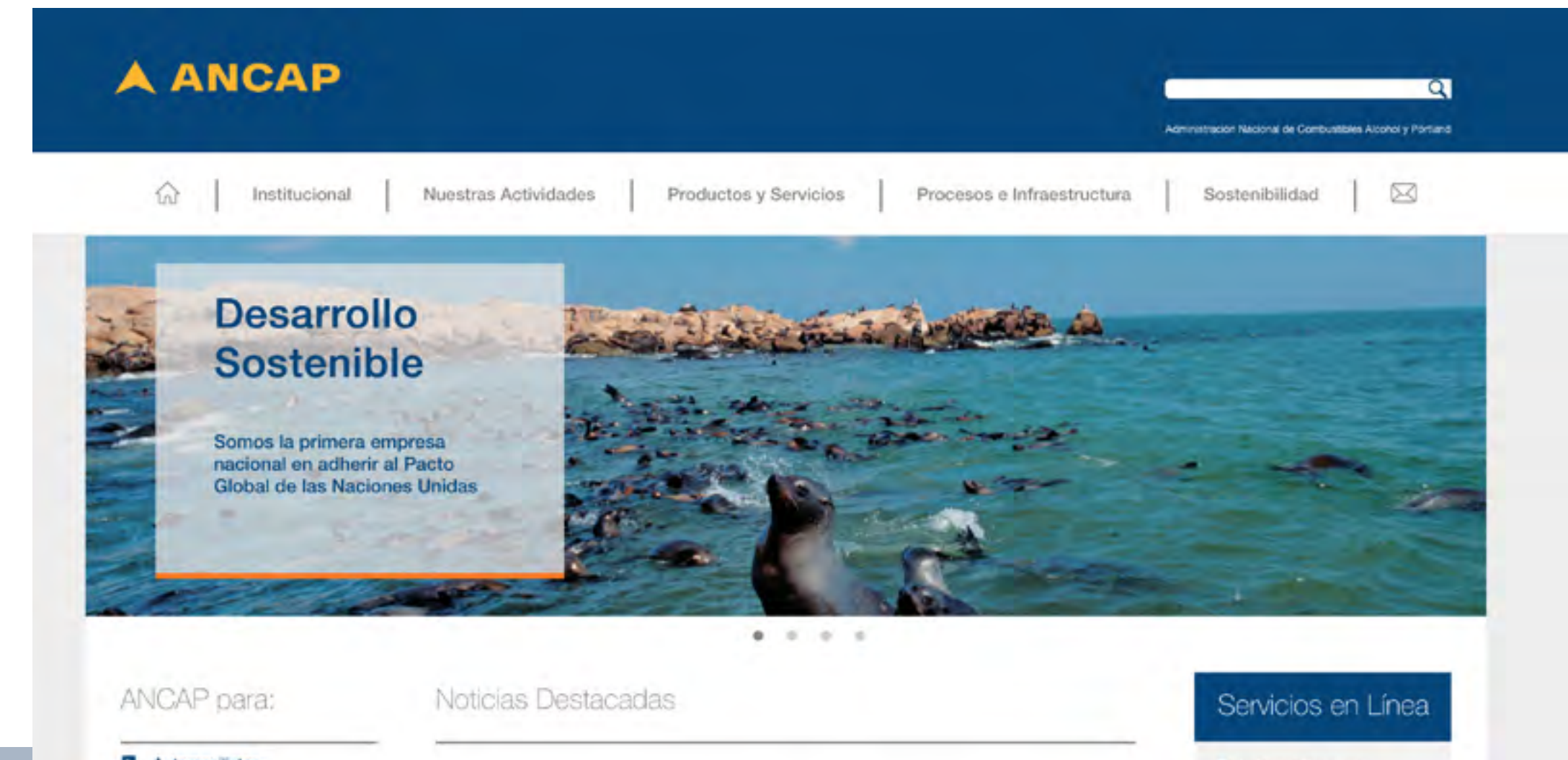
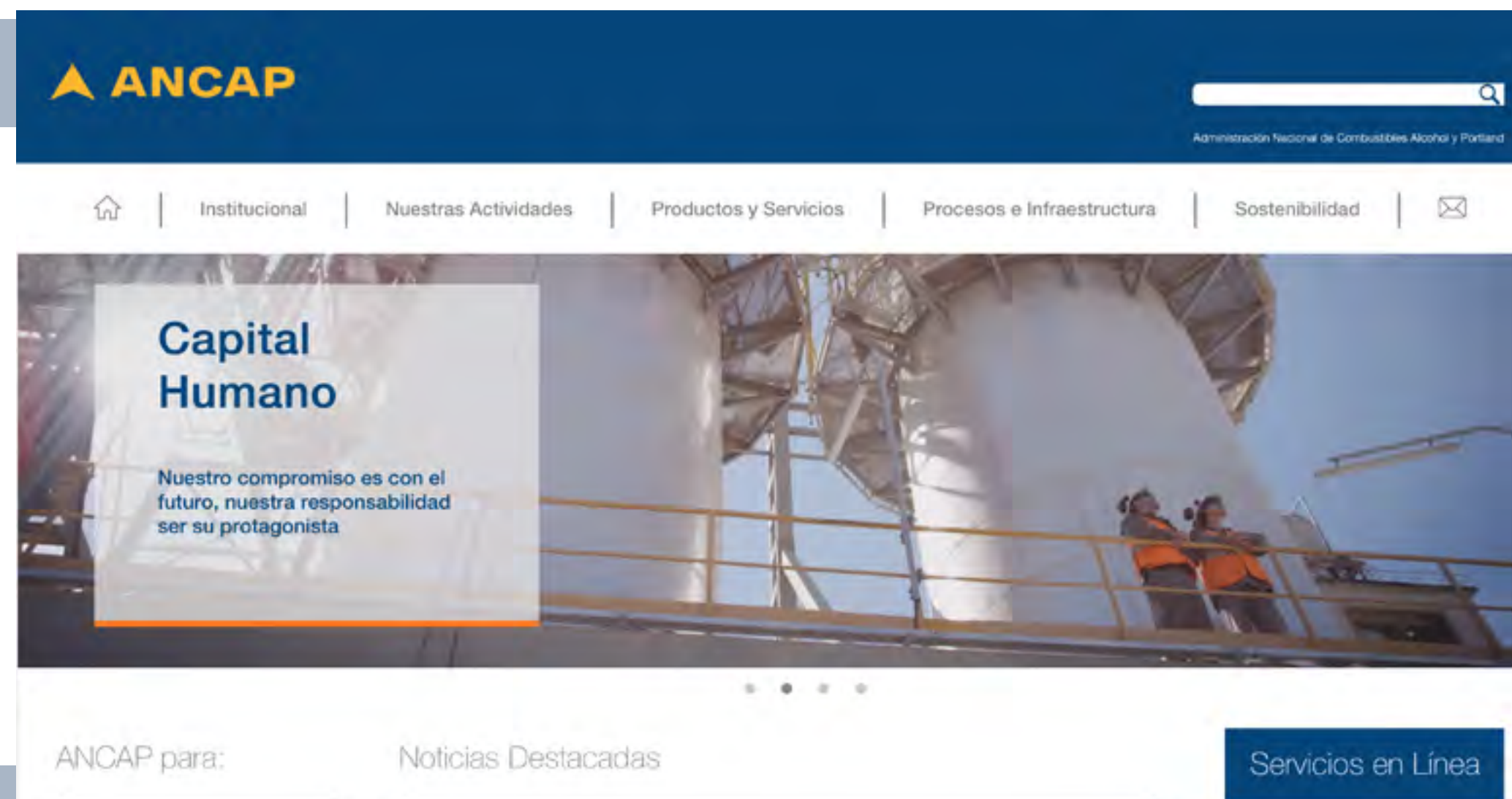
Entre los nuevos proyectos en desarrollo se encuentra la trazabilidad de las garrafas de supergas con la aplicación de un chip que permita además, a través de una aplicación, el control de los subsidios. También referido a los medios de pago se trabaja en un nuevo medio de pago que permita eliminar el sistema de cupones de combustible, con el consiguiente ahorro de tiempo, controles y recursos humanos.

Durante el 2017 se realizaron 49 compras, el promedio de ofertas por compra es de 6,5. La máxima cantidad de ofertas alcanzada ha sido 15 y la mínima 2.

Todas las operaciones de compra gestionadas han recibido ofertas.



Desde el 23 de agosto de 2017, **ANCAP** cuenta con una nueva plataforma web institucional, enmarcada en una serie de cambios tecnológicos, tendientes a la modernización y mejora de la gestión. Esta innovación supone un aporte a la transparencia, fortaleciendo la imagen corporativa. Esta nueva herramienta habilita a gestionar la publicación y mantenimiento de la información en el sitio web de forma rápida, flexible y autónoma (independiente de TI) lo que brinda a la empresa un mayor dinamismo y eficiencia. Se proyecta incorporar nuevos micrositos y servicios a clientes y proveedores. El sitio web institucional recibió durante 2017 un total de 136.535 visitas.





INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

TEMAS DESTACADOS

GERENCIAS

ESTADOS CONTABLES

## GERENCIA DE DESARROLLO Y GOBERNANZA

*Es la responsable de la ejecución del Plan Estratégico, así como del desarrollo de las actividades de exploración y producción.*



◀ ▶  
ESPAÑOL  
INGLES

En sus diferentes áreas de trabajo se ha ocupado de:

1. PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

En el marco de un nuevo ciclo de Plan Estratégico se destacan las siguientes actividades:

- Se realizó una adaptación de los lineamientos y objetivos estratégicos para las unidades de negocio y áreas funcionales, la cual fue enviada oportunamente a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).
- Se actualizaron los escenarios de planificación.
- Se elaboraron las proyecciones de demanda de combustibles para el período 2017-2031.
- Se actualizó el cálculo de las tasas de descuento para cada segmento de negocio
- Se actualizó el Mapa Estratégico Corporativo
- Se participó en el proceso de autoevaluación para la construcción del Índice de Responsabilidad Social Empresarial.

2. EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Su principal cometido es desarrollar como operador o mediante la contratación de empresas petroleras y de servicios petroleros privados, las actividades de exploración y producción (E&P) de hidrocarburos y otros recursos minerales energéticos en Uruguay y en el exterior.

El objetivo principal es seguir posicionando al Uruguay en el mapa petrolero internacional y mantener la continuidad de la exploración de hidrocarburos en el país. Los instrumentos para estos objetivos son promover nuevos contratos, integrar más información exploratoria de valor y consolidar sinergia entre el estado y las empresas petroleras y de servicios petroleros. Adicionalmente, brinda asesoramiento técnico en Geociencias e Ingeniería de E&P a otras áreas de **ANCAP** e instituciones públicas y, diseña y ejecuta proyectos de investigación tecnológica.

En la exploración de hidrocarburos en Uruguay, en los últimos años se han invertido de forma continua y sistemática más de mil millones de dólares en datos e información exploratoria, donde casi el 99% fue inversión privada en proyectos de alto riesgo y solo algo más del 1% fue invertido por **ANCAP** en estudios y capacitación para el organismo y el país.

Se promovieron y aprobaron decenas de contratos, con las mejores empresas internacionales petroleras y de servicios, bajando fuertemente las previsiones de costos de las Unidades Exploratorias comprometidas que alcanzaron en su momentos más de 1.600 millones de dólares.

La venta de datos e información de los diversos contratos, con las empresas petroleras y de servicios, ha generado ingresos durante los últimos años con relativa continuidad y por un total de US\$ 36,60 MM.

En 2017, ingresaron por venta de datos multicitiente US\$ 1.52 MM (realizadas en 2016) y US\$ 0,41 MM por tasa de capacitación de los Contratos con las petroleras, totalizando US\$ 1,93 MM.

Se llevó a cabo una nueva edición del “Programa de Capacitación de Profesionales en Exploración y Producción, incluyendo tanto a funcionarios de **ANCAP** como de otras instituciones estatales, de empresas privadas y de la academia. Este es el primer y único programa en Uruguay en cubrir la temática de exploración y producción de hidrocarburos.





2.1. TRABAJOS EXPLORATORIOS EN EL OFFSHORE DE URUGUAY

En abril se concretó exitosamente la realización de la campaña adicional de más de 2500 km2 de sísmica 3D en el Área 15 operada por TULLOW OIL con INPEX y STATOIL como socios. La gestión de los aspectos ambientales de la campaña se realizó acorde a lo estipulado en el Plan de Gestión Ambiental, Social y Seguridad, y en el procedimiento de mitigación, no habiéndose registrado no conformidades en la operación y cumpliendo satisfactoriamente con las condiciones establecidas por DINAMA.

En mayo se firmó el contrato con la empresa AGI (Amplified Geochemical Imaging LLC) para la ejecución, venta y participación de ingresos de un programa para la detección de micro-seeps de hidrocarburos en muestras de sedimentos de fondo marino, a su propio costo, bajo la modalidad multicliente. Por otro lado, en octubre se firma el contrato multicliente con GX Technology Corporation (subsidiaria de ION Geophysical Corporation), para la potencial realización de un programa para la adquisición y procesamiento de datos sísmicos 3D en el offshore de Uruguay, a su propio costo y riesgo, bajo la modalidad multicliente.

Se trabajó en la revisión para la próxima versión del Manual de Operaciones Exploratorias Offshore Uruguay.

2.2. TRABAJOS EXPLORATORIOS EN EL ONSHORE URUGUAY

En agosto comenzó la perforación del primero de los cuatro pozos comprometidos por la empresa Schuepbach Energy en las áreas Salto y Piedra Sola. A partir de esta perforación (pozo Cerro Padilla) se comprobó la existencia de un sistema petrolero activo en la Cuenca. En noviembre comenzó la perforación del segundo pozo, denominado Cerro de Chaga.

Por otro lado, **ANCAP** perforó el pozo exploratorio de carbón San Diego E1 en el bloque Cañada de los Burros y realizó el estudio de hidrocarburos Carumbé en el bloque Pepe Núñez.

Se trabajó en la primea edición del Manual de Operaciones de Exploración Onshore Uruguay.

2.3. PROMOCIÓN DE OPORTUNIDADES DE EXPLORACIÓN Y EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN EN URUGUAY

Se realizó el lanzamiento de la Ronda Uruguay III, en los meses de setiembre y octubre mediante eventos en las ciudades de Houston y Londres. Se llamó a presentación de propuestas en 17 áreas offshore para empresas petroleras interesadas en realizar exploración de hidrocarburos a riesgo a través de contratos de producción compartida. Sus objetivos son: mantener y reforzar el valor de nuestras cuencas inexploradas en el mapa petrolero internacional; posicionar la imagen de Uruguay en las empresas petroleras como oportunidad para desarrollar negocios de exploración y explotación de hidrocarburos; y lograr el interés de las empresas y concretarlo en propuestas para explorar en el offshore de Uruguay.

2.4. OPERACIONES INTERNACIONALES

Se efectivizó la venta total de la participación de Petrouruguay, en el Yacimiento Aguada de la Arena (cuenca Neuquina de Argentina) a YPF, por un monto de US\$ 18 MM.

Petrouruguay S.A. decidió la salida formal del Área E-1 y ratificó su voluntad de ceder su participación o dejar sin efecto su participación en la UTE. Esta situación aún se encuentra en proceso de formalización con ENARSA y la Secretaria de Energía de Argentina.



3. NEGOCIOS AGROINDUSTRIALES

Entre sus objetivos se encuentra maximizar el valor del negocio agroindustrial, desarrollar y optimizar el negocio de biocombustibles según el Plan Estratégico, e incrementar el valor de la marca **ANCAP**. Asimismo, tiene el cometido de liderar y promover actividades de investigación y desarrollo en biocombustibles apostando a la innovación en esta área, creando valor para la sociedad, con proyectos que buscan ser replicables y escalables.

Desde fines del 2016, funciona en las instalaciones del Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU), el Centro de Investigación en Biocombustibles de segunda generación (CIDEB) donde técnicos de LATU y **ANCAP** lideran proyectos de investigación relativos a biocombustibles en colaboración con la academia nacional.

Con el equipamiento adquirido se han comenzado diferentes proyectos en temas relativos a los biocombustibles de segunda y tercera generación siempre bajo los conceptos de biorrefinería.

Este centro de investigación tiene como principal objetivo el de generar capacidades, con el fin de identificar y captar nuevas tecnologías y oportunidades de mejora en los negocios de biocombustibles, disminuir los riesgos en una posible implantación de dichas tecnologías dentro de **ANCAP** y/o ALUR, además de ser un centro donde **ANCAP** pueda desarrollar nuevos productos y evaluar nuevos negocios asociados a la cadena de producción de agrocombustibles.







## GERENCIA GESTIÓN DE SUMINISTROS

*Asegura a toda la organización el flujo ininterrumpido de materiales, suministros y servicios, tanto de plaza como del exterior en tiempo y forma.*

### ABASTECIMIENTO

*En el 2017, y como consecuencia del Paro Programado de Unidades, el área se abocó especialmente en las tareas inherentes a la importación de insumos, contratación de servicios, suministros de materiales, y nacionalización de derivados, para colaborar con el normal abastecimiento a la población*

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

TEMAS DESTACADOS

GERENCIAS

ESTADOS CONTABLES

## GERENCIA PRODUCCIÓN DE ENERGÉTICOS



◀ ▶  
ESPAÑOL  
INGLES



Durante el Paro Programado de Refinería se realizaron mejoras de los activos existentes las que permitirán incrementar el caudal sostenible de refinación para abastecer la creciente demanda de combustibles de transporte.

1.PLANIFICACIÓN Y CONTROL

Mientras se ejecutaron las tareas programadas de mantenimiento, la demanda de mercado interno fue atendida por la importación de derivados de petróleo.

Se mantuvo el contenido de bioetanol en gasolinas en 8% en volumen de Nafta Super y 10% en Premium en todo el territorio nacional. Asimismo el contenido de biodiesel en gasoil 50S continuó en 5% en volumen promedio durante el año.

El procesamiento de crudo en Refinería, naturalmente se redujo debido al Paro de Unidades, manteniéndose la diversidad de origen de los embarques (África, Latinoamérica, Europa y Canadá).

2. INGENIERÍA

El área elaboró distintos proyectos y ejecutó diferentes obras, algunas de las cuales se detallan a continuación y otras se incorporan en el capítulo del Paro de Refinería.

- Se proyectaron y ejecutaron durante la parada programada para mantenimiento de la Refinería una serie de proyectos relacionados con la eliminación de cuellos de botella en la Unidad de Topping y con recomendaciones de seguridad dadas por los reaseguradores.
- Durante el año 2017 se realizaron los principales trabajos de construcción del cargadero ventral (bottom loading) de vagones en Planta La Teja, y buena parte de los trabajos de construcción de una segunda “gaviota” para la carga y descarga de camiones de GLP en Planta Logística La Tablada. Estos proyectos de cargaderos por carga ventral tienen su driver en mejoras en seguridad y salud para los operadores de los cargaderos, así como la reducción de los tiempos de carga de vagones y de carga / descarga de cisternas de GLP.
- Se ejecuta completamente el proyecto de elevación del techo del cargadero de camiones de Planta Logística Juan Lacaze, lo cual mejora sustancialmente aspectos de seguridad para los operadores y camioneros.
- A los largo del año 2017 se ha trabajado en varios proyectos que comenzarán a ejecutarse en el año 2018 y que están fuertemente relacionados con aspectos de seguridad operativa y protección contra incendio.

3. MANTENIMIENTO

El Paro Programado de mantenimiento, que insumió 9 meses, abarcó las siguientes unidades de proceso: Topping, Cracking, Complejo de Gasolinas, Desulfurizadora de Gasolinas, Desulfurizadora de Destilados Medios, Recuperadora de azufre y los servicios auxiliares de distribución eléctrica, generación de vapor, generación de aire comprimido, circuito de enfriamiento y circuito de antorcha.

La inversión aproximada fue de 50 millones de dólares incluyendo materiales, mano de obra y servicios contratados, quedando las plantas en condiciones de operar de manera confiable y segura.

Cabe resaltar que el mantenimiento realizado permite afrontar un nuevo período entre Paros Programados de Unidades con una mayor disponibilidad y extender el período entre paradas a un estimado de 5 años, a consecuencia de la integridad mecánica de los equipos generada por las reparaciones y modificaciones efectuadas.



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

TEMAS DESTACADOS

GERENCIAS

ESTADOS CONTABLES

## GERENCIA COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÉTICOS



◀ ▶  
ESPAÑOL  
INGLES



1. COMERCIO EXTERIOR

En el ámbito del mercado internacional, el año 2017 mostró un pronunciado aumento en el precio del petróleo frente al año 2016. El precio del barril de referencia Brent DTD promedio en el año 2017 fue de USD 54,3 frente a USD 43,7 en el año 2016. Comenzó el año 2017 a USD 54,9 por barril con una tendencia a la baja hasta mitad de año con un mínimo de USD 44,3 por barril, retomando la tendencia alcista cerrando el año en USD 66,5 por barril a fines de 2017. Los precios de los derivados del petróleo acompañaron la evolución de los precios del petróleo crudo.

Se ha optimizado el suministro de crudo y derivados al país a través de la diversificación y ampliación de mercados.

El volumen de crudo adquirido durante el año 2017 fue de 3.847.828 bbls, volumen muy inferior respecto al promedio de años anteriores de 14 a 15 millones de barriles. Ello se debió a que la refinería estuvo parada gran parte del año por mantenimiento programado de sus unidades. Los orígenes del suministro de petróleo crudo fueron: 10% de Colombia, 16% del Reino Unido y el 74% restante de Nigeria, todos adquiridos en el mercado spot.

Como consecuencia del Paro de Unidades de Refinería, el abastecimiento de derivados de petróleo para satisfacer la demanda de mercado interno se realizó mediante la importación de los mismos, por lo que los volúmenes importados en 2017 superan ampliamente los guarismos de años anteriores. El volumen total de todos los derivados fue del entorno de 1.700.000m3. La importación de Gas Oil para generación de energía eléctrica en las centrales térmicas de UTE fue de 60.000m3 durante 2017, cifra similar a la del año anterior.

Continuó la importación de Petcoke con destino a las plantas de cemento portland y cal de **ANCAP**. Los embarques arribaron al puerto de Montevideo y Fray Bentos, siendo transportados vía camión a las plantas de Minas, Paysandú y Treinta y Tres. También se realizaron importaciones exclusivamente por transporte carretero desde Brasil a Treinta y Tres.

No hubo exportaciones durante el año 2017 ya que no hubo excedentes de la refinería.



2. VENTAS DE COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ESPECIALIDADES

MERCADO INTERNO DE COMBUSTIBLES

Comparativo de ventas de Mercado Interno acumuladas a Diciembre de los años 2016-2017

| Familias (Miles de M3) |                 |                                   | 2016    | 2017    | Variación<br>2017-2016 |
|------------------------|-----------------|-----------------------------------|---------|---------|------------------------|
| G.L.P.                 | BUTANO          | BUTANO DESODORIZADO-GARRAFA DE 45 | 0,14    | 0,11    | -17%                   |
|                        |                 | Total BUTANO                      | 0,14    | 0,11    | -17%                   |
|                        | PROPANO         | PROPANO INDUSTRIAL                | 10,8    | 6,8     | -37%                   |
|                        |                 | SUPERGAS GRANEL                   | 44,9    | 37,8    | -16%                   |
|                        |                 | Total PROPANO                     | 55,6    | 44,5    | -20%                   |
|                        | SUPERGAS        | SUPERGAS                          | 191,3   | 180,0   | -6%                    |
|                        |                 | Total SUPERGAS                    | 191,3   | 180,0   | -6%                    |
|                        | Total G.L.P.    |                                   | 247,1   | 224,7   | -9%                    |
| BLANCOS                | GAS OIL         | GAS OIL 10-S                      | 11,6    | 11,2    | -3%                    |
|                        |                 | GAS OIL 50-S                      | 878,4   | 898,4   | 2,3%                   |
|                        |                 | Total GAS OIL                     | 890,0   | 909,6   | 2,2%                   |
|                        | GASOLINAS       | PREMIUM97 30-S                    | 81,3    | 86,6    | 7%                     |
|                        |                 | SUPER 95 30-S                     | 725,9   | 758,3   | 4%                     |
|                        |                 | Total GASOLINAS                   | 807,2   | 844,9   | 5%                     |
|                        | QUEROSENO       | QUEROSENO ILUMINANTE              | 8,4     | 6,2     | -26%                   |
|                        |                 | Total QUEROSENO                   | 8,4     | 6,2     | -26%                   |
|                        | Total BLANCOS   |                                   | 1.705,7 | 1.760,7 | 3%                     |
| NEGROS                 | FUEL OIL        | FUEL OIL MEDIO                    | 32,6    | 26,2    | -20%                   |
|                        |                 | FUEL OIL PESADO                   | 45,1    | 31,0    | -31%                   |
|                        |                 | Total FUEL OIL                    | 77,7    | 57,3    | -26%                   |
|                        | Total NEGROS    |                                   | 77,7    | 57,3    | -26%                   |
| SOLVENTES              | AROMATICOS      | AGUARRAS                          | 2,3     | 2,3     | 0%                     |
|                        |                 | HEXANO COMERCIAL                  | 0,6     | 0,4     | -28%                   |
|                        |                 | Total AROMATICOS                  | 2,9     | 2,8     | -5%                    |
|                        | DISOLVENTES     | DISAN                             | 0,10    | 0,11    | 8%                     |
|                        |                 | SOLV.11 97                        | 0,05    | 0,01    | -69%                   |
|                        |                 | Total DISOLVENTES                 | 0,15    | 0,12    | -16%                   |
|                        | QUEROSENO       | BASE INSECTICIDA                  | 0,09    | 0,08    | -13%                   |
|                        |                 | QUEROSOL                          | 0,06    | 0,07    | 11%                    |
|                        |                 | Total QUEROSENO                   | 0,15    | 0,15    | -3%                    |
|                        | Total SOLVENTES |                                   | 3,22    | 3,03    | -6%                    |
| ASFALTOS               | CEMENTOS        | ASF. 150/200 GRANEL               | 2,7     | 7,4     | 171%                   |
|                        |                 | ASF. AC-20 GRANEL                 | 40,1    | 53,1    | 33%                    |
|                        |                 | Total CEMENTOS                    | 42,8    | 60,5    | 41%                    |
|                        | DILUIDOS        | ASF. MC1 GRANEL                   | 5,9     | 6,3     | 6%                     |
|                        |                 | ASF. RC2 GRANEL                   | 9,5     | 10,5    | 10%                    |
|                        |                 | Total DILUIDOS                    | 15,5    | 16,7    | 8%                     |
|                        | Total ASFALTOS  |                                   | 58,3    | 77,2    | 33%                    |
| Total                  |                 |                                   | 2.091,9 | 2.122,9 | 1%                     |

El total comercializado en el mercado interno acumulado a Diciembre de 2017, experimentó una variación al alza del 1%. (excluidas ventas a UTE para generación y el Petcoke para cementeras).

El total de los combustibles blancos registraron un crecimiento del 3% en el período mencionado. Dentro de la línea de Gas Oil, se registró un leve crecimiento del 2,2% en el presente año respecto al mismo período de 2016. En ese contexto, el Gas Oil 50S registró un aumento del 2,3% en sus ventas y el Gas Oil 10S, menguó su demanda en 3%.

Para las Gasolinas, se destaca un aumento del 5% en el volumen comercializado. Actualmente el mercado de gasolinas está atendido por la Gasolina Super 95 30-S, que creció en este período un 4%, y la Gasolina Premium 97 30-S que aumentó sus ventas en un 7% en el período considerado.

La familia G.L.P, cayó un 9% en sus ventas en el presente período respecto al acumulado a Diciembre de 2016. Todos estos productos cayeron en sus ventas; en el caso del Propano un 20% lo que se debió a un invierno menos húmedo con menor necesidad de secado de granos. El Butano registró una caída del 17% y el Supergas del 6%.

En lo que respecta a los Productos Negros, se profundizó la caída en la demanda a nivel general de los últimos años en los productos integrantes del grupo Fuel Oil. La caída alcanza un 26%, y se explica con las bajas del Fuel Oil Pesado 31%, mientras que el Fuel Oil Medio cayó 20%.

El consumo de Fuel Oil Pesado continúa cayendo consecuencia de los procesos de migración a otros energéticos que vienen desarrollando empresas del País, así como de la inactividad de otras industrias.

El volumen de ventas del total de los Solventes registró una baja del 6%. Se mantuvieron las demandas de Aguarrás y Disan, mientras que resultaron con bajo nivel de ventas en los otros Aromáticos, Disolventes y Querosenos.

Los Asfaltos observaron un alza en las ventas en el período analizado de un 33%. Dentro de ésta familia, se destaca el aumento significativo del 41% en las ventas de Cementos Asfálticos asociados al fuerte impulso de las obras viales en rutas nacionales.





Se profundizó la gestión y venta de Petcoke a las plantas de cemento pórtland uruguayas, con un crecimiento de 266% respecto a lo gestionado en 2016.

| Familia de Producto  | (Toneladas)   | 2016   | 2017   | Variacion<br>2017-2016 |
|----------------------|---------------|--------|--------|------------------------|
|                      | PETCOKE       | 10.473 | 38.320 | 266%                   |
| COMBUSTIBLES SOLIDOS | Total PETCOKE | 10.473 | 38.320 | 266%                   |
|                      |               | 10.473 | 38.320 | 266%                   |

Por su parte, en lo que refiere a la generación de energía eléctrica, los volúmenes de Fuel Oil y Gas Oil vendidos a UTE presentan un fuerte descenso que alcanzó el 60% en el período considerado.  
La profundización de los cambios de la matriz de consumo destinada a generación, potencia la presencia de los combustibles de origen renovable reduciendo el consumo de los de origen fósil.

| Detalle de Ventas de Combustibles a UTE |               |                  |       |      |                        |
|-----------------------------------------|---------------|------------------|-------|------|------------------------|
| Familia (Miles de M3)                   |               |                  | 2016  | 2017 | Variacion<br>2017-2016 |
| BLANCOS                                 | GAS OIL       | GAS OIL 50-S     | 96,1  | 37,0 | -61%                   |
|                                         | Total BLANCOS |                  | 96,1  | 37,0 | -61%                   |
| NEGROS                                  | FUEL OIL      | FUEL OIL MOTORES | 9,1   | 5,2  | -43%                   |
|                                         | Total NEGROS  |                  | 9,1   | 5,2  | -43%                   |
| Total                                   |               |                  | 105,2 | 42,2 | -60%                   |

MERCADO BUNKER

La comercialización total de los productos bunkers registró una caída en el acumulado a diciembre del año 2017, respecto al año 2016.

| Detalle de Ventas de Combustibles - Bunker |                          |        |       |       |                       |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------|-------|-------|-----------------------|
| Lineas (Miles de M3)                       | Producto                 | Moneda | 2016  | 2017  | Variación 2017 - 2016 |
| FUEL OIL INT.                              | FUEL OIL INTER. 180 CS T | B/N    | 1,6   | 1,8   | 10%                   |
|                                            |                          | B/E    | 6,5   | 2,4   | -64%                  |
|                                            | FUEL OIL INTER. 380 CS T | B/N    | 0,6   | 0,7   | 4%                    |
|                                            |                          | B/E    | 68,9  | 32,8  | -52%                  |
|                                            | Total FUEL OIL INT.      |        | 77,6  | 37,6  |                       |
| GAS OIL                                    | GAS OIL MARINO           | B/N    | 27,0  | 33,1  | 23%                   |
|                                            |                          | B/E    | 72,1  | 81,5  | 13%                   |
|                                            | GAS OIL 50- S            | B/N    |       | 0,02  | -                     |
|                                            |                          | B/E    |       | 0,6   | -                     |
|                                            | Total GAS OIL            |        | 99,0  | 115,3 | 16%                   |
| GASOLINA AVIACION                          | GAS OIL AV.100 OCTANOS   | B/N    | 2,9   | 2,8   | -2%                   |
|                                            |                          | B/E    | 0,08  | 0,08  | 3%                    |
|                                            | Total GASOLINA AVIACION  |        | 2,98  | 2,92  | -2%                   |
| JET A-1                                    | JET A-1                  | B/N    | 3,1   | 3,4   | 10%                   |
|                                            |                          | B/E    | 117,9 | 119,9 | 2%                    |
|                                            | Total JET A-1            |        | 121,0 | 123,3 | 2%                    |
| Total                                      |                          |        | 300,7 | 279,1 | -7 %                  |

En este mercado, el producto que tuvo incremento de 2% fue el Jet A 1 Bandera Extranjera, como consecuencia de la existencia de precios competitivos en la región. La Gasolina de Aviación B/E tiene volúmenes muy pequeños. Por esta razón si bien se aprecia crecimiento del 3% en su demanda, ello no representa una variación significativa. Las ventas del Gas Oil Marino crecieron un 16%, debido a la existencia de precios competitivos en el mercado regional y de facilidades logísticas en zonas de abastecimiento. Esto permitió captar el consumo de los buques internacionales que llegaron a aguas nacionales, así como el consumo de buques B/N que apoyaron el abastecimiento de la Refinería durante el período de la parada técnica por mantenimiento de unidades. El Fuel Oil Intermedio cayó un 52% debido a temas logísticos y de disponibilidad por la parada técnica de la Refinería.

Durante el año 2017 **ANCAP** mantuvo el abastecimiento a la papelera UPM y culminaron las negociaciones para el abastecimiento de Fuel Oil 1% durante todo el año 2018





MERCADO LUBRICANTES

Las ventas de Lubricantes en el total del mercado interno uruguayo cayeron en forma sostenida, con diferente impacto en todas líneas de productos, tanto lubricantes automotrices, como industriales y grasas. El crecimiento del parque automotor no es suficiente para compensar la caída de los últimos años asociada a las nuevas tecnologías de los vehículos que dilatan los períodos de mantenimiento en la lubricación. No obstante, el sello **ANCAP** logró en el año niveles de gestión que le permitieron mantener el liderazgo en ventas del mercado interno.

| Mercado LUBRICANTES                             |                      |       |       |                     |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------|-------|---------------------|
| Mercados / en M3                                | Subgrupo de Producto | 2016  | 2017  | Variacion 2017-2016 |
| Mercado Interno                                 | Automotivos          | 639   | 4.454 | -4%                 |
|                                                 | Grasas               | 120   | 114   | -5%                 |
|                                                 | Industriales         | 1.050 | 963   | -8%                 |
|                                                 | Marinos              | 116   | 52    | -55%                |
| Total de Lubricantes Mercado Interno            |                      | 5.925 | 5.584 | -6%                 |
| Mercado Exportaciones y Blending                | Automotivos          |       |       |                     |
|                                                 | Grasas               |       |       |                     |
|                                                 | Industriales         | 12    | 21    | 73%                 |
|                                                 | Marino               |       |       |                     |
| Total de Lubricantes Mercado Interno y Blending |                      | 12    | 21    | 73%                 |
| Total de ventas de Lubricantes                  |                      | 5.937 | 5.605 | 6%                  |

- Este año se realizó un nuevo diseño en las etiquetas de productos Lubricantes y Especialidades, el mismo tuvo los siguientes objetivos:
  - Responder a las nuevas exigencias de SGA (Sistema Globalmente Armonizado para el etiquetado de productos químicos).
  - Facilitar la lectura por parte del consumidor final y los intermediarios sobre el destino correcto del producto.
- En el periodo mencionado continúa la incorporación de vehículos de flota pública al SISCONVE alcanzando 14.684 vehículos.
- Se incorpora al Sistema un equipamiento de control de combustible adicional: medidor de nivel de tanque de combustible
- Se realizan pilotos con nuevo equipamiento de control de flota (GPS).
- Acciones de capacitación a demanda en los diferentes organismos.



### 3. GAS NATURAL

El negocio de Gas Natural comprende importación, transporte y comercialización a grandes consumidores y a las distribuidoras. En los últimos años la importación de gas natural desde Argentina se ha visto disminuida por las restricciones a las exportaciones impuestas por las autoridades de dicho país. A partir de abril de 2017 **ANCAP** importa todo el gas natural que se consume en el país. Este gas natural es provisto por la empresa estatal Argentina ENARSA.

No se reportaron accidentes en el año 2017. Distintos negocios relacionados con gas natural se ejecutan a través de las sociedades vinculadas: Conecta S.A., Gasoducto Cruz del Sur S.A. y Gas Sayago S.A., las que se detallan en el capítulo relativo a las empresas del Grupo **ANCAP**.







## GERENCIA MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y CALIDAD

*ANCAP es una empresa comprometida con el cuidado del Medio Ambiente que mantiene una política ambiental desde 1996, una gestión de seguridad orientada a que sus actividades se realicen en condiciones seguras y una política de calidad focalizada en todas las áreas, con políticas sectoriales y de gestión propia*



ESPAÑOL  
INGLES



En el área de Seguridad Industrial se destacan los siguientes aspectos:

- Auditoría Documental de diagnóstico del sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional de Planta La Teja (según Norma UNIT-OHSAS 18001:2007), a cargo de UNIT.
- Estudio de escenarios de riesgo de accidentes mayores en Refinería, en el marco de la Consultoría en Sistema de Administración de Riesgos de Procesos (SARP), a cargo de la firma S.S.E. S.R.L. (Argentina).
- Continuación del trabajo con la consultora SSE SRL (Argentina) en Sistema de Administración de Riesgos de Procesos (SARP), habiéndose cumplido satisfactoriamente y en el tiempo previsto las etapas planteadas en el proyecto. Dentro del sistema de administración se registraron avances en los siguientes requisitos:
  - Seguimiento de implementación, desarrollo de los indicadores definidos, programa de auditorías.
  - Módulo SARP: La consultora SSE SRL entregó una propuesta de diseño del módulo informático SARP a incorporar al Sistema SEG.Asimismo la referida consultora entregó material audiovisual para difundir SARP.
- Revisión y aprobación de los siguientes documentos:
  - Procedimiento para la gestión del ingreso y egreso de personas y bienes en dependencias de **ANCAP**, cuya entrada en Vigencia fue el 20/03/17, Aprobación Res. (GG) N° 001/2016 23/11/16.
  - Reglamento de circulación vehicular interna en Planta La Teja Res. (GG) N° 003/2017 2017-03-09
  - Aprobación del Procedimiento de Comunicación de Incidentes de Alto Impacto (Res. (D) N° 103/2/2017).
- Participación en la elaboración de Procedimientos Operativos de Trabajo y Procedimientos Operativos Generales en Pórtland.
- Participación en la elaboración de Procedimientos Operativos de Trabajo y Procedimientos Operativos Generales en Refinación.
- Cumplimiento del programa anual de inspecciones en un 100% (indicador SRV del área). El mismo comprendió:
  - La Teja: Topping, Cracking, Octanizing, HDS, SRU, Prime G, Parque de Esferas, Cooling Tower, Laboratorio Refinación, Parque de Tanques, Sala de Bombas, Terminal Marítimo, Terminal Terrestre, Talleres de Mantenimiento, Garage, Depósito de Productos Químicos, Manejo de Productos Químicos, Cantera, Comedor y Depósito DUCSA.
  - Logística: La Tablada, Terminal del Este, Juan Lacaze, Paysandú Combustibles, Durazno, Treinta y Tres, Aerocombustibles Carrasco, Aerocombustibles Laguna del Sauce y Embarcaciones.
  - Negocios Diversificados: Planta Manga, Paysandú Pórtland, Paysandú Cantera de Queguay, Planta Minas, Cantera Minas, Talleres de Reparaciones Edilicias y Oficinas Centrales.
- Se realizaron Recorridas de Seguridad (Safety Walk) con participación de integrantes de Directorio, Gerencia General, Gerentes, Jefes y Asesores, en: La Teja (Paro de Unidades), La Teja áreas de Logística y Parque de Tanques, La Tablada, Juan Lacaze, Planta Minas, Durazno, Treinta y Tres, Paysandú, Terminal del Este, Carrasco y Laguna del Sauce.





PARO DE UNIDADES

Seguridad Industrial participó en la parada técnica para mantenimiento de las Unidades de Refinería La Teja, la cual se llevó a cabo entre el 20 de febrero y el 30 de setiembre de 2017.

De las tareas realizadas en ese período se mencionan:

- Elaboración y presentación al MTSS del Plan de Seguridad Paro de Unidades 2017. Elaboración de procedimientos de trabajo específicos.
- Capacitación a personal propio y contratistas.
- Gestión de contratistas
- Reorganización del área en escenario de Paro de Unidades:
  - Refuerzo de dotación con personal de Operaciones
  - Refuerzo de dotación de personal de Bomberos con servicio 272.
  - Distribución de personal en campo
  - Bases en campo (tres) para cubrir las áreas de trabajo
  - Refuerzo en gestión de equipos e instrumentos por aumento de demanda
- Comité de Seguridad Tripartito (MTSS, **FANCAP**, Contratistas, SUNCA, UNTMRA y **ANCAP**)
- Comité de Seguridad Bipartito (**FANCAP**, Contratistas, SUNCA, UNTMRA y **ANCAP**)
- Talleres de Seguridad (**FANCAP**, Contratistas, SUNCA, UNTMRA y **ANCAP**)
- Emisión de Permisos de Trabajo
- Inspecciones y Auditorías de Paro de Unidades

Cabe señalar que en el transcurso del Paro de Unidades no se registraron accidentes graves.



CAPACITACIÓN

- Cumplimiento del programa anual de capacitación en un 100% (indicador SRV del área).
- Recibieron capacitación alrededor de 2600 personas entre el personal propio y contratado en los siguientes cursos: Riesgo Eléctrico Nivel 1 (Operaciones), Seguridad Contra Incendios (Práctico), Seguridad Contra Incendios (Teórico), Procedimientos de Emergencia, Difusión de lecciones aprendidas de incidentes, Identificación de peligros, evaluación de riesgos y medidas de control, Materiales Peligrosos, Norma de Seguridad Contratistas, Trabajos en Espacios Confinados, Riesgos Higiénicos, Equipos de Protección Personal, Seguridad en Oficinas, Riesgos específicos Paro de Unidades Personal de **ANCAP** y Directores de Obra y Nexos, Riesgos específicos Paro de Unidades Personal de Mantenimiento, Riesgos específicos Paro de Unidades (inducción contratistas), Riesgos específicos Paro de Unidades Personal de Operaciones, Riesgos específicos de la industria Nivel I (inducción contratistas), Inducción nuevos ingresos, Norma EPP Manga, Sistema SEG, Norma Contratistas, Permisos de Trabajo/AST, Bloqueo y etiquetado

PERMISOS DE TRABAJO

- Seguridad Industrial emitió 14000 permisos de trabajo en el año.
- Se comenzó con la puesta en fase de prueba en acuerdo con **FANCAP** de las Check List para autorización de tareas.
- Se implantó la presentación de AST como requisito para la emisión de los permisos de trabajo.
- Se realizó auditoría de permisos de trabajo según el programa establecido.Otras actividades
- Seguimiento de recomendaciones de seguridad industrial e higiene, incorporando la priorización por nivel de riesgo asignado y la reevaluación de riesgos en función de medidas de mitigación.
- Estudio e implementación de mejoras en diferentes módulos del Sistema SEG, así como realización de avances para el desarrollo de nuevo módulo de Empresas Contratadas en el referido sistema.
- Asimismo, se incorporó el Módulo de Reporte de Incidentes Gerencial, el cual permite reportar, registrar e investigar incidentes relacionados con gestión en su más amplia concepción.
- Visualización de permisos de trabajo activos en monitores asignados a Sala de Control Principal de Refinería.
- Asesoramiento técnico: se respondieron el 100% de las consultas técnicas formuladas al área.
- Investigación de accidentes: se realizó el 100% de la investigación de accidentes reportados.
- Reporte de múltiples indicadores de gestión:
  - CMI
  - SARP (Tasa Total de Incidentes de Seguridad de Procesos Nivel 1, Tasa de Severidad de Incidentes de Seguridad de Procesos Nivel 1, Tasa Total de Eventos de Seguridad Procesos Nivel 2, Desarrollo y actualización de procedimientos, Participación en el reporte de incidentes, Disponibilidad Mecánica de Rutina, Relación Mantenimiento Proactivo – Reactivo, Programación de PdT, Auditoría de PdT, Inspecciones de Seguridad, Capacitación en Seguridad, Investigación de incidentes, Simulacros)
  - SRV
  - RES(D) (índice de frecuencia, índice de gravedad, capacitación en SYSO, inspecciones de SYSO, tasa total de Incidentes de Seguridad de Procesos nivel 1, tasa de severidad de incidentes de Seguridad de Procesos nivel 1, ejecución de OT’s relacionadas a Seguridad).
- Participación en ARPEL en Seguridad de Procesos (videoconferencias).





- Continuación del Programa de Difusión de Seguridad.

PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

- La nueva red de protección de incendios de Planta La Teja entró en forma operativa como red dedicada exclusivamente al servicio de incendios.
- Revisión del Contrato **ANCAP** – D.N.B.
- Entrega de motobombas de PCI en plantas de Logística de Treinta y Tres, Juan Lacaze, Durazno y Aerocombustibles Carrasco.
- Adjudicación de equipamiento de PCI: para protección de tanques de gran diámetro en Terminal del Este (supermonitor, monitores de reacción, concentrado de espuma y mangueras de gran diámetro), motobomba de gran cauda para respaldo de plantas (22700 LPM), vehículo de apoyo logístico para Destacamento de La Teja.
- Asesoramientos y participación en la revisión de proyectos de ingeniería.
- Análisis de requerimientos de seguridad contra incendio para certificación del Edificio de Oficinas Centrales.
- Inspecciones y auditorías de Seguridad Contra Incendios en refinería y plantas de Logística.
- Desarrollo de simulaciones de comportamiento hidráulico de redes y efectos de radiación.
- Ensayo de los sistemas bombeo en Planta La Teja, Terminal del Este y La Tablada.
- Ejecución de ejercicios de escritorio, simulacros y ejercicios de respuesta en plantas La Teja, La Tablada, Terminal del Este, Paysandú Logística, Juan Lacaze, Durazno, Treinta y Tres, Aerocombustibles Carrasco y Oficinas Centrales.
- Elaboración de nuevas pre-planificaciones de emergencia.
- Ensayo de los sistemas bombeo según NFPA 25 en Planta La Teja, Terminal del Este y La Tablada.
- Capacitación a bomberos sobre materiales de protección contra incendios adquiridos.
- Capacitación en manejo de extintores a funcionarios.



HIGIENE

- 100 % de los controles de exposición a vapores orgánicos en Planta La Teja; lo mismo con las mediciones de ruido e iluminación.
- 100 % inspecciones de capetas de EPP y duchas y lavaojos de emergencia.
- 100 % inspecciones y controles en Paysandú Combustibles, Terminal del Este, Carrasco, Laguna del Sauce, Paysandú Pórtland, Minas, y Manga
- Realización de controles en Planta La Tablada, Durazno, Juan Lacaze y Treinta y Tres.





GESTIÓN DE EPP

- Se realizó nuevo contrato marco de protección respiratoria.
- Se mantuvieron los siguientes contratos marcos: equipos de protección personal general y vestuario operativo.
- Adquisición de equipos de protección personal específicos: equipos de escape (EEBA), equipos contra caídas para Operadores de Refinería, equipamiento para personal de buques y muelles, guantes dieléctricos, para altas temperatura.
- Se suministraron más de 51.000 equipos de protección personal de diferente tipos: protección para rostro y (420), para manos (24.300), ocular (2.950), auditiva (5.730), respiratoria (8.140), para trabajos en altura (155), protección de tronco y piernas (8.340) y calzado de seguridad (1.605).

PÓRTLAND

En el marco del Proyecto para la implantación y seguimiento del programa de Prevención de Riesgos Laborales (P.R.L.) Portland se elaboró un documento que registra los avances en el referido programa.





OFICINAS CENTRALES:

Se actualizó el informe de inspección del edificio de OCCC con el análisis de riesgo correspondiente.

ÍNDICES ESTADÍSTICOS

En 2017 se registraron 51 accidentes con lesiones de personal propio en las distintas instalaciones de **ANCAP**, y se perdieron 1.724 días, sobre un total de 4.980.673 horas trabajadas.

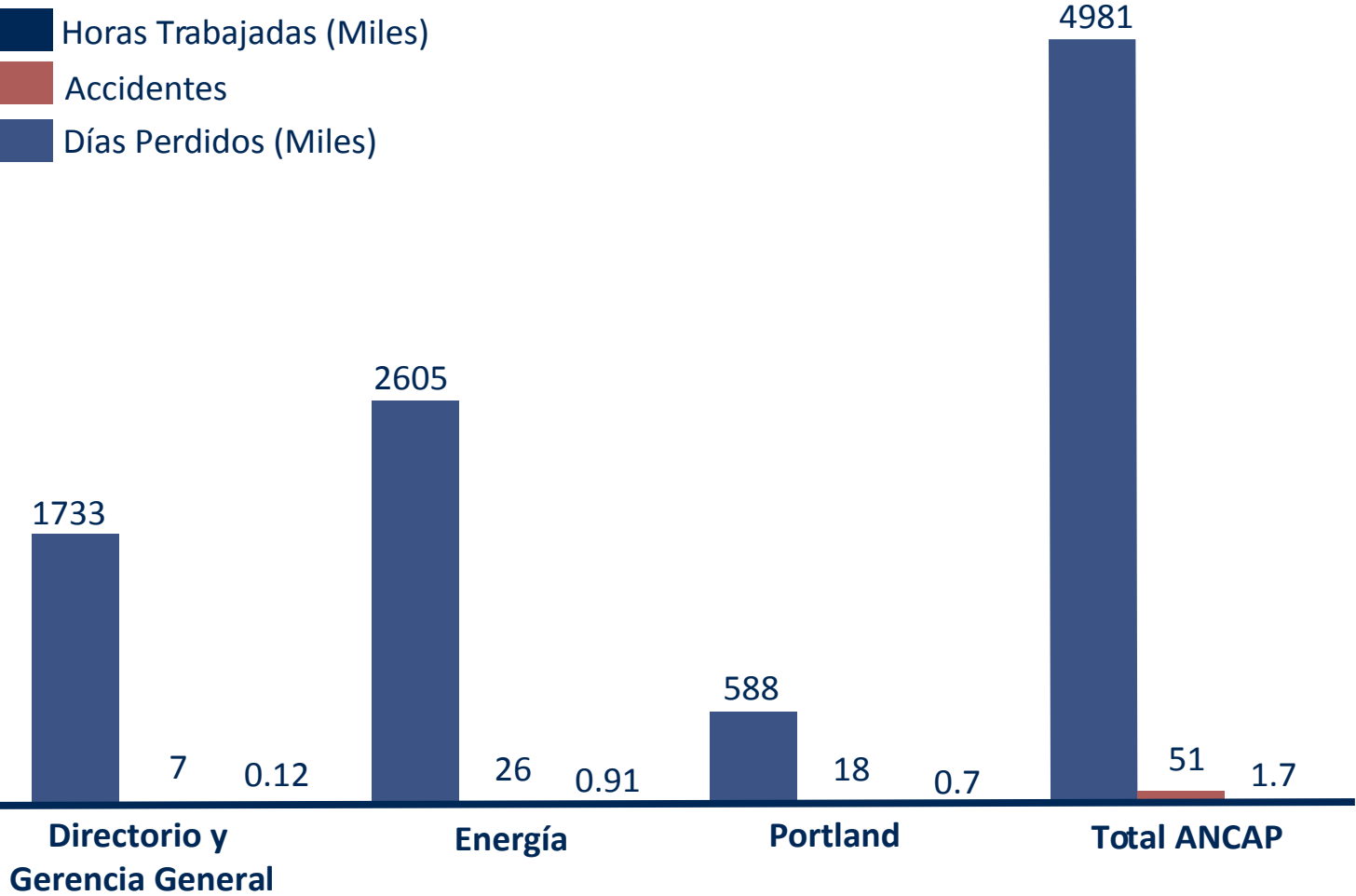


ESPAÑOL  
INGLES



Los mismos se distribuyeron de la siguiente forma:

Accidentes 2017



Dónde:

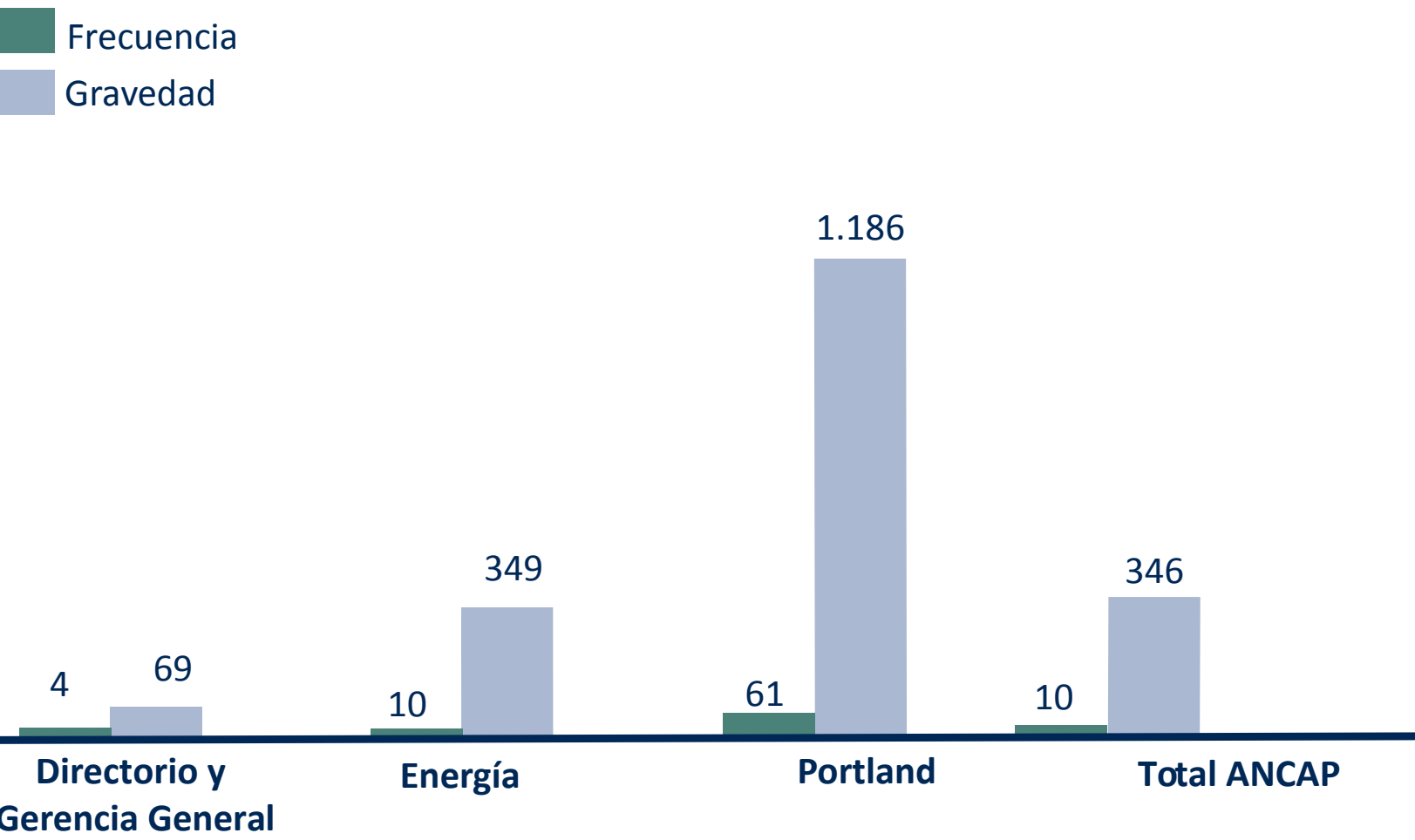
- Energía: Comprende al personal que presta funciones en las actuales Gerencias de:
  - Producción de Energéticos
  - Comercialización de Energéticos
  - Logística (Gerencia de Gestión de Suministros)
- Portland: Comprende al personal que presta funciones en las actuales Gerencias de:
  - Producción de Portland
  - Operaciones Portland
  - Desarrollo y Control Portland
- Directorio y Gerencia General: Comprende al personal que presta funciones en las demás Gerencias de la Empresa.





A partir de estos datos, los índices estadísticos del año 2017 fueron:

Índice Accidentes 2017



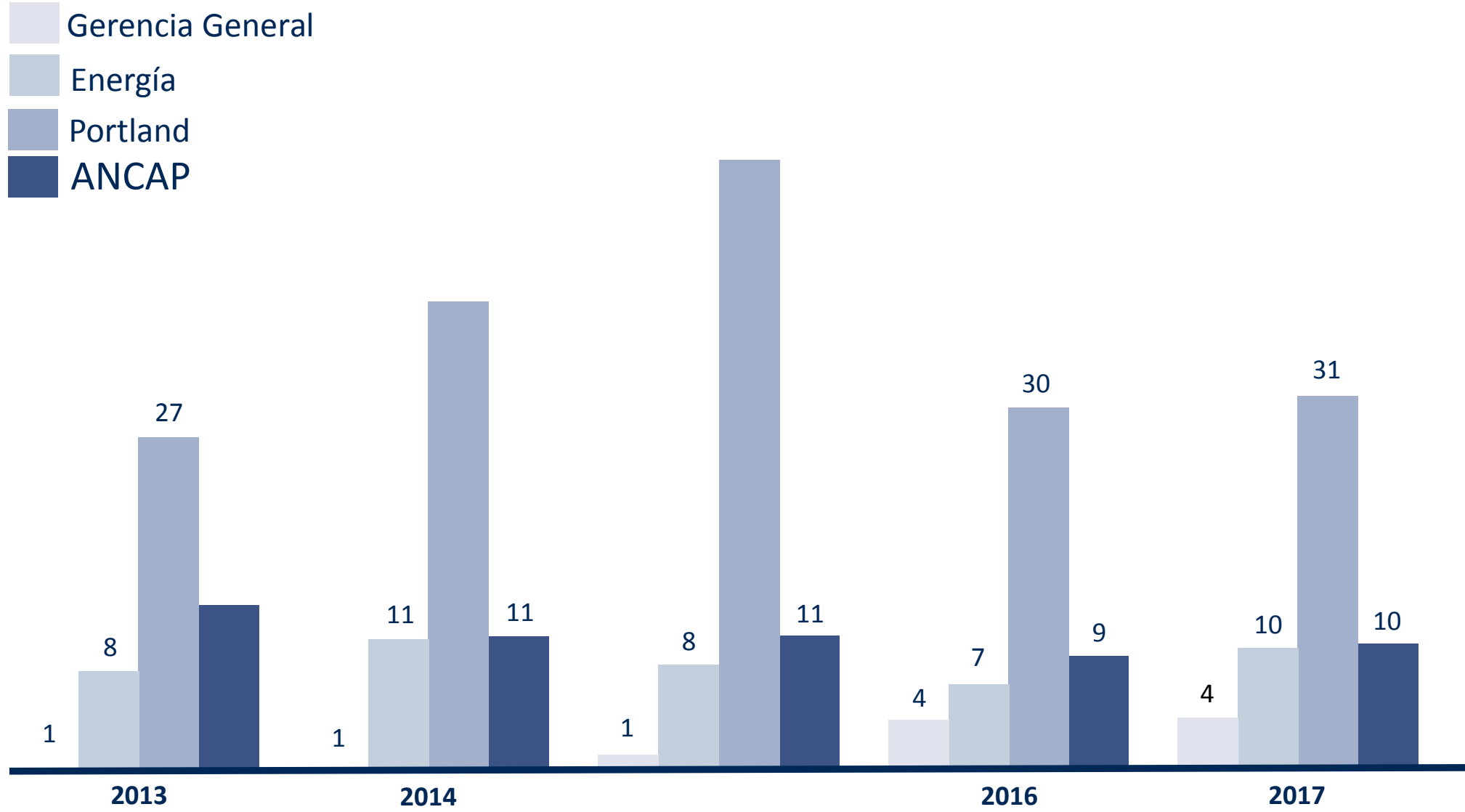
Dónde:

- Frecuencia: Accidentes con días perdidos por millón de horas trabajadas en el año.
- Gravedad: Días perdidos por accidente por millón de horas trabajadas en el año.



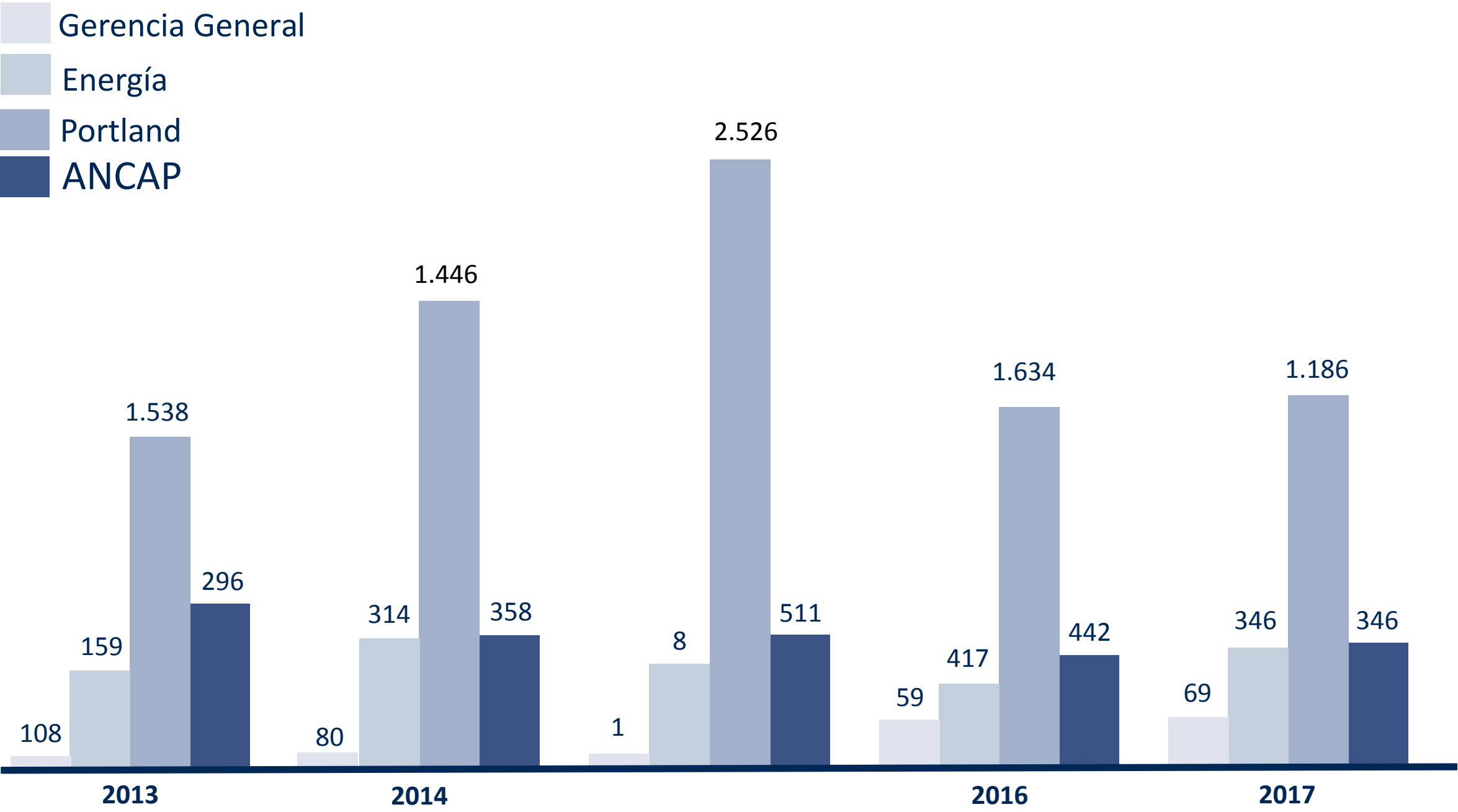
Los índices de los últimos cinco años están representados en las siguientes gráficas:

Índice De Frecuencia





Índice De Gravedad



LOS TRABAJOS DESTACADOS DE MEDIO AMBIENTE SON:

- Control gestión ambiental contratistas del paro de mantenimiento de Refinería la Teja
- Gestión de AAE Planta La Teja
- Mantenimiento de certificaciones ISO 9001 SGC Medio Ambiente e ISO 17025 LAMA
- Mantenimiento de certificación ISO 14001 SGA Terminal José Ignacio
- Participación en actividades del Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático y Variabilidad
- Gestión de AAE para Planta Portland Paysandú
- Puesta en funcionamiento de nueva planta de tratamiento de efluentes en Planta La Teja
- Lanzamiento de actividades relacionadas con nuevas responsabilidades asignadas al área sobre eficiencia energética
- Proyecto Bahía Limpia : elaboración de hoja de ruta, bases de convenio interinstitucional y contratación de consultora para proyecto de remediación de la Bahía de Montevideo
- Inicio de trabajos de remediación ambiental en Planta La Teja, con objetivo de eliminación de fase libre no acuosa en agua subterránea
- Inicio de trabajos para digitalización de información de mapas de sensibilidad ambiental en áreas de influencia de plantas de **ANCAP**



ESPAÑOL  
INGLES





LOS TRABAJOS DESTACADOS EN EL ÁREA DE CALIDAD SON:

- Asesoramiento, actividades operativas de apoyo, gestión del programa auditorías internas, planificación de la calidad, coordinación de auditorías externas y coordinación procesos de la dirección para la adaptación a la nueva norma ISO 9001 y mantenimiento de sistemas de gestión de la calidad certificados: Negocio Lubricantes **ANCAP**, Ventas a Sellos y Estado de la Gerencia de Ventas, Combustibles, Lubricantes y Especialidades y Tesorería de la Gerencia Económico Financiera.
- Desarrollo de un sistema corporativo de gestión de no conformidades (en implementación)
- Implementación y realización de auditoría de la calidad operativa en operaciones de almacenamiento y suministro de aeronaves de combustible jet A-1 según estándares JIG IATA en Planta de distribución Carrasco.
- Asesoramiento para la implementación de un sistema de gestión de la calidad según la norma ISO 9001 al área Contabilidad de la Gerencia Económico Financiera, Planta La Tablada, Gerencia de Logística y Planta Paysandú de Portland.
- Suministro de capacitación interna en gestión de no conformidades, gestión por procesos y adaptación de sistemas de gestión de la calidad a la nueva norma ISO 9001:2015.
- Elaboración, revisión y actualización de procedimientos y normas en conjunto con las áreas involucradas: procedimiento y reglamento de actuación en caso de accidentes de trabajo, procedimiento de devolución de productos vía marítima, procedimiento de carga y despacho de gas butano desodorizado, reglamento de circulación vehicular interna, procedimiento de compra de crudo y derivados, procedimiento de compra de petcoke, procedimiento de muestreo en combustible en áreas de Planta y Operaciones, norma de seguridad vial para la conducción de vehículos livianos, gestión de servidumbre de ductos, procedimiento de gestión de formularios, procedimiento de elaboración de normas de gestión, procedimiento de activo fijo, procedimiento de carga de combustible en vehículos tanque carreteros, norma sobre autorizaciones, colocaciones y pagos, procedimiento de actuación en casos de incidentes relacionados con la salud en Planta Terminal del Este.
- Asesoramiento y apoyo en actividades operativas a diferentes áreas en los siguientes temas: procedimientos de compra de la Gerencia de Abastecimiento, seguridad física de instalaciones, evaluación de proveedores de crudo y derivados, procesos del área de Seguridad, Vigilancia y Protección, (Gerencia de Gestión de Instalaciones), implementación de procedimiento de gestión de ingreso y egresos de personas y bienes en dependencias de **ANCAP**, tratamiento de no conformidades derivadas de auditorías externas en Planta de distribución Carrasco, elaboración de mapa de procesos (área de Salud Ocupacional), nuevos requisitos de la norma ISO17025:2017 (áreas de Laboratorios de **ANCAP** y auditores internos de la calidad), apoyo en la aplicación del Manual de Crisis.
- Realización de auditorías internas según norma ISO 17025 en laboratorios de **ANCAP** con ensayos acreditados: Laboratorio de Refinación y Gerencia de Refinación; Laboratorio de Registros (Alcoholes y Bebidas Alcohólicas).
- Gestión de normas, procedimientos y formularios: difusión en el Portal, de normas y procedimientos elaborados en el área y a solicitud de otras áreas emisoras, asesoramiento a las áreas sobre la aplicación de normas y procedimientos existentes, gestión de formularios (nuevos diseños, reimpressiones, control de formatos, actualizaciones de formularios y trámites ante DGI).





## GERENCIA RECURSOS HUMANOS

*En noviembre de 2017 entró en productivo el sistema Sisper+, el nuevo sistema de liquidación de sueldos y gestión de personal. En el marco de las políticas de Recursos Humanos, se impulsaron los protocolos de acoso laboral y acoso sexual, se acordó con el gremio un protocolo de detención de tareas, se elaboró un procedimiento para realizar controles de droga y alcohol válido para todas las personas que desempeñan tareas en ANCAP y se instaló la comisión de género con participación del gremio*



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

TEMAS DESTACADOS

GERENCIAS

ESTADOS CONTABLES



## GERENCIA NUEVAS TECNOLOGÍAS Y ESTRATEGIA DIGITAL

*Mediante la utilización de Tecnología de la Información busca el fortalecimiento de los sistemas de información de gestión en procura de obtener coherencia y homogeneidad entre ANCAP y sus vinculadas.*

◀ ▶  
ESPAÑOL  
INGLES



TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Para la concreción de los objetivos propuestos se implementó un tablero con información mensual de pérdidas y ganancias de las empresas vinculadas en las cuales **ANCAP** posee una participación accionaria superior al 80%. (ALUR, CABA, Cementos del Plata, DUCSA, Matriz y Petrouuguay)

Para realizar el seguimiento de los proyectos de inversiones incluidos en el SNIP (Sistema Nacional Inversión Pública) se desarrolló un modelo de información que permite realizar análisis y obtener reportes, gráficos e indicadores sobre las ejecuciones de presupuesto para gestionar los mismos.

Con el objetivo de contar con información oportuna para la gestión y toma de decisiones se puso a disposición la información contable y de ventas de los diferentes negocios: Combustibles, Lubricantes, Portland y Gas natural.

SEGURIDAD

Durante el año se trabajó en mejorar los niveles de ciberseguridad.

Con ese fin se desarrollaron y consolidaron servicios de detección temprana de vulnerabilidades a las aplicaciones web. Previo a la publicación de una aplicación web, la misma es sometida a una herramienta de detección de una amplia gama de vulnerabilidades conocidas, lo que permite asegurar el punto de partida de seguridad de las aplicaciones.

Se continúa integrando más fuentes de datos a la herramienta SIEM (Security Information and Event Management). Esta herramienta permite centralizar los eventos de una gran cantidad de fuentes de datos, que pueden ser servidores, dispositivos de red, aplicaciones, bases de datos, etc., con el fin de correlacionarlos para la generación de alertas, respuestas en tiempo real e investigación de incidentes de seguridad.

Con el fin de aumentar los controles en la red interna se diseñó una arquitectura para segregar la red, implementándose la separación de la red de servidores de los ambientes de desarrollo y testing de la de los servidores de producción.

INFRAESTRUCTURA

Durante el primer semestre del año se llevó a cabo en conjunto con ANTEL, un análisis con el objetivo de identificar la viabilidad, detalles de arquitectura técnica y definir acuerdos de niveles de servicios para la contratación de servicios de almacenamiento y gestión básica de infraestructura operativa en un esquema de IAAS (Infrastructure As A Service). En particular, el escenario propuesto en esta etapa es la migración de los servidores de Desarrollo y Testing con plataforma Windows a su Data Center, ubicado en Pando.

Para ello, se llevaron a cabo actividades relacionadas con definiciones de arquitectura de networking (internas a **ANCAP** y en el propio Data Center de ANTEL), conectividad entre ambas locaciones cumpliendo con las definiciones de seguridad, procedimientos y mecanismos de respaldos, definición de acuerdos de niveles de servicios y contratos de confidencialidad y la declaración de actividades a realizar en el plan de migración.

En el último trimestre del año se comenzó el proyecto de migración, que incluirá entre sus resultados para 2018, la migración de 107 servidores de desarrollo y testing al Data Center de ANTEL, incorporación de nueva infraestructura de Seguridad, así como la necesaria capacitación al personal técnico del área para trabajar bajo la nueva modalidad con ANTEL.







## GERENCIA PRODUCCIÓN DE PÓRTLAND

*Se dedica a la producción y comercialización de cementos hidráulicos con destino al mercado interno y regional. Esta área de negocio cuenta con dos plantas de producción y expedición de cementos, una cercana a la ciudad de Minas y otra a la ciudad de Paysandú; esta infraestructura se complementa con una planta de almacenamiento y expedición de cementos en Montevideo, en la zona de Manga, la cual opera también como polo logístico para insumos del Negocio.*

COMERCIALIZACIÓN

La Comercialización de los cementos **ANCAP** es realizada por Cementos del Plata S.A., cuyo paquete accionario es 99,8% propiedad de **ANCAP**.

Las ventas de cementos del Grupo **ANCAP** en el mercado interno en el año 2016, fueron por un volumen de 329.025 toneladas, lo que implica que las ventas en este mercado registraron un descenso del 1,7 % con respecto al año anterior. De las ventas totales, 319.466 toneladas fueron producidas por **ANCAP**.

Durante este año se realizaron exportaciones por 392 toneladas.

Se ha mantenido la certificación de calidad UNIT, a través del cumplimiento de las normas para los distintos tipos de cementos que elabora **ANCAP**, así como la certificación del sistema de gestión de la calidad en el proceso de comercialización y distribución de cementos que desarrolla Cementos del Plata S.A.

PRODUCCIÓN Y EXPEDICIÓN

La producción anual de cementos en Planta Paysandú fue de 145.041 toneladas y en Planta Minas de 173.490 toneladas, como consecuencia la producción total del Negocio alcanzó las 318.531 toneladas.

La expedición de cementos se realizó a través de las tres plantas del Negocio, correspondiendo a Planta Manga el 34%, a Planta Paysandú el 37% y a Planta Minas el 29% del total expedido.

Los títulos mineros que posee **ANCAP** y gestiona por sí misma o a través de sus empresas controladas Cementos del Plata S.A y Pamacor S.A., aseguran la disponibilidad de materias primas para el Negocio Portland en el corto, mediano y largo plazo.

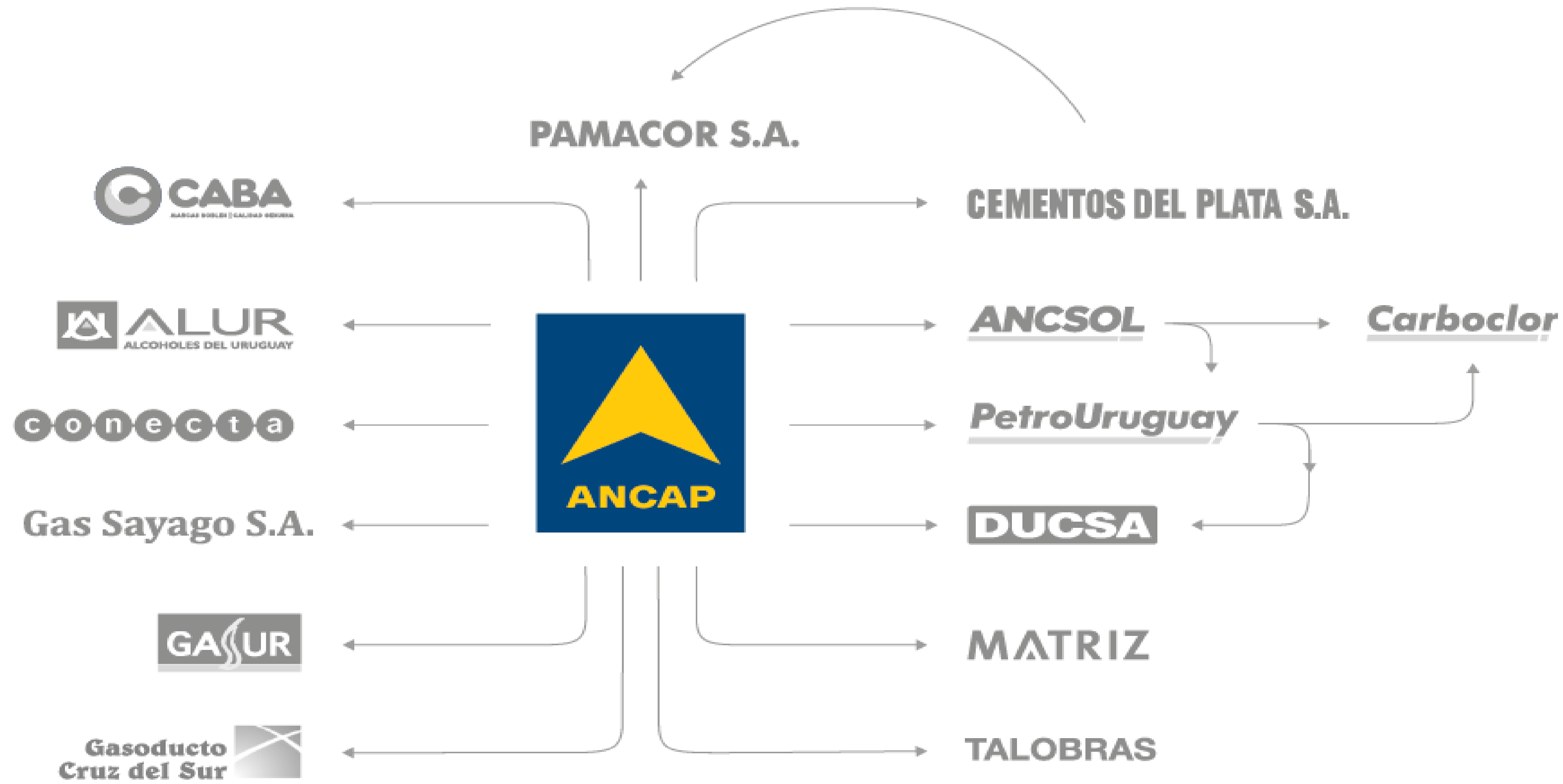
PLAN ESTRATÉGICO

Se comenzaron a ejecutar acciones incluidas en el Plan Estratégico aprobado por Directorio, dentro de las cuales se incluyen la reducción de las contrataciones, la continuación en la reducción de costos energéticos, y el lanzamiento de proyectos tendientes a la optimización, la mejora de la confiabilidad y el aumento de capacidad.





EMPRESAS VINCULADAS



ESPAÑOL  
INGLES

CARBOCLOR S.A

CARBOLCOR S.A. es una empresa argentina fundada en la década de 1960, controlada por **ANCAP** a través de ANCSOL S.A., la cual posee el 74,26% de su participación accionaria. El resto de su capital accionario es propiedad de accionistas privados, cotizando en la Bolsa de Valores de Buenos Aires.

Sus actividades incluyen la prestación de servicios logísticos, de almacenamiento y de puerto y hasta el año 2016, la producción de solventes y alcoholes a partir de corrientes de refinería de petróleo, la comercialización de productos propios y de terceros, actividades, estas últimas, que se han discontinuado en el correr del presente período.

Debido a su crítica situación financiera se solicitó la apertura de un Concurso Preventivo Judicial de acreedores el 29 de diciembre de 2016.

En el año 2017 el margen del negocio fue negativamente afectado por la decisión de cierre de plantas y en consecuencia, los costos asociados a dicho proceso de reestructuración tuvieron un fuerte impacto en el resultado final.

El objetivo principal estará centrado en la generación de flujos operativos de fondos y eficiencia de costos a fin de revertir los resultados negativos, como así también a finalizar de forma exitosa el Proceso Concursal.

CEMENTOS DEL PLATA S.A.

La participación de **ANCAP** en su paquete accionario es del 99,80%, siendo el restante 0,20% perteneciente a Loma Negra C.I.A.S.A.

CDP es la distribuidora y comercializadora de los productos pórtland de **ANCAP** y por su parte produce y comercializa cal, para lo cual cuenta con una planta de producción en el departamento de Treinta y Tres.

La mayor parte de su producción de cal se exporta a Brasil, a la empresa Electrobras CGTEE, para su uso en la planta de generación térmica de energía eléctrica.

En 2017 se comercializaron 320.270 toneladas de cemento y se exportaron 78.748 toneladas de cal a CGTEE.

Para el año 2018 el objetivo es mantener el market share en el mercado local de cemento, satisfacer la demanda de cal de CGTEE y desarrollar nuevos negocios de cal que permitan optimizar el uso de la planta.

GASODUCTO CRUZ DEL SUR S.A.

La actividad principal de Gasoducto Cruz del Sur S.A. es el transporte de gas natural desde Punta Lara, Argentina, hasta los Departamentos de Colonia, San José, Canelones y Montevideo, abasteciendo industrias, distribuidoras y centrales termoeléctricas.

La participación accionaria de **ANCAP** es del 20%, siendo los demás accionistas SHELL (operador) con un 40 % de participación, Pan American Energy con un 30% de participación y Wintershall con un 10% de participación.

Su actividad está afectada por las restricciones de suministro aplicadas por Argentina.





INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

TEMAS DESTACADOS

GERENCIAS

ESTADOS CONTABLES

CONECTA S.A.

**ANCAP** participa en un 45% del capital accionario de CONECTA en sociedad con Petrobras, que es el operador. La actividad principal es la distribución de gas por cañerías en los departamentos del interior del país.

A pesar de la limitada disponibilidad de gas natural, se ha continuado con el desarrollo de obras de conexión de complejos de viviendas, especialmente edificios nuevos, aunque a un ritmo menor que en años anteriores.

Al cierre del ejercicio aumentó el número de clientes a 5.442 y la red de distribución creció a 455 km de extensión.

Debido a una mejora en la competitividad en el sector industrial se ha incrementado la venta a este sector.

GAS SAYAGO S.A.

**ANCAP** participa en un 20.65% del capital accionario de Gas Sayago en sociedad con UTE.

La empresa continúa en negociaciones con SHELL a los efectos de alcanzar un eventual acuerdo para continuar desarrollando el proyecto, conforme a las definiciones alcanzadas relacionadas a los hitos que se deberán cumplir para llegar a la decisión final de inversión.

GASUR S.A.

GAS URUGUAY S.A. es una empresa formada por **ANCAP** (40%), Acodike Supergas S.A.(30%) y Riogas S.A.(30%).

La misma tiene como actividad el suministro de Propano Granel y el envasado de Supergas, mediante la gestión de las plantas de envasado, las cuales son propiedad de **ANCAP**.



ESPAÑOL  
INGLES



MATRIZ - ASISTENCIA TÉCNICA Y SERVICIOS S.A.

El capital accionario de Matriz corresponde a un 99% a **ANCAP** y un 1% a Ducsa.

Presta servicios de consultoría, asesoramiento y asistencia técnica relacionados a la gestión de procesos industriales, de administración, control de gestión, tecnología, administración pública, dirección y gobierno de empresas.

Durante el 2017 continuó desarrollando su negocio de acuerdo a los lineamientos estratégicos definidos, participando tanto en proyectos de **ANCAP** como en otras empresas vinculadas al Grupo.

DUCSA

Es una sociedad anónima abierta de capital estatal fundada en el año 2001, siendo **ANCAP** propietaria del 99,77% de las acciones. El 0,23% restante de las acciones son propiedad de la empresa Petrouuguay S.A., también perteneciente al Grupo **ANCAP**.

Desde el inicio de su operativa, Ducsa realizó la distribución de combustibles y lubricantes de **ANCAP**, ampliando posteriormente sus actividades a otros productos y sectores, como el del gas y el mercado de bunkers, al tiempo de instrumentar nuevas líneas de acción con el objetivo de lograr la preferencia del cliente por la calidad de servicio y el aporte al desarrollo del país.

- DUCSA se encuentra en competencia con ESSO/Axion y PETROBRAS en combustibles, con ACODIKE, RIOGAS y MEGAL en GLP, y con más de 50 marcas en el negocio de lubricantes.
- Se incorpora una nueva definición de Tienda de Conveniencia 360, denominado internamente 360 Express, con una propuesta de valor al cliente más simplificada.
- Mantenimiento de la Certificación de Calidad ISO 9001:2015 en la distribución, comercialización y servicio post venta para las líneas de lubricantes **ANCAP** y CHEVRON TEXACO, no registrándose mayores disconformidades.
- Mantenimiento de la calificación AA+ por Fitch Rating. El 11/12/2017 se canceló el saldo de U\$S 3 MM correspondientes a la emisión en 2012 de la primera serie de Obligaciones Negociables por un valor total de U\$S 10 MM.
- Se continuó con la instalación de paneles fotovoltaicos en techos de EESS. A inicios de 2017 se realizó una ampliación del proyecto presentado a COMAP, de modo de llegar a 52 EESS. Al cierre 2017 todas las EESS se encuentran instaladas, generando energía 47 de ellas.
- Trabajó junto con UTE en el establecimiento del corredor eléctrico (estaciones de recarga eléctrica) montado sobres Estaciones de Servicio de la red **ANCAP**. El 28/03/17 se inauguró la primera Estación de Carga para vehículos eléctricos, ubicada en Av. Roosevelt y Av. Naciones Unidas, en Punta del Este, Maldonado. Al cierre de ejercicio se alcanzaron 6 puestos de recarga, conformando el primer corredor eléctrico de América Latina. Este corredor parte de Colonia del Sacramento, pasando por Rosario, Puntas de Valdez, Aeropuerto de Carrasco, San Luis hasta llegar a una Estación de UTE en Punta del Este.





ALCOHOLES DEL URUGUAY S.A. (ALUR S.A.)

Sociedad anónima cerrada, su accionista mayoritario es **ANCAP** con el 90,79% del paquete accionario, correspondiéndole el restante 9,21% a Petróleos de Venezuela S.A. Uruguay (PDVSA Uruguay).

ALUR opera en la producción y comercialización de azúcar, etanol, biodiesel, energía eléctrica y alimento animal. Es propietaria del 100% de las acciones de AGROALUR S.A., sociedad anónima cerrada, que inició sus actividades en forma operativa en marzo de 2009, teniendo por objeto la prestación de servicios de mano de obra en tareas agrícolas, en la modalidad de contratista rural y de servicios de choferes para transporte profesional de carga. En términos de ingresos un 73% correspondió a venta de biocombustibles, un 13,7% a ventas de alimento animal, un 8% a la venta de azúcar y el restante 5,3% a otros productos. En 2017 se cosecharon y procesaron 368.679 toneladas de caña de azúcar en 7.081 hectáreas y 12.298 toneladas de sorgo dulce en 361 hectáreas. Se alcanzó una producción de alcohol anhidro de 23.581 m3 y de 18.633 toneladas de azúcar. El excedente de Energía Eléctrica vendida a UTE fue 8.453 MWh. En 2017 se procesaron 114.427 toneladas de granos oleaginosos y 16.092 toneladas de sebo vacuno para la producción de biodiesel en las plantas de Montevideo; y 112.911 toneladas de cereales para la producción de etanol en la planta de Paysandú.

CABA S.A.

CABA S.A. es una sociedad anónima de derecho privado, cuyo objeto es la producción, industrialización, fraccionamiento, comercialización, distribución, importación y exportación de bebidas alcohólicas, alcoholes, azúcar, melaza, aguardientes, derivados y subproductos, así como la comercialización y distribución de solventes, acetonas, aguarrás y otros derivados del petróleo, similares o análogos. Su capital accionario es 100% propiedad de **ANCAP**.

El 15 de diciembre de 2016 el Directorio de **ANCAP** comunicó a la prensa y empleados de CABA la decisión de concentrarse en los productos industriales, que pueden ser comercializados por otras empresas del grupo, y de ofrecer a la venta los negocios y activos restantes. Esta decisión llevó a que durante todo el año 2017 CABA estuviera primeramente enfocada a la realización de sus activos y cierre de sus actividades. Posteriormente, a fines del primer semestre, **ANCAP** decide desprenderse de la empresa en marcha, mediante la venta de sus acciones, lo cual culmina el 15 de enero de 2018 cuando la licitación pública respectiva termina desierta.



[INFORMACIÓN INSTITUCIONAL](#)

[TEMAS DESTACADOS](#)

[GERENCIAS](#)

[ESTADOS CONTABLES](#)



◀ ▶  
[ESPAÑOL](#)  
[INGLES](#)

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**



1. RESUMEN DEL ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO

El activo total de **ANCAP** al 31 de diciembre de 2017, asciende a \$ 56.430.194.402, siendo 2,0 % inferior al del cierre del año anterior. Esta disminución representa una variación de \$ 1.176.955.943.

La variación total del activo se explica por una disminución de 4,9% del activo no corriente por un monto de \$ 1.710.950.005 y un aumento del activo corriente de 2,4 % por un importe de \$ 533.994.062.

El activo no corriente tuvo una disminución de \$ 1.710.950.005 como consecuencia principalmente de la disminución del saldo de Propiedad, Planta y Equipo de la Compañía por \$ 1.762.052.937, contrarrestado por el aumento del valor del activo por Impuesto Diferido por \$ 298.884.866.

La reducción en el capítulo Propiedad, Planta y Equipo responde principalmente a las amortizaciones registradas en el período por \$ 1.894.633.831. En este capítulo corresponde mencionar que **ANCAP** reconoció \$ 60.918.000 por concepto de deterioro del Segmento Portland. Para determinar dicho importe se realizó un análisis de la unidad generadora de efectivo de sus activos mediante el cálculo del valor presente del flujo de fondos estimado del mencionado segmento de negocio descontado a una tasa de 9,27% (antes de impuestos).

Asimismo en cumplimiento de la Norma Internacional de Contabilidad N° 36, ALUR actualizó el análisis respecto a propiedades, planta y equipos para reflejar en sus estados financieros cambios en la previsión por deterioro sobre inmuebles, mejoras, máquinas y equipos de producción relacionados a sus negocios de Caña, Cereales y Oleaginosos, generado principalmente por la limitante en el volumen de ventas a **ANCAP** para los próximos años. Para su evaluación se realizó un análisis de la unidad generadora de efectivo de cada uno de los activos, mediante el cálculo del valor presente neto del flujo de fondos estimado de cada segmento, descontado a una tasa de 6,89% (tasa después de impuestos), y se tuvieron en cuenta los nuevos precios y volúmenes de venta a **ANCAP** acordados para el futuro en el marco de compromisos de mejora de gestión y consecuente reducción de costos que permite dicha baja de precios. Del análisis antes mencionado surgió que los activos presentaban un deterioro neto de \$ 258.084.448 , compuesto de \$ 751.781.724 en planta de procesamiento de caña, \$ 1.656.205 en planta de procesamiento de oleaginosos, y una reversión de \$ 495.353.481 en planta de procesamiento de cereales (ALUR). Por último, CARBOCLOR comenzó con un plan de reestructuración debido a la grave situación económica y financiera. En este sentido, se resolvió cerrar de forma inmediata las plantas de Solventes Oxigenados y Solventes Alifáticos y Aromáticos, y concentrarse en el negocio de almacenaje y logística asociado a la terminal portuaria. Esto implicó una baja neta en la Propiedad, Planta y Equipo de \$ 150.777.444

El Activo por Impuesto Diferido se origina en las diferencia temporarias determinadas entre la base contable y fiscal del activo y pasivo.

En la estimación del impuesto diferido al cierre de 2017 por \$ 4.419.629.189 impacta principalmente el aumento de la diferencia imponible de la Propiedad Planta y Equipo, así como el reconocimiento del deterioro del segmento de negocio Portland, explicado en párrafos anteriores.

Al cierre de 2016, el impacto principal también lo constituyó la línea de Propiedad Planta y Equipo principalmente por el reconocimiento del deterioro de los segmentos de negocios Portland presentando el capítulo un saldo a esa fecha de \$ 4.120.744.323.

El aumento en el activo corriente por un monto de \$ 533.994.062 (2,4%) corresponde fundamentalmente a las variaciones operadas en los capítulos Inventarios y Créditos comerciales y otras cuentas a cobrar.

El saldo del capítulo Inventarios, tuvo una disminución de \$ 161.132.014 (1,3%) respecto del saldo al cierre del año 2016. La misma responde principalmente a la baja del valor de Inventarios en ALUR S.A. por \$ 214.636.598 como consecuencia de la disminución de stocks de bienes de cambio, contrarrestado por el aumento de los inventarios en **ANCAP** por \$ 100.902.985. Si bien el stock de productos terminados de **ANCAP** al cierre del año 2017 fue 15 % inferior al del cierre del año anterior, los valores unitarios se apreciaron aproximadamente 16% por el aumento del precio del crudo. Por su parte Carboclor S.A. presentó una disminución de sus inventarios por \$ 76.864.776.

El capítulo Créditos Comerciales y otras cuentas a cobrar aumentó \$ 747.693.139. Este aumento se debe al depósito en garantía en el Banco Central del Uruguay que asciende a US\$ 29.050.000 equivalente en \$ 836.843.350, por el margen del 5% del valor de mercado del contrato de swap de moneda contratado con la mencionada institución.



El pasivo total de **ANCAP** experimentó un descenso de \$ 2.163.357.039 respecto al cierre del año anterior, lo que representa en términos porcentuales 6.0 %. Esta variación se debe principalmente a la reducción de las deudas financieras así como las deudas comerciales y otras deudas.

Las deudas financieras tuvieron una disminución de \$ 1.074.375.868. Esta reducción se explica principalmente por la disminución en las deudas financieras de ALUR S.A. por \$ 516.033.716, producto de la cancelación de deuda y de la renovación de préstamos a tasas inferiores, así como por la variación de \$ 283.798.106 de las deudas de ANCSOL S.A. por la cancelación de las obligaciones negociables de CARBOCLOR S.A.. También fueron canceladas las obligaciones negociables de DUCSA S.A. por \$ 98.452.013.

Las deudas comerciales y otras deudas presentaron una reducción de \$ 1.716.353.151. La variación se produjo fundamentalmente en el rubro Proveedores del Exterior con una disminución de \$ 2.019.819.802. Esta variación se debe a que al cierre del año 2016 se encontraban pendiente de pago dos cargamentos de crudo no existiendo ningún embarque de crudo pendiente de pago al cierre del año 2017.

Finalmente el capítulo de Pasivo por Impuesto Corriente aumentó en \$ 660.382.420, de los cuales \$ 588.260.189 corresponden al Pasivo por IRAE de **ANCAP** y \$ 116.430.283 corresponden a impuestos a pagar de PETROURUGUAY S.A.

En el ejercicio 2017 el pasivo por IRAE de **ANCAP** se origina en la utilidad fiscal del ejercicio, en tanto que en el ejercicio 2016 no se generó pasivo por IRAE, debido a la aplicación de la ley 19.368.

PATRIMONIO

En cumplimiento de lo preceptuado por la ordenanza Nº 89 del Tribunal de Cuentas informamos que las reservas que se exponen en el Patrimonio y se detallan en el Estado de Cambios en el Patrimonio, corresponden a los siguientes conceptos:

La reserva por reinversión corresponde a la reserva por exoneración para inversión del art. 447 de la Ley Nº 15.903 y asciende al 31 de diciembre de 2017 al igual que al cierre del año anterior a \$ 1.252.629.057. Durante el ejercicio 2017 no se constituyeron reservas por este concepto por no contar con utilidad fiscal en el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2016.

La reserva por conversión por \$ 303.422.571 incluye todas las diferencias de cambio que surgen de la conversión de los estados financieros de las compañías del grupo cuya moneda funcional es distinta al peso uruguayo. Durante el ejercicio 2017 no se realizaron versiones a Rentas Generales.





2. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

| En Pesos Uruguayos                                          |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| ACTIVO                                                      | Dic. -17       | Dic. -16       |
| Activo No Corriente                                         |                |                |
| Propiedades, planta y equipo                                | 27.314.431.455 | 29.076.484.392 |
| Activos intangibles y plusvalía                             | 687.704.665    | 741.228.648    |
| Créditos comerciales y otras cuentas a cobrar               | 63.430.298     | 203.232.621    |
| Propiedades de inversión                                    | 76.253.133     | 76.253.133     |
| Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos | 692.694.569    | 726.878.309    |
| Activo por impuesto Diferido                                | 4.419.629.189  | 4.120.744.323  |
| Pagos por adelantado                                        | 121.730.740    | 142.002.628    |
| Total Activo No Corriente                                   | 33.375.874.049 | 35.086.824.054 |
| Activo Corriente                                            |                |                |
| Inventarios                                                 | 1.929.238.873  | 12.090.370.887 |
| Activos biológicos                                          | 1.815.411      | 19.709.434     |
| Otras inversiones, incluyendo derivados                     | 103.795.891    | 37.454.949     |
| Activo por impuesto corriente (IRAE)                        | 13.627.065     | 201.745        |
| Créditos comerciales y otras cuentas a cobrar               | 5.322.407.019  | 4.574.713.880  |
| Pagos por adelantado                                        | 518.311.979    | 616.141.149    |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                         | 5.165.124.115  | 5.181.734.247  |
| Total Activo Corriente                                      | 23.054.320.353 | 22.520.326.291 |
| TOTAL ACTIVO                                                | 56.430.194.402 | 57.607.150.345 |
| PATRIMONIO                                                  |                |                |
| Capital                                                     | 15.683.193.851 | 15.683.193.851 |
| Reserva por conversión                                      | 303.422.571    | 384.968.640    |
| Reserva por reinversión                                     | 1.252.629.057  | 1.252.629.057  |
| Resultados Acumulados                                       | 4.920.992.759  | 3.805.352.408  |
| Patrimonio atribuible a propietarios de la Compañía         | 22.160.238.238 | 21.126.143.956 |
| Interés minoritario                                         | 257.366.835    | 305.060.021    |
| TOTAL PATRIMONIO                                            | 22.417.605.073 | 21.431.203.977 |
| PASIVO                                                      |                |                |
| Pasivo No Corriente                                         |                |                |
| Deudas financieras                                          | 10.143.819.776 | 10.551.398.015 |
| Beneficios a los empleados                                  | 150.756.671    | 148.671.569    |
| Deudas comerciales y otras deudas                           | 2.831.911.625  | 3.160.250.958  |
| Previsiones                                                 | 62.640.270     | 58.404.396     |
| Pasivos por impuestos diferido                              | -              | 21.360.278     |
| Total Pasivo No Corriente                                   | 13.189.128.342 | 13.940.085.216 |
| Sobregiros bancarios                                        | 3.439.361      | 43.368.672     |
| Pasivo por impuesto corriente (IRAE)                        | 708.362.104    | 47.979.683     |
| Deudas financieras                                          | 8.328.093.871  | 8.994.891.500  |
| Beneficios a los empleados                                  | 15.014.667     | 15.736.242     |
| Deudas comerciales y otras deudas                           | 11.383.592.818 | 12.771.606.636 |
| Ingresos diferidos                                          | 45.350.803     | 46.127.178     |
| Previsiones                                                 | 339.607.363    | 316.151.241    |
| Total Pasivo Corriente                                      | 20.823.460.987 | 22.235.861.152 |
| TOTAL PASIVO                                                | 34.012.589.329 | 36.175.946.368 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO                                   | 56.430.194.402 | 57.607.150.345 |



ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

| En Pesos Uruguayos                                           |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                              | Dic. -17         | Dic. -16         |                  |                  |
| Operaciones Continuas                                        |                  |                  |                  |                  |
| Ingresos Netos                                               | 56.712.067.327   | 53.641.514.272   | 55.087.835.584   | 56.090.233.864   |
| Costo de Ventas                                              | (45.115.275.362) | (38.777.606.000) | (40.215.495.085) | (46.415.988.614) |
| Ganancia Bruta                                               | 11.596.791.965   | 14.863.908.272   | 14.872.340.499   | 9.674.245.250    |
|                                                              |                  |                  |                  |                  |
| Gastos de distribución                                       | (440.080.602)    | (461.993.498)    | (557.661.842)    | (520.481.389)    |
| Otros ingresos                                               | 652.579.949      | 300.916.300      | 300.916.300      | 293.435.658      |
| Gastos de administración y ventas                            | (7.946.482.111)  | (6.666.638.014)  | (6.739.967.640)  | (7.337.534.997)  |
| Otros gastos                                                 | (612.279.792)    | (8.093.413.985)  | (8.106.156.100)  | (5.997.084.748)  |
| Resultado Operativo                                          | 3.250.529.409    | (57.220.925)     | (230.528.783)    | (3.887.420.226)  |
|                                                              |                  |                  |                  |                  |
| Ingresos financieros                                         | 581.366.066      | 844.969.112      | 799.158.238      | 2.528.852.337    |
| Costos financieros                                           | (1.241.703.561)  | (1.075.173.688)  | (1.236.621.677)  | (9.382.980.637)  |
| Resultados Financieros Netos                                 | (660.337.495)    | (230.204.576)    | (437.463.439)    | (6.854.128.300)  |
|                                                              |                  |                  |                  |                  |
| Resultado por participación en asociadas y negocios conjunto | (118.304.270)    | (96.888.397)     | (96.888.397)     | (203.094.519)    |
| Resultado antes de impuestos                                 | 2.471.887.644    | (384.313.898)    | (764.880.619)    | (10.944.643.045) |
| Gasto por impuesto a la renta                                | (632.086.593)    | 1.163.735.352    | 1.078.862.134    | 4.970.624.048    |
| Resultado del Ejercicio                                      | 1.839.801.051    | 779.421.454      | 313.981.515      | (5.974.018.997)  |
|                                                              |                  |                  |                  |                  |
| Operaciones Discontinuas                                     |                  |                  |                  |                  |
| Resultado de operaciones discontinuadas, neto de impuestos   | (822.066.627)    | (465.439.941)    |                  |                  |
| Resultado del período                                        | 1.017.734.424    | 313.981.513      |                  |                  |
|                                                              |                  |                  |                  |                  |
| Resultado atribuible a:                                      |                  |                  |                  |                  |
| Propietarios de la Compañía                                  | 1.124.635.133    | 435.536.149      | 435.536.149      | (5.944.013.417)  |
| Interés minoritario                                          | (106.900.709)    | (121.554.636)    | (121.554.636)    | (30.005.580)     |
| Resultado del Ejercicio                                      | 1.017.734.424    | 313.981.513      | 313.981.513      | (5.974.018.997)  |





ESTADO DE PÉRDIDAS O GANANCIAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

| En Pesos Uruguayos                                        |  | Por el período de tres meses terminado el 30 de setiembre |               |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                           |  | Dic. -17                                                  | Dic. -16      | 2016            | 2015            |
| Resultado del Ejercicio                                   |  | 1.017.734.424                                             | 313.981.513   | (2.068.852.450) | (1.546.699.971) |
|                                                           |  |                                                           |               |                 |                 |
| Otro resultado integral                                   |  |                                                           |               |                 | 7.532.191       |
| Items que nunca serán reclasificados a resultados         |  |                                                           |               |                 | -               |
| Ajustes por beneficios                                    |  | (6.260.647)                                               | (19.555.758)  | (19.555.758)    | -               |
| Revaluación de propiedad, planta y equipo                 |  | (6.260.647)                                               | (19.555.758)  | (19.555.758)    | 7.532.191       |
|                                                           |  |                                                           |               |                 |                 |
| Items que son o pueden ser reclasificados a resultados    |  |                                                           |               |                 | 440.987.116     |
| Res Negocio en el extranjero-Diferencia por conversion    |  | (69.406.987)                                              | (141.240.599) | (275.321.260)   | 440.987.116     |
|                                                           |  | (69.406.987)                                              | (141.240.599) | (275.321.260)   |                 |
|                                                           |  |                                                           |               |                 | 448.519.307     |
| Otros resultados integrales, netos de impuesto a la renta |  | (75.667.634)                                              | (160.796.357) | (294.877.018)   |                 |
|                                                           |  |                                                           |               |                 | (1.098.180.664) |
| Total resultado integral                                  |  | 942.066.790                                               | 153.185.156   | (2.363.729.468) | (1.121.957.612) |
| Total resultado integral atribuible a:                    |  |                                                           |               |                 |                 |
| Propietarios de la compañía                               |  | 1.034.094.282                                             | 255.509.703   | (2.277.681.045) | 23.776.948      |
| Resultado por Interés Minoritario                         |  | (92.027.492)                                              | (102.324.547) | (86.048.423)    |                 |
|                                                           |  | 942.066.790                                               | 153.185.156   | (2.363.729.468) | (1.098.180.664) |



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

|                                                                                                  | Cotización Cierre | TC 31/12/2017 | 28,807        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                  |                   | TC 31/12/2016 | 29,34         |
| En dólares americanos(*)                                                                         |                   |               |               |
|                                                                                                  |                   |               |               |
| ACTIVO                                                                                           |                   | Dic. -17      | Dic. -16      |
| Activo No Corriente                                                                              |                   |               |               |
| Propiedades, planta y equipo                                                                     | 948.187.297       |               | 991.018.555   |
| Activos intangibles y plusvalía                                                                  | 23.872.832        |               | 25.263.417    |
| Créditos comerciales y otras cuentas a cobrar                                                    | 2.201.906         |               | 6.926.811     |
| Propiedades de inversión                                                                         | 2.647.035         |               | 2.598.948     |
| Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos                                      | 24.046.050        |               | 24.774.312    |
| Activo por impuesto Diferido                                                                     | 153.422.057       |               | 140.448.000   |
| Pagos por adelantado                                                                             | 4.225.735         |               | 4.839.899     |
| Total Activo No Corriente                                                                        | 1.158.602.912     |               | 1.195.869.942 |
| Activo Corriente                                                                                 |                   |               |               |
| Inventarios                                                                                      | 414.109.032       |               | 412.078.081   |
| Activos biológicos                                                                               | 63.020            |               | 671.760       |
| Otras inversiones, incluyendo derivados                                                          | 3.603.148         |               | 1.276.583     |
| Activo por impuesto corriente (IRAE)                                                             | 473.047           |               | 6.876         |
| Créditos comerciales y otras cuentas a cobrar                                                    | 184.760.892       |               | 155.920.718   |
| Pagos por adelantado                                                                             | 17.992.571        |               | 21.000.039    |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                              | 179.301.007       |               | 176.609.893   |
| Total Activo Corriente                                                                           | 800.302.717       |               | 767.563.950   |
| TOTAL ACTIVO                                                                                     | 1.958.905.629     |               | 1.963.433.892 |
|                                                                                                  | Dic. -17          |               | Dic. -16      |
| PATRIMONIO                                                                                       |                   |               |               |
| Capital                                                                                          | 544.423.017       |               | 534.532.851   |
| Reserva por conversión                                                                           | 10.532.946        |               | 13.120.949    |
| Reserva por reinversión                                                                          | 43.483.496        |               | 42.693.560    |
| Resultados Acumulados                                                                            | 170.826.284       |               | 129.698.446   |
| Patrimonio atribuible a propietarios de la Compañía                                              | 769.265.743       |               | 720.045.806   |
| Interés minoritario                                                                              | 8.934.177         |               | 10.397.410    |
| TOTAL PATRIMONIO                                                                                 | 778.199.920       |               | 730.443.216   |
|                                                                                                  |                   |               |               |
| PASIVO                                                                                           |                   |               |               |
| Pasivo No Corriente                                                                              |                   |               |               |
| Deudas financieras                                                                               | 352.130.377       |               | 359.625.018   |
| Beneficios a los empleados                                                                       | 5.233.335         |               | 5.067.197     |
| Deudas comerciales y otras deudas                                                                | 98.306.371        |               | 107.711.348   |
| Previsiones                                                                                      | 2.174.481         |               | 1.990.607     |
| Pasivos por impuestos diferido                                                                   | -                 |               | 728.026       |
| Total Pasivo No Corriente                                                                        | 457.844.564       |               | 475.122.196   |
| Sobregiros bancarios                                                                             | 119.393           |               | 1.478.142     |
| Pasivo por impuesto corriente (IRAE)                                                             | 24.589.930        |               | 1.635.299     |
| Deudas financieras                                                                               | 289.099.659       |               | 306.574.352   |
| Beneficios a los empleados                                                                       | 521.216           |               | 536.341       |
| Deudas comerciales y otras deudas                                                                | 395.167.592       |               | 435.296.750   |
| Ingresos diferidos                                                                               | 1.574.298         |               | 1.572.160     |
| Previsiones                                                                                      | 11.789.057        |               | 10.775.436    |
| Total Pasivo Corriente                                                                           | 722.861.145       |               | 757.868.480   |
| TOTAL PASIVO                                                                                     | 1.180.705.709     |               | 1.232.990.676 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO                                                                        | 1.958.905.629     |               | 1.963.433.892 |
| (*) Cifras en pesos uruguayos expresadas a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio económico. |                   |               |               |
|                                                                                                  | -                 |               | -             |





ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO POR EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

|                                                              |                 |                 | Cotización Cierre | TC 31/12/2017 28,807<br>TC 31/12/2016 29,34 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------------|
| En dólares americanos(*)                                     |                 |                 |                   |                                             |
| Operaciones Continuas                                        | Dic. -17        | Dic. -16        |                   |                                             |
| Ingresos Netos                                               | 1.968.690.503   | 1.828.272.470   | 55.087.835.584    | 56.090.233.864                              |
| Costo de Ventas                                              | (1.566.121.962) | (1.321.663.463) |                   |                                             |
| Ganancia Bruta                                               | 402.568.541     | 506.609.007     |                   |                                             |
| Gastos de distribución                                       | (15.276.863)    | (15.746.200)    |                   |                                             |
| Otros ingresos                                               | 22.653.520      | 10.256.179      |                   |                                             |
| Gastos de administración y ventas                            | (275.852.470)   | (227.220.110)   |                   |                                             |
| Otros gastos                                                 | (21.254.549)    | (275.849.147)   |                   |                                             |
| Resultado Operativo                                          | 112.838.179     | (1.950.271)     |                   |                                             |
| Ingresos financieros                                         | 20.181.416      | 28.799.221      |                   |                                             |
| Costos financieros                                           | (43.104.230)    | (36.645.320)    |                   |                                             |
| Resultados Financieros Netos                                 | (22.922.814)    | (7.846.099)     |                   |                                             |
| Resultado por participación en asociadas y negocios conjunto | (4.106.789)     | (3.302.263)     |                   |                                             |
| Resultado antes de impuestos                                 | 85.808.576      | (13.098.633)    |                   |                                             |
| Gasto por impuesto a la renta                                | (21.942.118)    | 39.663.782      |                   |                                             |
| Resultado del Ejercicio                                      | 63.866.458      | 26.565.149      |                   |                                             |
| Operaciones Discontinuas                                     |                 |                 |                   |                                             |
| Resultado de operaciones discontinuadas, neto de impuestos   | (28.537.044)    | (15.863.665)    |                   |                                             |
| Resultado del período                                        | 35.329.414      | 10.701.484      |                   |                                             |
| Resultado atribuible a:                                      |                 |                 |                   |                                             |
| Propietarios de la Compañía                                  | 39.040.342      | 14.844.450      |                   |                                             |
| Interés minoritario                                          | (3.710.928)     | (4.142.966)     |                   |                                             |
| Resultado del Ejercicio                                      | 35.329.414      | 10.701.484      |                   |                                             |

(\*) Cifras en pesos uruguayos expresadas a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio económico.

ESTADO DE PÉRDIDAS O GANANCIAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO POR EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

|                                                           |  |  |  |  | Cotización Cierre                                         | TC 31/12/2017 28,807 | TC 31/12/2016 29,34           |
|-----------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|
| En dólares americanos(*)                                  |  |  |  |  | Por el período de tres meses terminado el 30 de setiembre |                      |                               |
|                                                           |  |  |  |  | Dic. -17                                                  | Dic. -16             | 2016 2015                     |
| Resultado del Ejercicio                                   |  |  |  |  | 35.329.414                                                | 10.701.484           | (2.347.504.549) 4.438.020.510 |
| Otro resultado integral                                   |  |  |  |  |                                                           |                      |                               |
| Items que nunca serán reclasificados a resultados         |  |  |  |  |                                                           |                      |                               |
| Ajustes por beneficios                                    |  |  |  |  | (217.332)                                                 | (666.524)            | (217.332) (666.524)           |
| Revaluación de propiedad, planta y equipo                 |  |  |  |  |                                                           |                      | - -                           |
|                                                           |  |  |  |  | (217.332)                                                 | (666.524)            | (217.332) (666.524)           |
| Items que son o pueden ser reclasificados a resultados    |  |  |  |  |                                                           |                      |                               |
| Res Negocio en el extranjero-Diferencia por conversion    |  |  |  |  | (2.409.379)                                               | (4.813.926)          | (136.490.040) (418.900.085)   |
|                                                           |  |  |  |  | (2.409.379)                                               | (4.813.926)          | (136.490.040) (418.900.085)   |
| Otros resultados integrales, netos de impuesto a la renta |  |  |  |  | (2.626.711)                                               | (5.480.450)          | (136.707.372) (419.566.609)   |
|                                                           |  |  |  |  |                                                           |                      |                               |
| Total resultado integral                                  |  |  |  |  | 32.702.703                                                | 5.221.034            | (2.484.211.921) 4.018.453.901 |
| Total resultado integral atribuible a:                    |  |  |  |  |                                                           |                      |                               |
| Propietarios de la compañía                               |  |  |  |  | 35.897.326                                                | 8.708.579            | (2.497.293.422) 4.036.891.717 |
| Resultado por Interés Minoritario                         |  |  |  |  | (3.194.623)                                               | (3.487.544)          | 13.081.501 (18.437.815)       |
|                                                           |  |  |  |  | 32.702.703                                                | 5.221.035            | (2.484.211.921) 4.018.453.902 |

(\*) Cifras en pesos uruguayos expresadas a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio económico.





**Administración Nacional de Combustibles Alcohol y Portland**

**Oficinas Centrales:**

**Paysandú y Av. Libertador Brigadier Gral Juan Antonio Lavalleja**

**Telefono: +598 (2) 1931**

**[www.ancap.com.uy](http://www.ancap.com.uy)**

**Producción editorial y gráfica**

**ATLANTICOSUR**

**Br. España 2300**

**Telefono: (+598) 2412 6767**

**[www.atlanticosur.net](http://www.atlanticosur.net)**

**Diseño gráfico y diseño:**

**Gabriela Sosa Paiva**

**[gabrielaivaadaurado@gmail.com](mailto:gabrielaivaadaurado@gmail.com)**

**Fotografía**

**Omar Bessonart**

**[omarbessonart@gmail.com](mailto:omarbessonart@gmail.com)**

**Traducción al Inglés**

**TranSlate Traducciones**

**[www.translatetraducciones.com](http://www.translatetraducciones.com)**



# MEMORIA Y BALANCE 2017

## ANNUAL REPORT 2017





INDEX

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| COMPANY INFORMATION .....                   | 69 |
| Historical Overview .....                   | 70 |
| Timeline .....                              | 72 |
| Values and Principles .....                 | 73 |
| Vision and Mission .....                    | 74 |
| Our Vision .....                            | 74 |
| Our Mission .....                           | 74 |
| Board of Directors .....                    | 75 |
| Organizational chart .....                  | 76 |
| A Message from the President .....          | 12 |
| FEATURED TOPICSS .....                      | 77 |
| Inclusion and efficiency .....              | 78 |
| Safety Management .....                     | 81 |
| DEVELOPMENT AND GOVERNANCE MANAGEMENT ..... | 84 |
| 1 . Planning and Development .....          | 85 |
| 2 . Exploration and Production .....        | 85 |
| 3 . Agro-industrial Ventures .....          | 86 |
| PROCUREMENT MANAGEMENT .....                | 88 |
| Supply .....                                | 88 |
| ENERGY PRODUCT MANAGEMENT .....             | 89 |
| 1. Planning and Control .....               | 90 |
| 2 . Engineering .....                       | 90 |
| 3 . Maintenance .....                       | 90 |



SPANISH

ENGLISH

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| ENERGY PRODUCT COMMERCIALIZATION . . . . .                    | 91  |
| 1 . Foreign trade . . . . .                                   | 92  |
| 2 . Fuel, Lubricants and Specialties Sales . . . . .          | 93  |
| 3 . Natural Gas . . . . .                                     | 97  |
| ENVIRONMENT, SAFETY AND QUALITY MANAGEMENT . . . . .          | 98  |
| HUMAN RESOURCE MANAGEMENT . . . . .                           | 111 |
| MANAGEMENT OF NEW TECHNOLOGIES AND DIGITAL STRATEGY . . . . . | 112 |
| Information Technology . . . . .                              | 113 |
| Security . . . . .                                            | 113 |
| Infrastructure . . . . .                                      | 113 |
| PORTLAND CEMENT PRODUCTION . . . . .                          | 114 |
| Commercialization . . . . .                                   | 115 |
| Production and consignment . . . . .                          | 115 |
| Strategic Plan . . . . .                                      | 115 |
| RELATED COMPANIES . . . . .                                   | 116 |
| FINANCIAL STATEMENTS . . . . .                                | 121 |
| 1 . Summary of the Financial Analysis . . . . .               | 122 |
| 2 . Consolidated Financial Statement . . . . .                | 124 |



SPANISH

ENGLISH



COMPANY INFORMATION



SPANISH  
ENGLISH





HISTORICAL OVERVIEW

**ANCAP** was created on October 15, 1931, in accordance with provisions of Law 8,764 which states in Article 1: “To create a National Industrial Entity, which shall be named National Administration of Fuels, Alcohol and Portland Cement (**ANCAP** - acronym in Spanish), committed to the exploitation and management of the national alcohol and fuel monopoly, to the import, processing and sale of crude oil and its derivatives, and to manufacture Portland cement”. In the early stages of the Entity, it accomplished the construction of the only existing refinery in Uruguay, it multiplied the number of service stations, the installation of Portland cement factories, the chemical products industry, established various industrial plants throughout the country, alcohol laboratories and product distributors, arriving to a present of continuous challenges, placing it as a modern and efficient company at the service of a productive country.

In 1933 **ANCAP** entered the competitive refined fuels market, through the import and sale of oil products throughout the country and installed the first two service stations in Montevideo.

The Entity builds its first oil distribution facilities and in 1935 begins the second stage, installing the country’s first and only fuel Refinery with a 600 m3 daily refining capacity.

Having overcome the supply restrictions derived from the shortage of raw material in the 40s and given the great domestic demand for the goods produced by **ANCAP**, the Entity had to focus on the first restructuring of its original facilities, during 1945 and 1946.

The second phase of its facilities restructuring was between 1959 and 1961, including the extension of the Refinery and the installation of three new distribution plants located at Treinta y Tres, Durazno, and Colonia.

The 1961 extension allowed to obtain sufficient capacity to refine all the fuels that were consumed.

During the 70’s **ANCAP** continues its growing process with the construction of a supertanker terminal in the eastern side the country and a pipeline connecting with the Refinery.

Between 1975 and 1990 the company position itself as the country’s greatest heavy industry and in that framework, it transformed its entire organization. In line with market demands and the need to deepen the company’s environmental commitment, in 1990 it began working on the development of new fuels with reduced levels of lead and sulfur.

Among the most important technological advances is the installation of a Supervisory Control and Data Acquisition system (SCADA), by which the operation is commanded from a control room that supervises the refinery processes. This system allowed for substantial improvements in the control of processes, quality adjustments to each product, operation safety and handling of emergencies.

In 2003 the remodeling of existing units and the expansion of the new units were completed, including a new Naphtha Hydrotreatment unit and a Continuous Catalyst Regeneration unit, as well as the Light Naphtha Isomerization unit, and the increase in crude processing capacity to 50,000 barrels per day.

In 2006 the Sugar Alcohol project was consolidated as an agro-energy food enterprise. Ethanol, biodiesel, sugar, animal feed, and electricity are produced from sugarcane, sorghum and sunflower at the agroindustrial poles of Bella Unión and Montevideo. With the development of



SPANISH

ENGLISH



biofuels, biodiesel was incorporated into the national energy matrix, and by law, 5% of biodiesel is added to naphtha.

The construction of the Desulfurization plant allowed the development of a new generation of clean fuels, reducing sulfur by 99.5% in diesel and 85% in naphtha, with a positive environmental impact, improving air quality and adapting fuels to international standards The Board of Directors is currently working on procedures to reposition the company, with a corporate governance model, aimed at improving results from all ventures, in the pursuit of maximum efficiency, operation safety, safeguarding occupational health and protecting the environment. A path of transformation in the management of its entire business portfolio, and in developing its human capital to place the company at the service and the construction of uruguay.

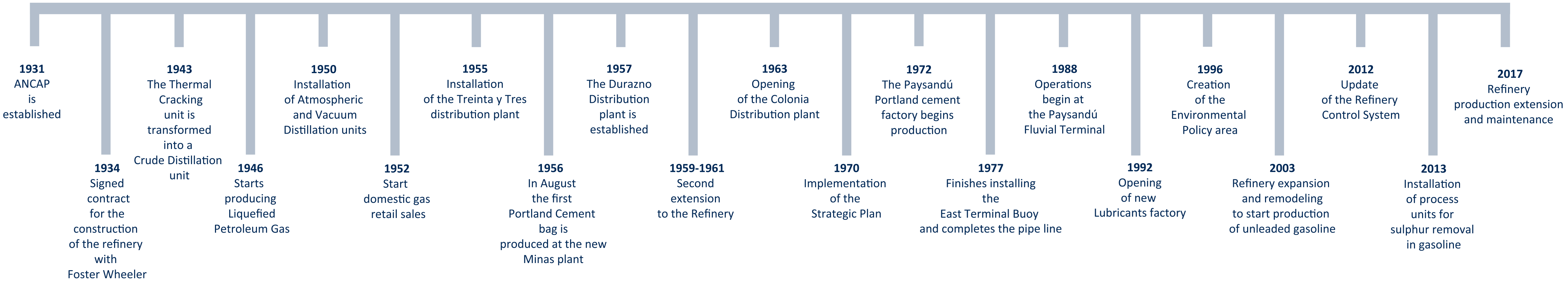


SPANISH  
ENGLISH





TIMELINE



SPANISH  
ENGLISH



*The following values and institutional principles define us as Public Servants and guide our attitude and behavior, building the fundamental basis for all our actions and decisions in the company's operations.*

Proceed with rectitude, probity and honesty, maintaining an unquestionable ethical behavior and promoting a rigorous consistency in our actions and values. Recognize the other's dignity and rights, avoiding any kind of discrimination.

Have the commitment and willingness to act in a clear, unambiguous manner, in accordance with known policy, timely disclosing the appropriate data and information in a faithful and verifiable manner, facilitating control instances, both internal and external and in accordance with internal regulations and current legislation.

Always act based on truth and justice, giving each person his due, including oneself, with honesty and rectitude.

Proceed diligently and with knowledge in the performance of one's functions, duties and entrusted obligations, foreseeing and assuming the consequences of all actions and decisions adopted, and committing all our capacities.

To meet all objectives set by the optimized use of time and form of the available resources, to obtain the best result for owners, clients, and employees.

To promote the development and comprehensive training of company employees, establishing and reinforcing a work environment of trust and commitment, that promotes and facilitates participation, teamwork, and respect, as well as equal opportunity, non-discrimination, and balance between work, personal and family life.

A commitment to safety, health and the preservation of the environment.

To guide the management of the company to operate in safety conditions for the personnel and material goods in its care. To secure high health standards for all workers. To guide company plans, programs, activities and operations throughout all stages, with the best available practices in conservation and environmental protection.





VISSION AND MISSION

OUR VISSION

*To be an integrated state-owned energy company, leader in the Uruguayan market for fuels and lubricants, Portland cement and in the development of biofuels, with a regional projection, focusing on the consumer and income generation, environmentally and socially responsible and contributing to the productive and social development of the country.*

OUR MISSION

*We assure the country the provision of our energy products and provide Portland cement and alcohols, all in accordance with regional quality standards and consumer's needs.*

*We are focused on the continuous improvement of efficiency and competitiveness, we promote our personnel's comprehensive development and participation, we act with social and environmental responsibility and we are committed to the confidence generated by our company.*



SPANISH

ENGLISH



BOARD OF DIRECTORS



*President*  
*Marta Gabriela Jara Otero*  
-----  
*Chemical Engineer*

*In office since March 14, 2016.*

Born in Uruguay in 1964, married, with two children, she developed her professional skills in Argentina, Mexico, Venezuela and the United Kingdom. Mrs. Jara studied Chemical Engineering at the University of Buenos Aires and holds a master’s degree in Financial and Strategic Management from Kingston University, United Kingdom. Having 24 years’ experience in national and international oil industry, she held various executive positions in refining, lubricants, natural gas, business development and general management. Among her most outstanding achievement is her performance as President and CEO of Shell Mexico, from 2008 to 2012, a period in which Mrs. Jara assumed executive responsibilities in various industry Chambers. She was considered one of the 20 most powerful women in Mexico and ranked within the top 100 Energy Leaders in that country. Before assuming ANCAP’s Presidency, she was also General Manager for Gas Sayago SA, a Uruguayan company established in 2011 by **ANCAP** Public Companies (hydrocarbons, alcohols, and cement), and UTE (National Power Company) for the development of a Liquefied Natural Gas terminal offshore.

*Vice-President*  
*Juan Carlos Herrera Todeschini*  
-----

*CPA*  
*In office since March 14, 2016.*

Mr. Herrera joined public administration in 1983 as an Administrative Assistant for UTE. Between 2005 and 2010 he was appointed Adviser to UTE’s Board of Directors. He was also an Adviser for OSE’s (the National Water Company) Board of Directors between 2011 and 2013. In March 2015, he was the Adviser for the Budget, Control and Management Department in the Planning and Budget Agency of the Presidency of the Republic, until being appointed Vice President to ANCAP’s Board of Directors. He was a university professor in the “Overseas Business” Department of the Faculty of Economics and Administration.



*Director*  
*Laura Saldanha Viva*  
-----  
*Electrical Engineer*

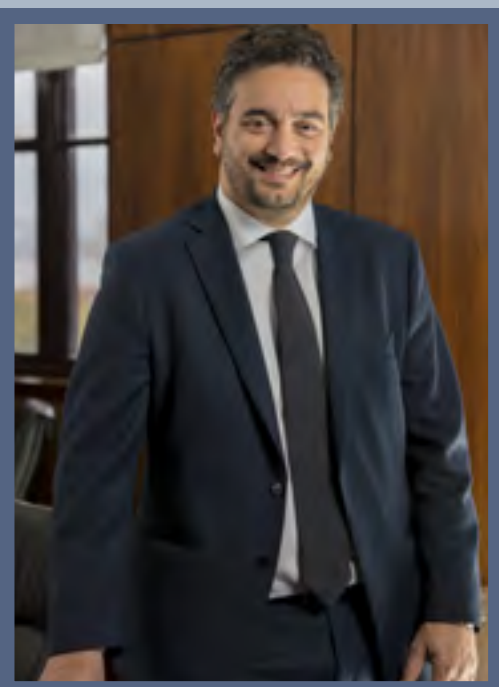
*In office since March 14, 2016.*

Ms. Saldanha holds a master’s degree in Telecommunications Management, and extensive experience in the management of public companies, especially in corporate management, planning, and technical projects. She joined ANTEL (the National Telecommunications Company) in 1992 as an engineering student, building an operational career in which he has held several positions: Manager of Transportation and Integrated Systems for Technical Planning, Director of New Technologies, Transportation Engineering and Nucleus Manager, International Internet Strategy Manager, and Corporate Strategy Division Manager where she worked until 2016.

*Director*  
*Diego Labat Legarra*  
-----  
*EconSc., and CPA*

*Held office from May 29, 2015 to March 14, 2016, and from July 6, 2016 to the present.*

Mr. Labat has Business Management and Economics specializations. He has more than twenty year’s experience in International Banking financial systems. He has been a university Professor for over two decades at public and private universities.



*Director*  
*Ignacio Berti Moyano*  
-----

*Juris Doctor*  
*In office since March 07, 2016.*

He is an Attorney, Doctor in Law and Social Sciences, at UDELAR (University of the Republic) Dr. Berti holds specializations in Public, Constitutional, Aviation and Commercial Law. As a public servant, he has served as Chairman of the Board and Legal Division Manager for Pluna Autonomous Entity.

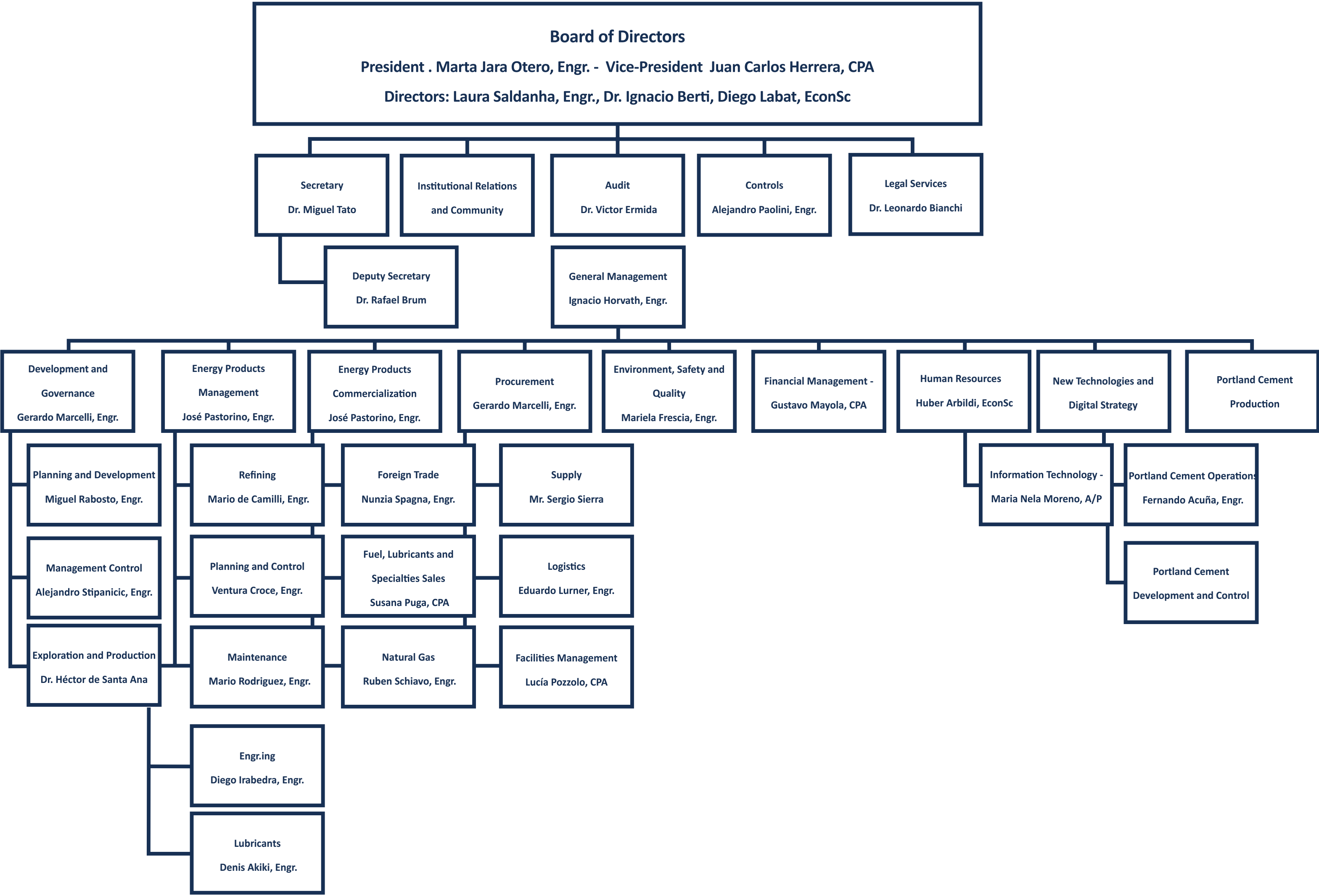
*General Manager*  
*Jorge Ignacio Horvath Espiga*  
-----

*Industrial Mechanical Engineer*  
*In office since March 31, 2016.*

He is a postgraduate of MIT Sloan School of Management of the Massachusetts Institute of Technology (United States), and from Cranfield University (United Kingdom). Mr. Horvath has more than 12 years’ management experience, mainly in the oil and gas industry. In 2007 he joined Schlumberger, the world’s largest oil services company, holding positions as Europe Logistics Manager, Global Fleet Manager, Global Field Equipment Manager, and Logistics and Distribution Manager for North America and the Caribbean.



ORGANIZATIONAL CHART





A MESSAGE FROM THE PRESIDENT



At the end of 2017, we have a general feeling of progress. A very significant progress, which encourages us to think about new opportunities. The first two years for this management team were focused on recovery and consolidation.

Now that we are standing firm, we have a clearer perception of the challenges and we cannot wait to walk towards the future. The past year tested us in many ways. One of the most important milestones was the completion

of the five-year technical shutdown of the refinery, our most important facility. It was a difficult shutdown with some bitterness for exceeding scheduled deadlines, but which had a truly positive outcome: the participation of a work team of 1,800 people (1,200 contracted and 600 of our own staff), with no serious incidents registered. We cannot forget that people's safety is top priority for all who work in this organization. Now we must focus on maximizing production on this asset, considering that the refining of crude oil generates a very important added value to the country's economy. We must achieve this objective together with a rational operation with an improved labor relations platform. There is no other way to bet on the future. Something that prompts us to apply technologies that increase reliability, safety, and efficiency in our operations, and improve quality of work. A glimpse of the upcoming change entices us to be pioneers so that our company leads Uruguay's entry into Industry 4.0, the smart industry. Another key 2017 milestone was the completion of the first phase of the Portland cement sustainability plan. Our competition does not remain static and we must continue exploring alternatives, but we already managed to reduce losses by more than half, something that seemed unattainable. We must continue on this path, although is not free of challenges. We have made progress in work reorganization, adapting ourselves according to redefined needs and identifying areas to strengthen our team to successfully face the indisputable disruptions

that the industry and society are facing. Many of these processes require time and will continue to be executed, as well as the competence of our business portfolio. Now we looking ahead towards a leap that, from a well-grounded ANCAP, allows us to redefine our business in the light of technological changes such as the electrification of transport, the intensive use of data for automation and decision making through the application of artificial intelligence, on the one hand, and the new working behaviors and consumer habits of the younger generations, on the other. I am very confident and enthusiastic that **ANCAP**, as an Uruguayan flagship company, can demonstrate that in Uruguay these endeavors can be done well, thinking about sustainability and for everybody's benefit. In closing, I have one last reflection, returning to the subject of safety. Sadly, I want to remind everyone that the satisfaction from a good performance in 2017 was marred by a fatal accident occurred in this year's first quarter. Let us renew our commitment to zero accidents and remember every day that safety comes first.

Marta Gabriela Jara Otero  
Chemical Engineer  
-----  
President of **ANCAP**





SPANISH

ENGLISH





SPANISH  
ENGLISH



FEATURED TOPICS

INCLUSION AND EFFICIENCY

Human Resources Management considers that the year 2017 shows positive indicators for the operation, where the concept of safety has gone from being a statement to a commitment of ongoing concern. This commitment, tangible in all areas of the company, allows us to conduct more tightly efficient activities, in most of the operational lines.

Although the Technical Shutdown was extended more than expected, it allowed for the upgrade of the Refinery’s operational areas and retrofitting that grants an increase of the productive capacity. For Management, it is essential to continue with the current improvement policies, but always looking after a collective vision and people’s jobs.

Energy Products Management highlighted that the Technical Shutdown allowed for the planned implementation of important changes, such as expansion. Between 10% and 15% increase in the crude oil processing capacity, enabling us to cover future demands for our products.

The tasks involved a total of 1.8 million man-hours, consisting of 33% of our own staff and 66% of contracted personnel, with no serious accidents.

It is important to highlight that during the months in which the scheduled maintenance was undertaken, **ANCAP** maintained product supply without any inconvenience, both within its monopolistic activities and those used to freely compete in the market

To maintain quality, control and supply levels, all tasks related to purchasing, management, deposit and distribution of products were increased.

Energy Products Management highlighted the importance for any organization, of purposely defining the attainment of lasting economic and institutional development, based on the new Strategic Plan.

On the other hand, the Offshore and Onshore exploratory works and the edition of the Exploratory Operations Manual - Offshore Uruguay, were undertaken.



SPANISH

ENGLISH



SAFETY MANAGEMENT

RESPONSIBILITY AND COMMITMENT

The scheduled technical shutdown set the pace of Refinery activities for most of the year, a period in which an important number of workers from contracted companies joined the **ANCAP** staff.

This exercise required important readiness and control efforts, as well as the development and implementation of operating procedures for risk management, environmental care and quality control.

The training integrated into the annual program was completed in its entirety, covering 2,600 people from our staff and contractors, including with a wide variety of operational, practical, technical and theoretical courses.

One of the performed activities were Safety Walks, in which mixed teams, from Directors to Managers, and from Department Heads to Advisors participated in different plants throughout the country.

Environmental, Safety and Quality Management is aware of the constant work realized throughout many decades but emphasizes that safety is a policy of vital importance for **ANCAP** in the management and development of safe operating conditions for employees and material goods.

Transparency in all processes is a priority in the management of **ANCAP**, both in terms of information provided to consumers and in administrative and purchasing procedures.

To that effect, a new system was introduced for the purchase of crude oil and derivatives, which records all stages automatically, from request to allocation, keeping information encrypted in the Database.



SPANISH  
ENGLISH



INNOVATION AND TECHNOLOGY

This allows for transparency, efficiency and speed in these processes, minimizing time and providing greater guarantees for all involved. That is, with technology at the service of foreign trade.

It has also allowed for an increase in vendors, and the chance of generating country and origin statistics.

Among new developing projects is the traceability of the Super gas cylinders with the addition of a chip that also allows for the control of subsidies through an application. About payment methods, we are working on a new form of payment to eliminate the fuel coupon system, with the consequent decrease in time, controls, and human resources.

During 2017 we have made 49 purchases, with an average of 6.5 offers per purchase ratio. The highest number has been 15 offers and 2 for the lowest. All managed purchasing operations have received offers.



SPANISH  
ENGLISH

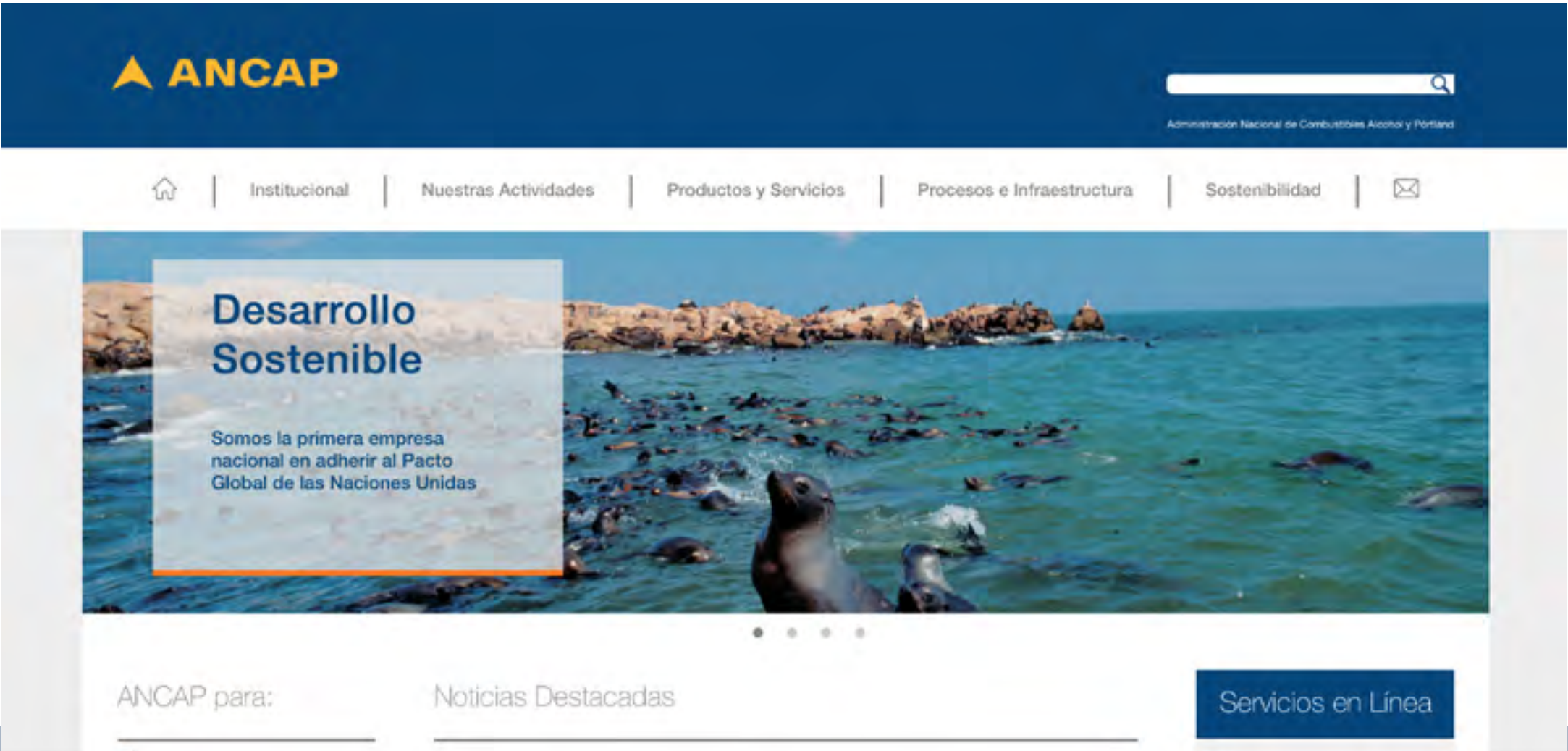
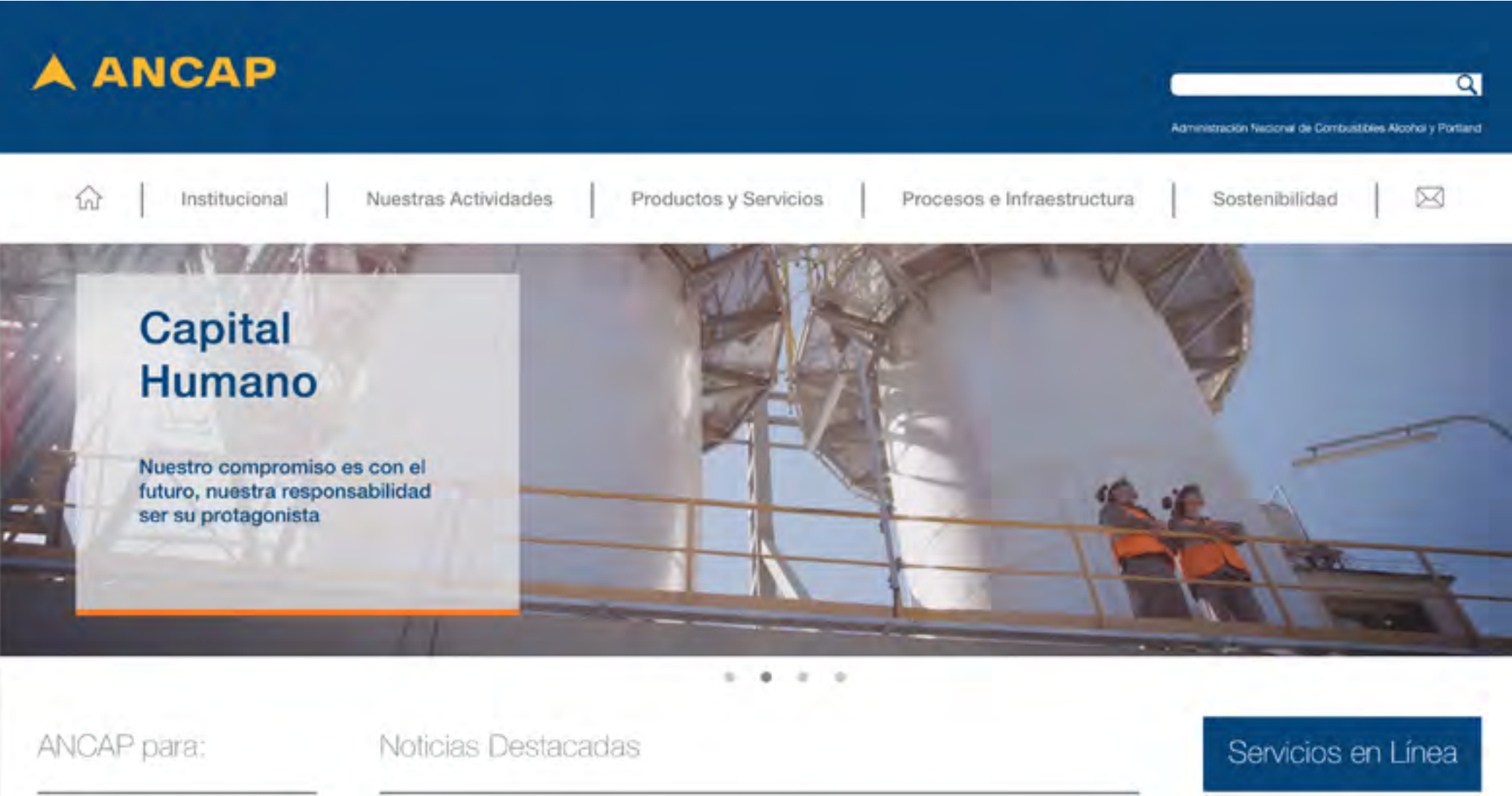




Since August 23, 2017, **ANCAP** has a new institutional web platform reflecting a series of technological changes, aimed at modernizing and improving operations. This innovation implies a contribution to transparency, strengthening our corporate image.

This new tool enables the publication and update of the website content in a fast, flexible and autonomous manner (independent from IT), which gives the company greater dynamism and efficiency. The incorporation of new micro-sites and services to consumers and suppliers is already planned.

The institutional Website received a total of 136,535 visits during 2017..



SPANISH  
ENGLISH

# DEVELOPMENT AND GOVERNANCE MANAGEMENT

*It is the division responsible for the Strategic Plan execution, as well as the development of exploration and production operations.*



SPANISH

ENGLISH



It deals with the following work areas:

### 1. PLANNING AND DEVELOPMENT

Within the framework of a new Strategic Plan cycle, the following activities are noteworthy:

- There was an adaptation of the guidelines and strategic objectives for the business and functional areas units, which was timely sent to the Planning and Budget Office (OPP, by its acronym in Spanish).
- The planning scenarios were updated.
- The fuel demand projections for the period comprised between 2017 and 2031 were developed.
- The calculation of discount rates for each business segment was updated.
- The Corporate Strategy Map was updated.
- A self-assessment procedure was realized for the construction of the Corporate Social Responsibility Index.

### 2. EXPLORATION AND PRODUCTION

Its main task is to develop Exploration and Production (E&P) activities of hydrocarbons (oil and gas) and other energy mineral resources in Uruguay and abroad, as an operator or through the contracting of oil companies and private oil services.

The main objective is to continue positioning Uruguay on the international oil map and maintain the continuity of oil and gas exploration in the country. The instruments for these goals are to promote new contracts, integrate more exploratory value information and consolidate synergy between the State and the oil businesses and service companies. Additionally, it provides technical advice in E&P Engineering and Geo-sciences to other areas of **ANCAP** and other public institutions, as well as it develops and executes technological research projects.

Regarding the oil and gas exploration in Uruguay, more than one billion dollars have been invested in recent years in a systematic and continuous manner, for data and exploratory information. 99% was private investment on high risk projects and only a little more than 1% was invested by **ANCAP** on analysis and training for the company and the country.

Dozens of contracts were promoted and approved with the best international oil and services companies, lowering the scheduled cost of the committed Exploration Units, that back then reached more than 1.6 billion dollars.

The sale of data and information from the various contracts with oil and services companies generated revenues with relative continuity over the last few years for a total of 36.6 million dollars. In 2017, 1.5 million dollars entered by the sale of data (made in 2016), and \$400,000 dollars by contract qualification with oil companies, totaling 1.9 million dollars.

A new edition of the “Professionals in E&P Training Program” was undertaken, including both staff from **ANCAP** and of other state institutions, private companies and academia.

This is the first and only program in Uruguay to cover the subject of oil and gas exploration and production.



2.1. EXPLORATORY WORKS OFFSHORE URUGUAY

In April, the completion of an additional survey of more than 2,500 km2 of 3-D seismic in Area 15 led by TULLOW OIL in partnership with INPEX and STATOIL. The environmental aspects of the survey were performed in accordance with the provisions of the Environmental, Social and Safety Management Plan, and the mitigation procedure, not having registered any non-compliance in the operation and satisfactorily fulfilling conditions established by DINAMA (by its acronym in Spanish of National Director of Environment).

In May, signed a contract with the company AGI (Amplified Geochemical Imaging LLC) for the execution, sale and income participation of a hydrocarbon micro-seeps detection project on seabed sediment samples, at its own expense, and under the multi-client mode. On the other hand, a multi-client contract was signed in October with GX Technology Corporation (subsidiary of ION Geophysical Corporation), for the potential execution of a project for the acquisition and processing of 3D- Seismic data offshore Uruguay, at its own risk and expense, and under the multi-client mode.

Work was done on the revision for the next version of the Exploratory Operations Manual Offshore Uruguay.

2.2. EXPLORATORY WORKS ONSHORE URUGUAY

EIn August, the first of the four wells committed to Schuepbach Energy company in the Salto and Piedra Sola areas began drilling. From this drilling (Cerro Padilla well) we verified the existence of an active oil system in the Basin.

In November, drilling of the second well began, called Cerro de Chaga.

On the other hand, **ANCAP** drilled the San Diego E1 coal exploratory well in the Cañada de los Burros block and conducted the Carumbé hydrocarbon study in the Pepe Núñez block. The first edition of the Exploratory Operations Manual Onshore Uruguay was compiled.

2.3. EXPLORATION OPPORTUNITIES PROMOTION AND EXPLORATION AND PRODUCTION IN URUGUAY

S The launching of the Uruguay Round III took place in the months of September and October, with venues in Houston and London. We called for proposals on 17 offshore areas to oil companies interested in conducting hydrocarbon exploration at their own risk through production-sharing agreements. The objectives are: to maintain and reinforce the value of our unexplored basins in the international oil map; to position Uruguay’s image with oil companies as an opportunity to develop hydrocarbon E&P businesses; and attract oil companies interest resulting in proposals to explore offshore Uruguay.

2.4. INTERNATIONAL OPERATIONS

The total sale of our Petrouuguay’s interests in the Aguada de la Arena deposit (at Argentina’s Neuquén basin) to the YPF company was realized for 18 million dollars.

Petrouuguay S.A. decided to formally exit Area E-1 and confirmed its willingness to cede or to cancel its participation in UTE. This situation is still in process of formalization with the ENARSA company and the Argentinian Ministry of Energy





3. AGRO-INDUSTRIAL VENTURES

Among its objectives is to maximize the value of the agro-industrial business, develop and optimize biofuel business according to the Strategic Plan, and increase the value of the **ANCAP** brand. It also has the task of leading and promoting biofuels research and development activities, betting on innovation, and creating value for society with replicable and scalable projects.

Since the end of 2016, it operates from the facilities of the Technological Laboratory of Uruguay (LATU by its acronym in Spanish), the Second-Generation Biofuels Research Center (CIDEB by its acronym in Spanish), where technicians from LATU and **ANCAP** lead research projects related to biofuels in collaboration with the national academy.

With the acquisition of equipment, different projects have been started on issues related to second and third generation biofuels, and always under bio-refinery concepts.

The main objective of this research center is to generate skills to identify and capture new technologies and opportunities for improvement in the biofuel business, reduce risks in a possible implementation of these technologies within **ANCAP** and/or ALUR (an acronym for Alcohols of Uruguay). In addition to being a product development center for **ANCAP** where to evaluate new businesses associated with the agrofuel production chain.



SPANISH

ENGLISH



SPANISH  
ENGLISH



# PROCUREMENT MANAGEMENT

*Provides the entire organization with an uninterrupted flow of materials, supplies, and services, either from the local market or abroad in a timely manner.*

## SUPPLY

*In consequence of the scheduled 2017 Shutdown, this area was especially focused on the inherent task of importing supply, contracting services, materials supply, and nationalization of derivatives to help maintaining normal supply levels to consumers*



ENERGY PRODUCTS MANAGEMENT



SPANISH  
ENGLISH

During the Refinery’s scheduled shutdown, we made improvements to existing assets, allowing for an increase of the sustainable refining flow to supply the growing demand for transportation fuels.

### 1.PLANNING AND CONTROL

While the scheduled maintenance tasks were executed, the domestic market demand was met by importing petroleum products.

The content of bioethanol in gasoline was maintained at 8% by volume in Super and 10% in Premium gasoline throughout the national territory. Likewise, the content of biodiesel in Diesel 50S remained at 5% in average volume throughout the year.

The Refinery’s Crude oil processing was naturally reduced due to the Shutdown; however, the origin diversity of the shipments was maintained (Africa, Latin America, Europe and Canada).

### 2. ENGINEERING

This area developed different projects and executed different tasks, some of which are detailed below and others that are incorporated in the Refinery Shutdown chapter.

- A series of projects related to the elimination of Topping Unit bottlenecks were developed and executed during the Refinery’s scheduled Shutdown, including safety recommendations from Reinsurers.
- During 2017, the main construction works of the bottom loading wagon docks in La Teja Plant were undertaken, and a good part of the construction of a second loading arm at La Tablada Logistical Plant, for the loading and offloading of LPG trucks. These bottom loading projects are driven to improve safety and health for loading area operators, as well to reduce loading and offloading times for railroad wagons and LPG tankers.
- The roof elevation project for the truck loading area of the Juan Lacaze Logistical Plant was fully implemented, which substantially improves safety for operators and truckers.
- Throughout the year 2017, we have worked on several projects that will begin to be implemented in 2018 and that are strongly related to operational safety and fire protection issues.

### 3. MAINTENANCE

The Scheduled Maintenance Shutdown lasted 9 months, and included the following process units: Topping, Cracking, MS Block, Desulfurization, Middle Distillates Desulfurizer, Sulfur Recovery and electric distribution, steam generation, compressed air generation, cooling and burner circuits auxiliary services.

The investment approximated 50 million dollars including materials, labor and contract services, leaving the plants ready to operate reliably and safely.

It should be noted that the maintenance undertaken allows us to have greater readiness and to extend the period between shutdowns to an estimated 5 years, because of the mechanical integrity of the equipment in lieu of all repairs and retrofitting.





[COMPANY INFORMATION](#)

[FEATURED TOPICS](#)

[MANAGEMENT](#)

[FINANCIAL STATEMENTS](#)

## ENERGY PRODUCTS MANAGEMENT



[SPANISH](#)

[ENGLISH](#)

1. FOREIGN TRADE

2017 showed a sharp increase in oil prices at the international market, compared to 2016. The average price Dated Brent in 2017 was 54.3 dollars per barrel (USD/bbl) compared to 43.7 USD/bbl in 2016. Prices in 2017 began at 54.9 USD/bbl with a downward trend until mid-year with the lowest price being 44.3 USD/bbl and resuming the upward trend to 66.5 USD/bbl at year’s closing. Prices of oil derivatives followed the same crude oil prices trend. The supply of crude oil and derivatives to the country has been optimized through market diversification and expansion.

The volume of crude oil acquired during 2017 was 3,847,828 bbls, a much lower volume than the 14 to 15 million barrels average of previous years. This was because the refinery was shut down for most of the year due to scheduled technical maintenance. The sources of the crude oil were: 10% from Colombia, 16% form the UK and the remaining 74% from Nigeria, all acquired in the spot market.

Because of the Refinery Units Shutdown, the oil derivative supply to meet domestic market demands was fulfilled by importing them, so that the import volume in 2017 far exceed figures from previous years. The total volume of all derivatives was approximately 1.7 million m3. Gas Oil imports for electric power generation at UTE’s thermoelectric plants was 60,000 m3 in 2017, alike the previous year.

Petcoke imports continued for ANCAP’s Portland cement and lime plants. Shipments arrived at the ports of Montevideo and Fray Bentos, being transported by truck to the Minas, Paysandú and Treinta y Tres plants. Imports were also made exclusively by road transportation from Brazil to Treinta y Tres.

There were no exports during 2017 as there was no surplus from the refinery.



SPANISH

ENGLISH



2. FUEL, LUBRICANTS AND SPECIALTIES SALES

DOMESTIC FUEL MARKET

Domestic Market yearly sales comparison as of December 2016 and 2017

| Product Type (Thousands of M3) |                 |                                  | 2016    | 2017  | Variation<br>2017-2016 |
|--------------------------------|-----------------|----------------------------------|---------|-------|------------------------|
| LPG                            | BUTANE          | ODORLESS BUTANE - 45 KG CYLINDER | 0.14    | 0.11  | -17%                   |
|                                |                 | TOTAL BUTANE                     | 0.14    | 0.11  | -17%                   |
|                                | PROPANE         | INDUSTRIAL PROPANE               | 10.8    | 6.8   | -37%                   |
|                                |                 | SUPERGAS IN BULK                 | 44.9    | 37.4  | -16%                   |
|                                | TOTAL PROPANE   | 55.6                             | 44.5    | -20%  |                        |
| SUPERGAS                       | SUPERGAS        | 191.3                            | 180.0   | -6%   |                        |
|                                | TOTAL SUPERGAS  | 191.3                            | 180.0   | -6%   |                        |
| TOTAL LPG                      |                 | 247.1                            | 224.7   | -9%   |                        |
| WHITE OILS                     | GAS OIL         | GAS OIL 10-S                     | 11.6    | 11.2  | -3%                    |
|                                |                 | GAS OIL 50-S                     | 878.4   | 898.4 | 2.3%                   |
|                                | TOTAL GAS OIL   | 890.0                            | 909.6   | 2.2%  |                        |
|                                | GASOLINE        | PREMIUM 97 30-S                  | 81.3    | 84.8  | 7%                     |
|                                |                 | SUPER 95 30-S                    | 725.9   | 758.1 | 4%                     |
|                                | TOTAL GASOLINE  | 807.2                            | 844.9   | 5%    |                        |
|                                | KEROSENE        | LIGHTING KEROSENE                | 8.4     | 6.4   | -26%                   |
|                                |                 | TOTAL KEROSENE                   | 8.4     | 6.2   | -26%                   |
| Total WHITE OILS               |                 | 1,705.7                          | 1,760.7 | 3%    |                        |
| BLACK OILS                     | FUEL OIL        | MEDIUM FUEL OIL                  | 32.6    | 28.1  | -20%                   |
|                                |                 | HEAVY FUEL OIL                   | 45.1    | 31.0  | -31%                   |
|                                | TOTAL FUEL OIL  | 77.7                             | 57.3    | -26%  |                        |
| TOTAL BLACK OILS               |                 | 77.7                             | 57.3    | -26%  |                        |
| SOLVENTS                       | AROMATICS       | TURPENTINE                       | 2.3     | 2.3   | 0%                     |
|                                |                 | COMMERCIAL GRADE HEXANO          | 0.6     | 0.4   | -28%                   |
|                                | TOTAL AROMATICS | 2.9                              | 2.8     | -5%   |                        |
|                                | SOLVENTS        | DISAN                            | 0.10    | 0.11  | 8%                     |
|                                |                 | SOLV.11 97                       | 0.05    | 0.01  | -69%                   |
| Total SOLVENTS                 |                 | 0.13                             | 0.12    | -16%  |                        |
|                                | KEROSENES       | PESTICIDE BASE                   | 0.09    | 0.08  | -13%                   |
|                                |                 | KEROSOLE                         | 0.06    | 0.07  | 11%                    |
|                                | TOTAL KEROSENES | 0.15                             | 0.15    | -3%   |                        |
| TOTAL SOLVENTS                 |                 | 3.22                             | 3.03    | -6%   |                        |
| ASPHALTS                       | CEMENTS         | ASF.150/200 GRANEL               | 2.7     | 7.4   | 171%                   |
|                                |                 | ASF. AC-20 GRANEL                | 40.1    | 58.1  | 33%                    |
|                                | TOTAL CEMENTS   | 42.8                             | 60.5    | 41%   |                        |
|                                | DILUTED         | ASPHL. MC1 IN BULK               | 5.9     | 6.3   | 6%                     |
|                                |                 | ASPHL. RC2 IN BULK               | 9.5     | 10.3  | 10%                    |
| TOTAL DILUTED                  |                 | 15.5                             | 16.7    | 8%    |                        |
| TOTAL ASPHALT                  |                 | 58.3                             | 77.2    | 33%   |                        |
| TOTAL                          |                 | 2,091.9                          | 2,122.9 | 1%    |                        |

The sum of cumulative sales in the domestic market to December 2017, experienced a 1% upward variation. (Excluding sales to UTE for energy generation and Petcoke for cement plants).

The total of White Oil products registered a 3% growth in the period. Within the Gas Oil line, there was a slight growth of 2.2% for the current year compared to the same period in 2016. In this context, Gas Oil 50S registered a 2.3% sales increase and Gas Oil 10S demand decreased by 3%.

Gasoline yielded a noticeable 5% increase in its traded volume. Currently, the gasoline market is serviced by Super 95 30-S Gasoline, which grew 4%, and Premium 97 30-S Gasoline, which sales increased 7% in the period under review.

The LPG family of products sales fell 9% in the present period, compared to the accumulated sales to December 2016. All these products sales experienced a decline. Propane sales fell 20% due to a less humid winter with a reduced need for grain drying. Butane registered a 17% decline and Super gas 6%.

Regarding Black Oil Products, the decrease in Fuel Oil demand deepened at a general level in recent years. The drop reaches 26% and is explained by the 31% drop in Heavy Fuel Oil, while the Medium Fuel Oil fell by 20%.

Consumption of Heavy Fuel Oil continues to fall because of the migration process to alternative energy sources other companies have been developing in the country, as well as the inactivity of some industries.

Solvents total sales volume registered a 6% decrease.

The demand for turpentine and Disan was maintained, while other Aromatics, Solvents, and Kerosene yielded low sales levels.

Asphalts reflected a 33% increase in sales in the analyzed period. Within this product family, the significant 41% increase in Asphalt Concrete sales, associated with the strong road work impulse on the national network, is noteworthy.





Petcoke managing and sales to Uruguayan Portland cement plants were increased, yielding a 266% growth in comparison to 2016.

| Product Type      | (Thousands of M3) | 2016   | 2017   | Variation<br>2017-2016 |
|-------------------|-------------------|--------|--------|------------------------|
|                   | PETCOKE           | 10.473 | 38.320 | 266%                   |
| SOLID FUELS       | Total PETCOKE     | 10.473 | 38.320 | 266%                   |
| TOTAL SOLID FUELS |                   | 10.473 | 38.320 | 266%                   |

On the other hand, the volumes of Fuel Oil and Gas Oil sold to UTE for electric power generation, show a strong decrease of almost 60% for the period under review. The deepening changes in the consumption matrix aimed at energy generation are evidence of the presence of renewable fuels, which reduces the consumption of fossil fuels.

| FUEL SALES TO UTE DETAIL       |                  |                |       |      |                        |
|--------------------------------|------------------|----------------|-------|------|------------------------|
| Product Type (Thousands of M3) |                  |                | 2016  | 2017 | Variation<br>2017-2016 |
| WHITE OILS                     | GAS OIL          | GAS OIL 50-S   | 96.1  | 37.0 | -61%                   |
|                                | Total WHITE OILS |                | 96.1  | 37.0 | -61%                   |
| BLACK OILS                     | FUEL OIL         | MOTOR FUEL OIL | 9.1   | 5.2  | -43%                   |
|                                | Total BLACK OILS |                | 9.1   | 5.2  | -43%                   |
| Total                          |                  |                | 105.2 | 42.2 | -60%                   |



SPANISH

ENGLISH



MERCADO BUNKER

Total annual sales of bunker products registered a fall as of December 2017, with respect to the year 2016

| Fuel Sales to UTE detail - Bunker |                            |          |       |       |                          |
|-----------------------------------|----------------------------|----------|-------|-------|--------------------------|
| Line (Thousands of M3)            | Product                    | Currency | 2016  | 2017  | Variation<br>2017 - 2016 |
| INTERMEDIATE FUEL OIL             | IFO 180 CST                | SF       | 1.6   | 1.8   | 10%                      |
|                                   |                            | FF       | 6.5   | 2.4   | -64%                     |
|                                   |                            | SF       | 0.6   | 0.7   | 4%                       |
|                                   |                            | FF       | 68.9  | 32.8  | -52%                     |
|                                   | Total FUEL OIL             |          | 77.6  | 37.6  |                          |
| GAS OIL                           | MARINE GAS OIL             | SF       | 27.0  | 33.1  | 23%                      |
|                                   |                            | FF       | 72.1  | 81.5  | 13%                      |
|                                   |                            | SF       |       | 0.02  | -                        |
|                                   |                            | FF       |       | 0.6   | -                        |
|                                   | Total GAS OIL              |          | 99.0  | 115.3 | 16%                      |
| AVIATION FUEL                     | AVIATION FUEL - 100 OCTANE | SF       | 2.9   | 2.8   | -2%                      |
|                                   |                            | FF       | 0.08  | 0.08  | 3%                       |
|                                   | Total AVIATION FUEL        |          | 2.98  | 2.92  | -2%                      |
| JET A-1                           | JET A-1                    | SF       | 3.1   | 3.4   | 10%                      |
|                                   |                            | FF       | 117.9 | 119.9 | 2%                       |
|                                   | Total JET A-1              |          | 121.0 | 123.3 | 2%                       |
| Total                             |                            |          | 300.7 | 279.1 | - 7 %                    |

In this market, the product Jet A1 Foreign-Flag had a 2% increase because of competitive pricing in the region. Foreign-Flag Jet Fuel has very small volumes. For this reason, although there is a 3% demand growth, it does not represent a significant variation.

Sales of Marine Gas Oil increased by 16%, due to the existence of competitive pricing in the regional market and logistics facilities in supply areas. This allowed capturing the consumption of international vessels arriving at territorial waters, as well as the consumption of national-flag vessels that contributed to the Refinery’s supply during the Technical Shutdown period of unit’s maintenance.

Intermediate Fuel Oil fell by 52% due to logistics and availability issues related to the Refinery’s Technical Shutdown.

During 2017, ANCAP maintained supplies to the UPM paper mill and concluded negotiations for Fuel Oil 1% supply throughout the year 2018.



SPANISH  
ENGLISH

LUBRICANTS MARKET

Total sales of Lubricants fell in the Uruguayan domestic market in a sustained manner, with various repercussions on all product lines, automotive, industrial lubricants, and greases. The growth of the entire vehicle fleet is not enough to compensate for the fall in recent years, associated with new automobile technologies that delay maintenance and lubrication periods. However, the ANCAP brand achieved control levels throughout the year allowing it to maintain sales leadership within the domestic market.

| LUBRICANTS MARKET                 |                  |       |       |                     |
|-----------------------------------|------------------|-------|-------|---------------------|
| Market Segments (in cubic meters) | Product Subgroup | 2016  | 2017  | Variation 2017-2016 |
| Domestic Market                   | Automotive       | 639   | 4.454 | -4%                 |
|                                   | Greases          | 120   | 114   | -5%                 |
|                                   | Industrial       | 1.050 | 963   | -8%                 |
|                                   | Marine           | 116   | 52    | -55%                |
| TOTAL Domestic Market Lubricants  |                  | 5.925 | 5.584 | -6%                 |
| Export and Blending Market        | Automotive       |       |       |                     |
|                                   | Greases          |       |       |                     |
|                                   | Industrial       | 12    | 21    | 73%                 |
|                                   | Marine           |       |       |                     |
| TOTAL Domestic Market Lubricants  |                  | 12    | 21    | 73%                 |
| Export and Blending Markets       |                  | 5.937 | 5.605 | 6%                  |

- A new label design was made for Lubricants and Specialty products this year, with the following objectives:
  - In response to the new GHS (Globally Harmonized System for Classification and Labeling of Chemicals) requirements..
  - Improve reading by consumer and intermediaries regarding the correct destination of the product.
- The incorporation of public vehicle fleets to SISCONVE (an acronym in Spanish for Vehicular Control System) in the period under review continues, reaching 14,684 vehicles.
- Additional fuel control equipment is incorporated into the system: fuel tank level meter
- STests are carried out with new fleet control equipment (GPS)..
- On-demand training in different public agencies.



SPANISH  
ENGLISH



3. NATURAL GAS

The business of Gas Natural includes import, transport, sales and marketing to large consumers and distributors. In recent years natural gas imports from Argentina have diminished by the export restrictions imposed by that country’s authorities. As of April 2017 **ANCAP** imports all the natural gas consumed in the country. This natural gas is provided by the Argentinean public company ENARSA. No accidents were reported in 2017. Different businesses related to natural gas are executed through affiliated companies: Conecta S.A., Gasoducto Cruz of Sur S.A. and Gas Sayago S.A., that are already detailed in the Related Companies chapter.



SPANISH

ENGLISH





SPANISH

ENGLISH

# ENVIRONMENT, SAFETY AND QUALITY MANAGEMENT

*Ancap is committed to caring for the environment and maintains environmental policies since 1996, safety management to ensure all activities are performed under safe conditions and a quality policy focused on all areas, including sectoral policies and its own managing model.*



In Industrial Safety, the following key aspects are noteworthy:

- Diagnostic Documentary Audit of La Teja Plant’s occupational health and safety management system (according to UNIT-OHSAS 18001: 2007 Standard), by UNIT (acronym in Spanish for Uruguayan Institute of Technical Standards).
- Risk scenarios studies of major accidents in the Refinery, in a consultancy context from the Process Risk Management System (SARP), by the Argentinean firm SSE SRL.
- Work follow-up with the Argentinean consultant firm SSE SRL on the Process Risk Management System (SARP), having satisfactorily completed all proposed stages in the project within the prescribed time. Progress was made within the administration system in the following requirements:
  - Monitoring implementation, development of defined indicators, and an audit program.
  - SARP Module: Consultant SSE SRL submitted a proposal to incorporate the SARP computer model design to the SEG System. (Systems Engineering Group LLC security system).The consultant also delivered audiovisual material to disseminate SARP.
- Review and approval of the following documents:
  - Managing procedure for inflow and outflow of individuals and goods to **ANCAP** dependencies, enforced on 03/20/17. Resolution (GG) N°001/2016 23/11/16.
  - Regulation of internal vehicular circulation in La Teja Plant. Resolution (GG) N° 003/2017 2017-03-09
  - Approval of the High Impact Incident Communication Procedure (Resolution (D) N°103 / 2/2017).
- Participation in the development of Work Operating Procedures and General Operating Procedures for Portland cement.
- Participation in the development of Work Operating Procedures and General Operating Procedures for Refining.
- 100% compliance with the annual inspection program (VPS area).Including:
  - La Teja plant: Topping, Cracking, Octanizing, HDS, SRU, Prime G, Sphere Tank Farm, Cooling Tower, Refining Lab, Storage Tank Farm, Pump Room, Marine Terminal, Land Terminal, Maintenance Workshops, Garage, Chemicals Storage, Chemical Product Handling, Quarry, Lunchroom and DUCSA (acronym for Uruguayan Fuel Distributor) Storage.
  - Logistics: La Tablada, Terminal del Este, Juan Lacaze, Paysandú Combustibles, Durazno, Treinta y Tres, Carrasco Aero Combustibles (Jet Fuel), Laguna del Sauce Aero Combustibles and vessels.
  - Diversified Ventures Manga plant, Paysandú Portland cement plant, Paysandú’s Queguay quarry, Minas plant, Minas quarry, Building Maintenance workshop and Main Offices.
- Safety Walks were undertaken with members of the Board, Upper Management, Department Heads, Foremen, and Advisors, in the following locations: La Teja (Units Shutdown), Logistic and Storage Tank Farm areas of La Teja, La Tablada, Juan Lacaze, Minas plant, Durazno, Treinta y Tres, Paysandú, Terminal del Este, Carrasco and Laguna del Sauce.



UNITS SHUTDOWN

Industrial Safety participated in the technical shutdown of La Teja Refinery Units, implemented between February 20 and September 30, 2017.

Some off the tasks performed in this period are noteworthy:

- Development and submission of the 2017 Shutdown Safety Plan to MTSS (acronym for Ministry of Labor and Social Security). Development of specific work procedures.
- Training **ANCAP** personnel and contractors.
- Contractors management.
- Area reorganization in the Units Shutdown scenario:
  - Reinforcing staffing with Operations personnel.
  - Reinforcing Firemen manpower with 272 services.
  - Field personnel distribution.
  - Established three field camps to cover all work areas.z
  - Reinforcing equipment management due to demand increase.
- Tripartite Security committee (MTSS, FANCAP, Contractors, SUNCA, UNTMRA and **ANCAP**)
- Bilateral Security committee (MTSS, FANCAP, Contractors, SUNCA, UNTMRA and **ANCAP**)
- TSecurity Workshops (FANCAP, Contractors, SUNCA, UNTMRA and **ANCAP**)
- Issuance of Working Permits.
- IUnits Shutdown Inspections and Audits.

It is to be noted that during the Shutdown no serious accidents were registered.



SPANISH

ENGLISH



QUALIFICATION

Approximately 2600 people, including company employees and contractors, received training in the following courses: Electrical Hazard Level 1 (Operations), Fire Safety (Theoretical), Fire Safety (Practical), Emergency Procedures, Awareness of lessons learned from incidents, Hazards Identification, Risk Assessment and Control Measures, Hazardous Materials, Contractors Safety Standards, Working in Confined Spaces, Hygienic Hazards, Personal Protective Equipment, Office Safety, Hazards Specific to Unit Shutdown for **ANCAP** Staff, Project Managers and Affiliates, Hazards Specific to Unit Shutdown for Maintenance Staff, Hazards Specific to Unit Shutdown (Contractor Induction Program), Hazards Specific to Unit Shutdown for Operations Staff, Industry Specific Hazard Level I (Contractor Induction Program), New Income Induction, Manga EPP Standards, SEG System, Contractor Standards, Work Permits/AST, Lockout and labeling.

WORK PERMITS

- Industrial Safety issued 14,000 work permits throughout the year.
- The trial phase was started in agreement with FANCAP (acronym for **ANCAP** Federation syndicate) for Task Authorization Check List.
- The presentation of AST (acronym for Work Safety Analysis) was required for the issuance of work permits.
- A work permit audit was performed according to the established program. Other activities.
- Follow-up of industrial safety and hygiene recommendations, incorporating an assigned risk level prioritization and a risk re-evaluation based on mitigation measures.
- Study and implementation of improvements in different modules of the SEG System, as well as the realization of advances for the development of a new module for contracted companies.
- Furthermore, the Incident Management Report Module was incorporated, for reporting, recording and investigating incidents amply related to broad operations.
- Display of active work permits on monitors assigned to the Main Refinery Control Room.
- Technical support: answered 100% of the technical queries.
- IAccident investigation: investigated 100% of reported accidents.
- Reported multiple operating indicators:
  - SCORECARD
  - SARP (Total Rate of Process Safety Incidents Level 1, Rate of Process Safety Incident Severity Level 1, Total Rate of Process Safety Events Level 2, Procedures development and update, incident report participation, of Routine Mechanical Availability, Proactive Maintenance Report - Reactive, PDT Programming, PDT Audit, Security Inspection, Security Qualification, Incident Investigation, Drills)
  - VPS
  - RES (D) (frequency rate, gravity index, SYSO (acronym for Health and Occupational Safety) training, SYSO inspection, the total rate of Process Safety Incidents level 1, severity index of Process Safety incidents level 1, implementation of Safety related overtime).
- Participation in ARPEL 2017 Video-conference on Process Safety.



- Continuing awareness of the Safety Program.

FIRE SAFETY

- La Teja Plant new fire protection network assumed operations as a network exclusively dedicated to fire service.
- Revision of **ANCAP** - D.N.B. (National Fire Department) Contract.
- Delivery of PCI water pumps to Logistic plants at Treinta y Tres, Juan Lacaze, Durazno and Carrasco Aero Combustibles (Jet Fuels).
- PCI equipment allocation: to protect large diameter tanks at Terminal of the East (super monitor, reaction monitor, foam concentrate, and large diameter hoses), large industrial pumps for Plant support (22,700 lpm), logistic support vehicle for La Teja’s fire brigade.
- Consulting and participation in the engineering projects review.
- Analysis of fire safety requirements for the Central Office building certification.
- Fire Safety inspections and audit in the Refinery and Logistic plants.
- Simulation development of hydraulic behavior on networks and radiation effects.
- Pumping systems testing at La Teja Plant, Terminal del Este and La Tablada.
- Execution of desktop scenarios, simulations and response drills at La Teja, La Tablada, Terminal del Este, Paysandú Logistics, Juan Lacaze, Durazno, Treinta y Tres plants, Carrasco Aero combustibles and Central Offices.
- Development of new emergency pre-planning.
- Testing of pumping systems according to NFPA 25 at La Teja Plant, Terminal del Este and La Tablada.
- Firefighters training on acquired fire protection materials.
- Staff training on fire extinguisher usage.



HYGIENE

- 100% control of the organic vapor exposure at La Teja Plant; with sound and light warning measures.
- 100% inspections of Personal Protection Equipment (PPE) kits and emergency showers and eyewash.
- 100% inspections and controls at and Paysandú Combustibles, Terminal del Este, Carrasco, Laguna del Sauce, Paysandú Portland cement, Minas, and Manga plants.
- Realization of controls at La Tablada, Durazno, Juan Lacaze and Treinta y Tres plants.



SPANISH

ENGLISH



PPE MANAGEMENT

- A new respiratory protection program agreement was completed.
- The following framework contracts were maintained: general and personal protective equipment and operative clothing.
- Acquisition of specific personal protective equipment: Emergency Escape Breathing Apparatus (EEBA), personal fall protection devices for refinery operators, safety equipment for dock operators, dielectric gloves, high-temperature equipment.
- Provided more than 51,000 PPEs for: face protection (420), hand protection (24.300), eye protection (2,950), hearing (5,730), respiratory (8,140), fall protection devices (155), body and leg protection (8,340) and safety footwear (1,605).

PÓRTLAND CEMENT

Within the Project framework for the implementation and monitoring of the Occupational Risk Prevention (ORP) program for Portland cement, a document was drawn up to record its progress.



SPANISH

ENGLISH



CENTRAL OFFICES:

The Central Office building inspection report was updated with the corresponding risk analysis.

STATISTICAL INDICATORS

51 accidents involving personal injuries were registered in 2017 at the different **ANCAP** facilities, resulting in 1,724 working days lost, out of a total of 4,980,673 hours worked.



SPANISH

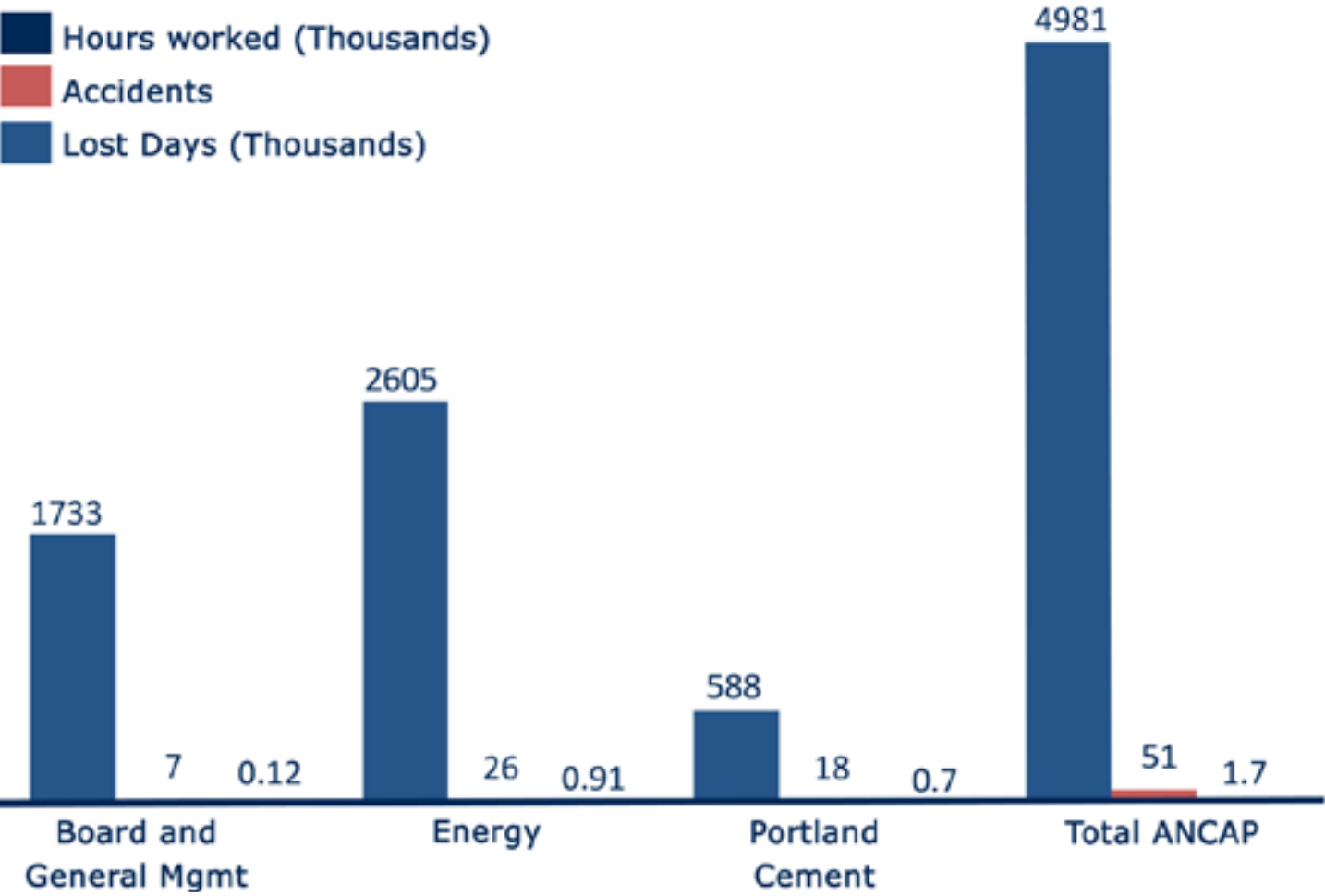
ENGLISH





These accidents are distributed as follows:

Accidents 2017



Location:

- Energy: Including current Management of the following areas:
  - Energy Products Management
  - Energy Products Commercialization
  - Logistics (Procurement Management)
- Portland Cement: Including current Management of the following areas
  - Portland Cement Production
  - Portland Cement Operations
  - Portland Cement Development and Control
- Board and General Management including current Management of the remaining areas

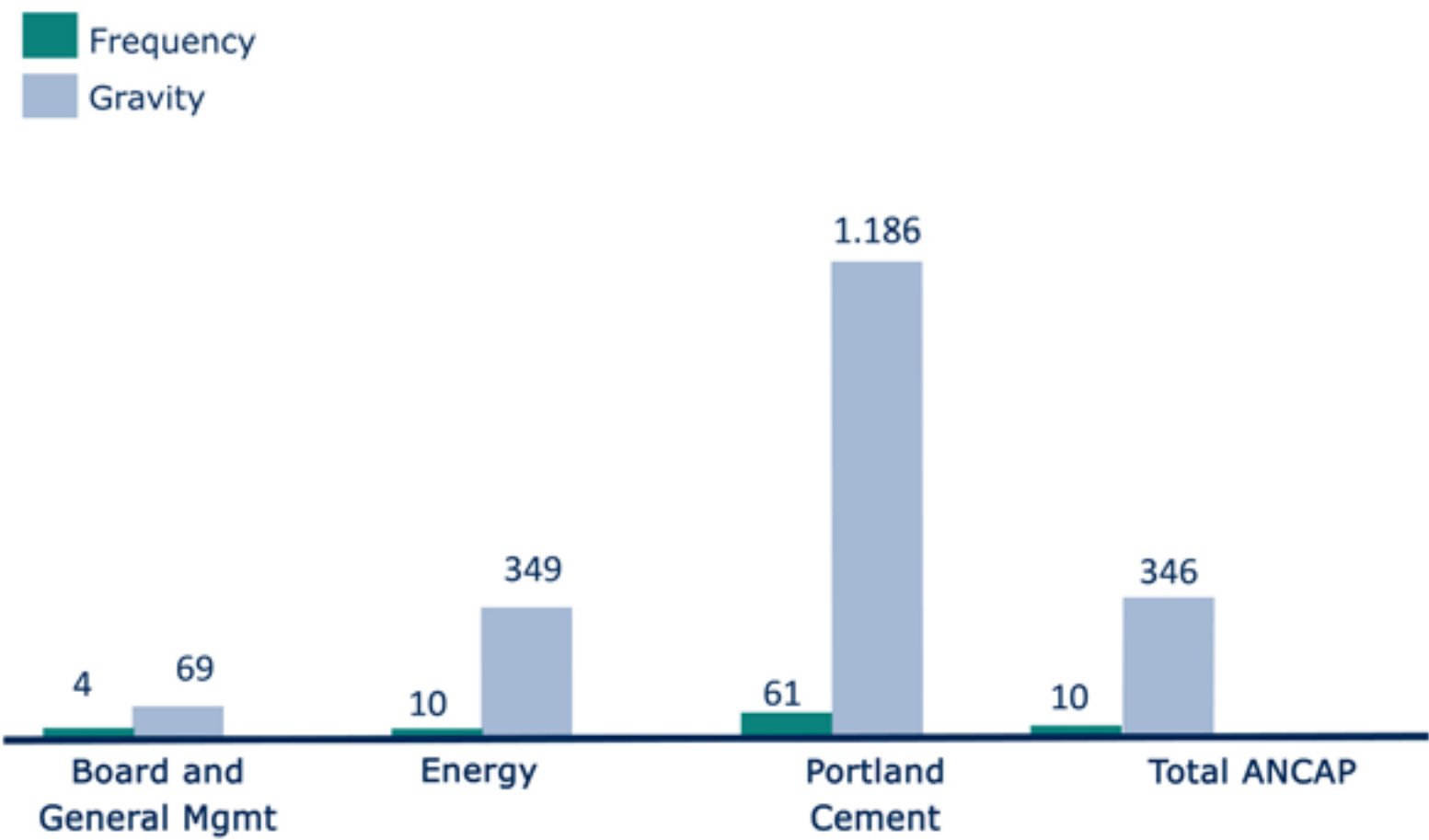


SPANISH

ENGLISH

• From these data, the 2017 statistical indicators were:

Accidents Index 2017



Location:

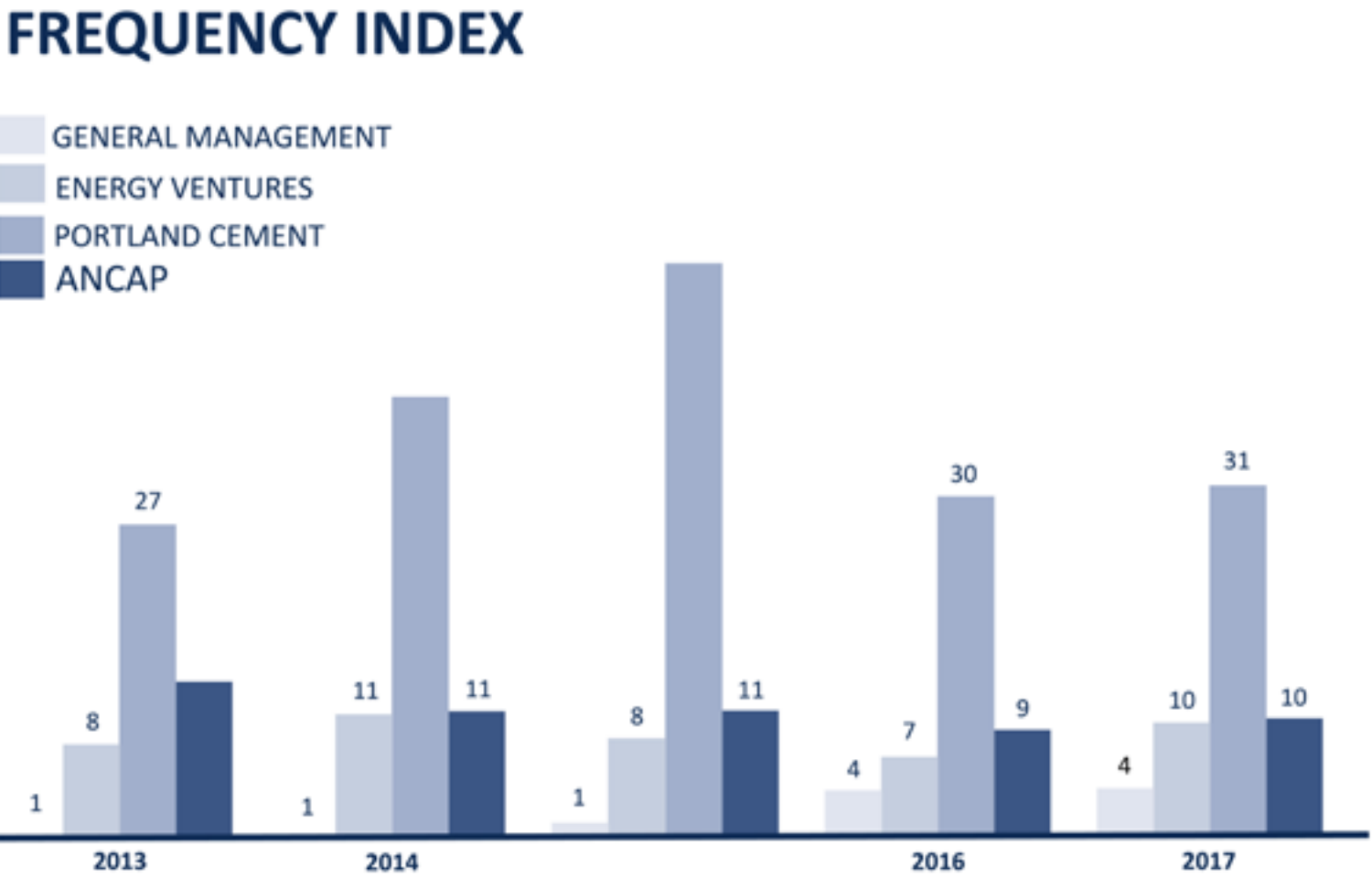
- Frequency: Accidents with days lost per million working hours for the year.
- Severity: Accidents with days lost per million working hours for the year.



SPANISH  
ENGLISH



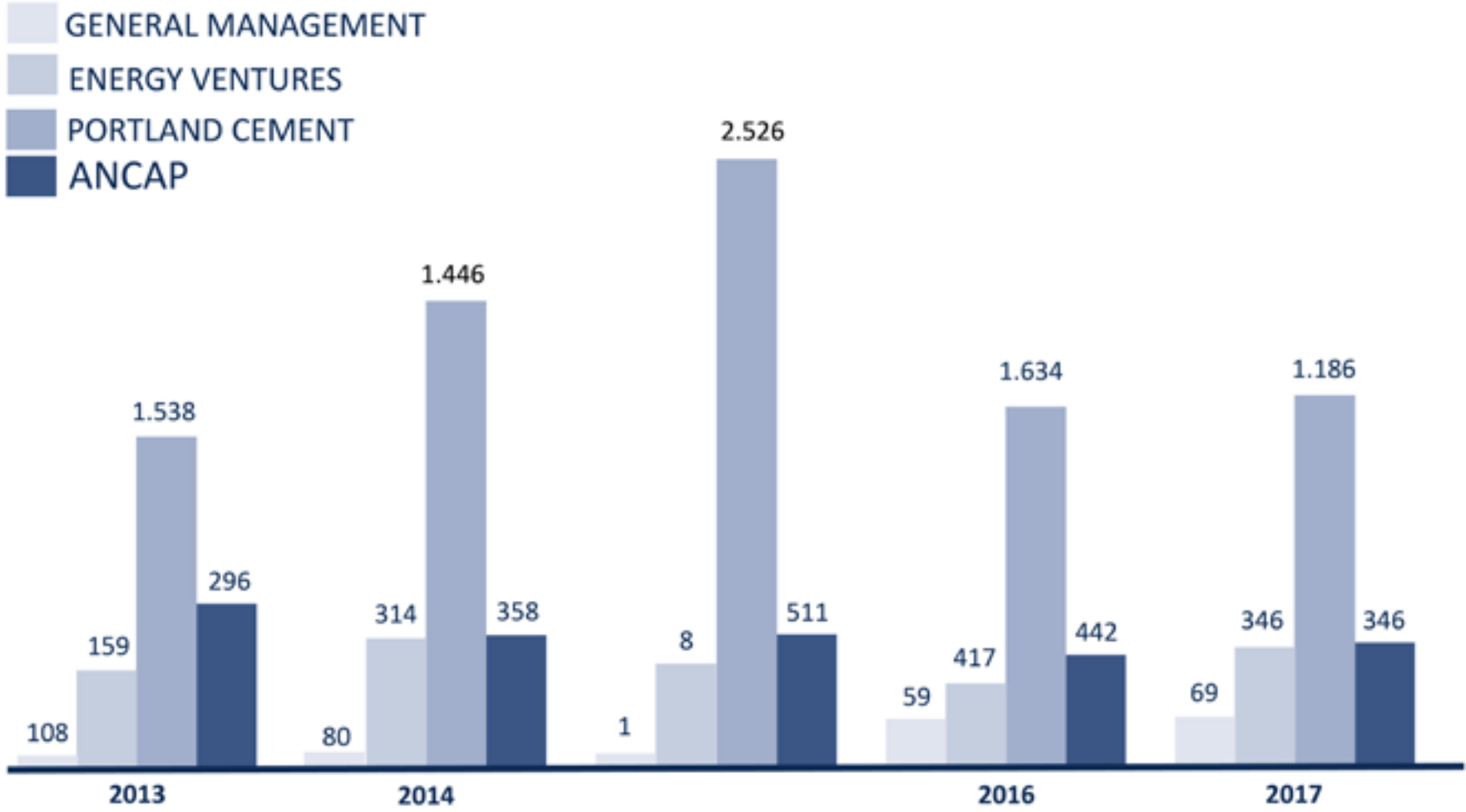
Rate indicators for the last the five years are represented in the following graphs:





SPANISH  
ENGLISH

GRAVITY INDEX





- Contractor Environmental Control for the Refinery Maintenance Shutdown at La Teja.
- AAE (an acronym for Special Environmental Authorization) management for La Teja Plant.
- Maintenance of ISO 9001 SGC 17025 Environment and ISO LAMA certifications.
- Maintenance of ISO 14001 SGA certification at the Jose Ignacio Terminal.
- Participated in National System of Response to Climate Change and Variability (NSRCC) activities.
- AAE management for Paysandú Portland Cement Plant.
- Begin a new effluent treatment plant at La Teja Plant..
- Launching of activities related to new duties assigned to the energy efficiency area.
- Clean Bay Project: roadmap preparation, drawing of the bases for interinstitutional agreements, hiring of consultants for the Bay of Montevideo cleanup project.
- Start of environmental cleanup at La Teja Plant, for the elimination of non-aqueous phase liquids in groundwater.
- Start of an information digitalization project for environmentally sensitive maps in areas of influence for **ANCAP** plant.



SPANISH

ENGLISH



NOTABLE QUALITY WORKS:

- Advising, operational support activities, program management, internal audits, quality planning, coordination of external audits and management processes of adaptation to the new ISO 9001 standard, and maintenance of certified quality management systems: **ANCAP** Lubricants Business, Brand Name and State Sales Management, Fuels, Lubricants and Specialties, and Economic and Financial Treasury Management.
- Development of a corporate nonconformities management system (currently in implementation)
- Implementation and execution of an operational quality audit for Jet Fuel A-1 storage and supply procedures, according to IATA JIG standards at the Carrasco distribution plant.
- Advising on the implementation of a quality management system for the Accounting Area of the Economic and Financial Treasury Management, La Tablada Plant, Logistics, and Paysandú Portland Cement Plant, according to ISO 9001.
- Providing internal nonconformities management training, process management, and adapting quality management systems to the new ISO 9001: 2015 standard.
- Preparation, review and update of procedures and standards together with the areas involved: action rules and procedures for work accidents, maritime product return procedures, deodorized butane gas loading and shipping procedures, regulations for internal vehicular circulation, procedures for the purchase of crude oil and derivatives, Petcoke purchase procedure, fuel sampling procedure for Plant and Operations areas, light vehicle road safety regulations, pipeline easement management, form management procedure, procedure for the development of management standards, procedures for fixed assets, fuel loading procedure for tank truck vehicles, authorizations rules, placement and payments, action rules and procedures for health-related incidents at Terminal del Este Plant.
- Operational activities advice and support to different areas regarding: Supply Management purchasing procedures, facilities physical safety, evaluation of crude oil and derivatives suppliers, Security, Surveillance and Protection area processes, (Facilities Management), implementation of the Managing procedure for inflow and outflow of individuals and goods to **ANCAP** dependencies, handling of external audit nonconformities at the Carrasco distribution plant, processes map elaboration (Occupational Health area), new ISO17025: 2017 standard requirements (areas of **ANCAP** Labs and internal quality auditors), support for the Crisis Manual implementation.
- Performance of internal audits with accredited tests according to ISO 17025 at **ANCAP** labs: Refining Lab and Refining Management; Registry Lab (Alcohol and Alcoholic Beverages).
- Management of standards, procedures, and forms: Portal broadcasting of standards and procedures developed in the area and at the request of other issuing areas, advice on the application of existing standards and procedures, forms management (updated designs, printing, format control, form updates and DGI related transactions).



SPANISH  
ENGLISH







SPANISH

ENGLISH



# HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

*In November 2017, the new payroll and human resources management system, Sisper+ was launched. In the context of Human Resources policies, work and sexual harassment protocols were increased, a work stoppage protocol was agreed with the syndicate, a drug and alcohol test were implemented for all personnel that performs any tasks in ANCAP and the gender commission was installed with the syndicate participation.*





SPANISH  
ENGLISH



# MANAGEMENT OF NEW TECHNOLOGIES AND DIGITAL STRATEGY

*Seeks to strengthen management information systems using Information Technology, to obtain coherence and homogeneity between ANCAP and its affiliates.*





INFORMATION TECHNOLOGY

To realize the proposed objectives, an information board was implemented showing gains and losses of Affiliates in which **ANCAP** has at least 80% stock participation. (ALUR, CABA, Cementos del Plata, DUCSA, Matriz and Petrouuguay).

To monitor investment projects included in SNIP (an acronym for National System of Public Investment), an information model was developed to manage the analysis, reports, graphs, and indicators on budget executions.

To have timely information to make educated decisions, the accounting and sales information of the following businesses was made available: Fuels, Lubricants, Portland Cement and Natural Gas.

SECURITY

During the year we have worked on improving cybersecurity levels.

To that end, we have developed and consolidated early detection and vulnerability services for web applications. Prior to the publication of a web application, it is subjected to a detection tool with a wide range of known vulnerabilities, as a starting point for applications security.

We continue integrating more data sources into the SIEM (Security Information and Event Management) software. This tool gathers events from many data sources, such as servers, network devices, applications, databases, etc., to correlate them and generate alerts, real-time responses, and security incidents investigation.

To increase intranet controls, we designed an architecture to segregate the network, implementing a separation of the network server from the development and testing environments of the production servers.

INFRASTRUCTURE

During the first half of the year, we performed an analysis with ANTEL, to identify feasibility, architecture technical details and to define service level agreements to acquire storage services and basic operational infrastructure management of an IaaS (Infrastructure as a Service) scheme. Particularly for the proposed migration of the Development and Testing Windows platform servers to its Data Center, located in Pando.

To this end, we have undertaken activities related to network architecture definitions (at **ANCAP**, and in ANTEL Data Center), connectivity compliance with security definitions between both locations, backup procedures and devices, defining of service level and confidentiality agreements, and the statement of efforts to carry out the migration plan.

The migration project started in the last quarter. In 2018 this project will include the migration of 107 Development and Testing servers to the ANTEL Data Center, the addition of the new Security infrastructure, as well as the necessary training of the technical staff to work under the new arrangement with ANTEL.





# PORTLAND CEMENT PRODUCTION MANAGEMENT

*Dedicated to the production and commercialization of hydraulic cement for domestic and regional markets.*

*This business area has two cement production and distribution plants, one near the city of Minas and another near the city of Paysandú;  
This infrastructure is complemented by a cement storage and distribution plant in Montevideo's Manga area, that also operates as a logistics  
hub for business materials.*



SPANISH

ENGLISH



COMMERCIALIZATION

**ANCAP's** cement commercialization is conducted by Cementos del Plata S.A., in which **ANCAP** has 99.8% controlling interest. 2016 cement sales to the domestic market from the **ANCAP** Group reached a volume of 329,025 tons, implying a 1.7% decrease in sales, compared with the previous year. Of the total volume sold, 319,466 tons were produced by **ANCAP**.

During the same period exports reached 392 tons.

UNIT quality certification was maintained, through compliance with the standards for the different types of cement produced by **ANCAP**, as well as the certification for the quality management system in the processes of commercialization and distribution of cement, developed by Cementos del Plata S.A..

PRODUCTION AND CONSIGNMENT

Annual cement production at the Paysandú Plant was 145,041 tons and 173,490 tons at the Minas Plant. As a result, the total production of this Division reached 318,531 tons. Cement distribution was made through the three of the Division's plants, the Manga Plant 34%, the Paysandú Plant 37%, and the Minas Plant 29% of the distributed total, respectively.

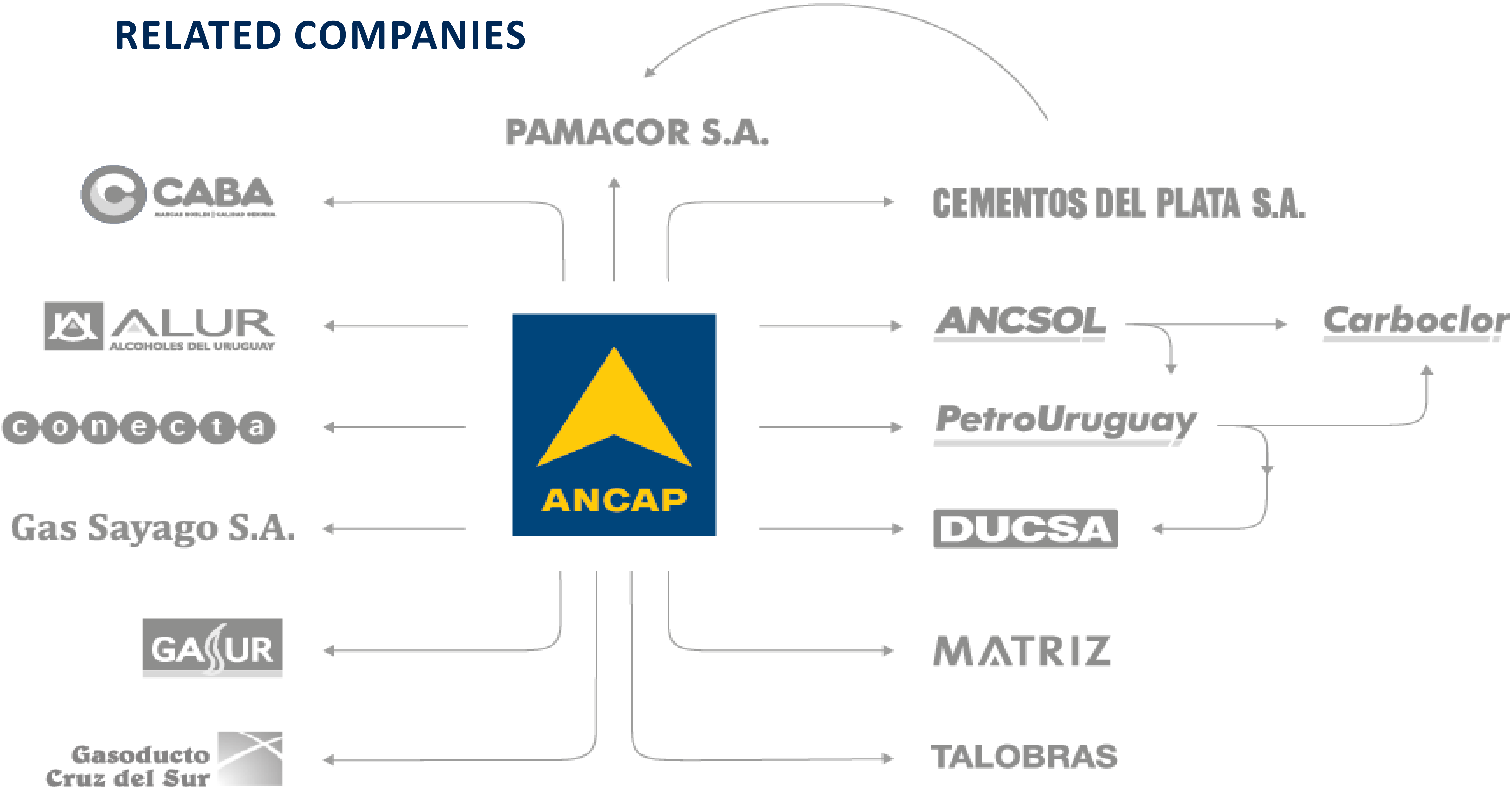
Mining titles owned and managed by **ANCAP** or by its subsidiaries, Cementos del Plata S.A., and Pamacor S.A., ensure the availability of raw materials for the Portland cement business at short, medium and long-term.

STRATEGIC PLAN

Board-approved actions included in the Strategic Plan began to be carried out, including a hiring reduction, continuing reducing energy costs, and the launching of projects aimed at optimizing and improving reliability and capacity.



RELATED COMPANIES



SPANISH

ENGLISH



COMPANY INFORMATION

FEATURED TOPICS

MANAGEMENT

FINANCIAL STATEMENTS

CARBOCLOR S.A.

CARBOLCOR S.A. is an Argentinian company founded in the 1960s, controlled by **ANCAP** through ANCSOL S.A., with 74.26% controlling interest. The remaining share capital is owned by private shareholders, and it is listed on the Buenos Aires Stock Exchange.

Its activities include logistic, storage, and seaport services. Until 2016, it was also producing solvents and alcohols from oil refinery streams, and commercialization of their own and third-party products, activities which are now discontinued.

Due to its critical financial situation, the company requested judicial Reorganization before creditors on December 29, 2016.

In 2017, the business margin was negatively affected by the closing of their plants. Consequently, the costs associated with this reorganization process had a strong impact on the result.

The main objective will be focused on generating operating cash flow and cost efficiency to reverse negative results, as well as to successfully complete the Bankruptcy process.

CEMENTOS DEL PLATA S.A.

**ANCAP** holds 99.80% controlling interest in this company, with the remaining 0.20% belonging to Loma Negra C.I.A.S.A.

CDP distributes and commercializes **ANCAP's** Portland cement products, and produces and markets lime, having a production plant in the Department of Treinta y Tres.

Most of its lime production is exported to the Brazilian company Electrobras CGTEE, for their thermoelectric power plant.

In 2017, 320,270 tons of cement were sold and 78,748 tons of lime were exported to CGTEE.

In 2018, the goal is to maintain the local cement market share, meet the lime demand from CGTEE and develop new lime ventures to optimize the plant usage..

GASODUCTO CRUZ DEL SUR S.A.

The main function of Gasoducto Cruz del Sur S.A. is the transportation of natural gas from Punta Lara, Argentina, to the Departments of Colonia, San José, Canelones, and Montevideo, supplying industries, distributors and thermoelectric plants.

**ANCAP** holds 20% interest, with SHELL as a 40% shareholder and operator, Pan American Energy with 30% and Wintershall with 10% participation.

Their activities are currently affected by the supply restrictions enforced by Argentina.



SPANISH

ENGLISH



COMPANY INFORMATION

FEATURED TOPICS

MANAGEMENT

FINANCIAL STATEMENTS

CONECTA S.A.

**ANCAP** has 45% participation of CONECTA’s share capital, in partnership with Petrobras, which is also the operator. Its main endeavor is gas distribution through pipelines in most of the Uruguayan Departments. Despite the limited availability of natural gas, work has continued connecting housing complexes, especially new buildings, although at a slower pace than in previous years. At the end of the year, customer numbers increased to 5,442 and the distribution network grew 455 km. Due to improvements in competitiveness within the industrial sector, sales have increased.

GAS SAYAGO S.A.

**ANCAP** has 20.65% interests in Gas Sayago, in partnership with UTE. The company continues negotiations with SHELL to reach an agreement to continue developing the project, according to agreed resolutions related to milestones that must be met to arrive to an investment commitment.

GASUR S.A.

GAS URUGUAY S.A. is a company formed by **ANCAP** (40% controlling interest), in partnership with Acodike Supergas S.A. (30%) y Riogas S.A. (30%). It supplies Bulk Propane and packages Supergas, through managing packaging plants, owned by **ANCAP**.



SPANISH  
ENGLISH





MATRIZ - ASISTENCIA TÉCNICA Y SERVICIOS S.A.

**ANCAP** has 99% stakes in Matrix, with Ducsa as minority shareholder.

The company provides consulting, advisory and technical assistance services related to the industrial process management and administration, management control, technology, public administration, management and business administration.

During 2017, Matrix continued to develop its business through defined strategic guidelines, participating in projects for **ANCAP** and its affiliated companies.

DUCSA

It is a state capital Open Corporation founded in 2001, with **ANCAP** as 99.77% stakeholder. The remaining 0.23% of the shares are owned by Petrouuguay S.A., also a member of the **ANCAP** Group.

Since the beginning of its operation, Ducsa distributed **ANCAP**'s fuels and lubricants, subsequently expanding its activities to other products and sectors, such as natural gas and the bunker market, while implementing new initiatives to achieve customer loyalty through quality of service and its contributions to the country's development.

- DUCSA is in competition with ESSO/Axion and PETROBRAS regarding fuels, with ACODIKE, RIOGAS, and MEGAL in LPG, and with more than 50 brands in the lubricants market.
- A new definition of Convenience Store 360 is incorporated, called 360 Express internally, with a simplified customer value approach
- Maintenance of ISO 9001: 2015 Quality Certification for distribution, commercialization and after-sales service for **ANCAP** and CHEVRON TEXACO lubricant lines, without major nonconformities.
- Maintenance of the AA+ rating from Fitch Rating. On December 11, 2017, the balance of 3 million dollars was settled as the first series of Negotiable Obligations from 2012, with a total value of 10 million dollars.
- The installation of photovoltaic panels in service station ceilings continues. At the beginning of 2017, an extension was made to the project presented to COMAP (an acronym for Commission for the Application of Investor Law), to retrofit 52 service stations. By the end of 2017, all the service stations were updated. of which 47 were generating energy.
- Worked with UTE to establish the Electric Corridor (electric charging stations) installed throughout **ANCAP** network of Service Stations. On March 18, 2017, the first Electric Vehicle Charge Station was inaugurated, at Av. Roosevelt and Av. Naciones Unidas, in Punta del Este, Maldonado. At the end of the year, 6 charge stations were installed, making it the first Electric Corridor in Latin America. This corridor begins at Colonia del Sacramento, through Rosario, Puntas de Valdez, Carrasco Airport, and San Luis, ending at a UTE Station in Punta del Este.



COMPANY INFORMATION

FEATURED TOPICS

MANAGEMENT

FINANCIAL STATEMENTS

ALCOHOLES DEL URUGUAY S.A. (ALUR S.A.)

It is a Closed corporation, with **ANCAP** as 90.79% Majority Shareholder, with the remaining 9.21% interest owned by Petróleos de Venezuela S.A. Uruguay (PDVSA Uruguay).  
ALUR is advocated to the production and commercialization of sugar, ethanol, biodiesel, electric power and animal feed. It owns 100% of AGROALUR SA shares, a closed corporation that began operations in March 2009, providing agricultural labor services, as an agricultural contractor and of professional road cargo transportation services. 73% of its income derived from biofuel sales, 13.7% to animal feed sales, 8% to sugar sales, and the remaining 5.3% to other products commercialization.  
In 2017, the company harvested and processed 368,679 tons of sugar cane from 17,498 acres, and 12,298 tons of sweet sorghum from 892 acres.  
It also produced 23,581 m3 of anhydrous alcohol and 18,633 tons of sugar. The 8,453 MWH Electric Power surplus was sold to UTE. In 2017, 114,427 tons of oilseed and 16,092 tons of beef tallow were processed for biodiesel generation at plants in Montevideo; and 112,911 tons of cereals to produce ethanol at the Paysandú plant.

CABA S.A.

CABA S.A. is a Limited Liability Company, for the production, industrialization, fractionating, marketing, distribution, import and export of alcoholic beverages, alcohols, sugar, molasses, spirits, derivatives, and by-products, as well as the commercialization and distribution of solvents, acetones, turpentine and other petroleum derivatives.  
Its share capital is 100% owned by **ANCAP**.  
On December 15, 2016, **ANCAP** Board of Directors announced to the press and CABA employees of its decision to concentrate on industrial products, which may be marketed by other companies within the Group, and to offer the remaining businesses and assets for sale. This decision led to the fact that throughout the year 2017, CABA was primarily focused on the liquidation of its assets and the closure of its activities. Subsequently, at the end of the first semester, **ANCAP** decided to divest itself of the ongoing business, through the sale of its shares, ending on January 15, 2018, when the public tender was declared null and void.



SPANISH  
ENGLISH





**COMPANY INFORMATION**

**FEATURED TOPICS**

**MANAGEMENT**

**FINANCIAL STATEMENTS**



◀ ▶  
**SPANISH**  
**ENGLISH**

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

1. SUMMARY OF THE FINANCIAL ANALYSIS

**ANCAP's** total assets as of December 31, 2017, sum \$U 56,430 million, being 2.0% lower than at the previous year closing. This decrease mirrors a variation of \$U 1,177 million.

The total asset variation is explained by a 4.9% decrease in non-current assets for \$U 1,710 million and current assets increase of 2.4% for an amount of \$U 534 million. Non-current assets decreased by \$U 1,711 million, mainly because of the decrease in the balance of the company's Property, Plant and Equipment, \$U 1,762 million, offset by the \$U 299 million Deferred Tax assets value increase.

The Property, Plant and Equipment line item reduction responds mainly to amortizations registered in the period for \$U 1.894 million. It is worth mentioning that ANCAP recognized \$U 60.9 million for Portland cement segment decay in this line item. To determine this amount, we made an analysis of the cash-generating unit and its assets by calculating the present value of the estimated cash flow from said business segment discounted at a rate of 9.27% (before taxes).

Furthermore, in compliance with International Accounting Standard No. 36, ALUR updated its analysis of Property, Plant and Equipment to reflect changes in its financial statement for building, improvements and equipment depreciation. All related to the business of Sugar Cane, Cereals and Oilseeds, and generated mainly by the limitation on sales volume to ANCAP over the coming years. For its evaluation, we performed an analysis of the cash-generating unit for each asset by calculating the net present value of the estimated cash flow for each segment, discounted at a rate of 6.89% (after-tax rate); considering the new agreed sale prices and future volume for **ANCAP** within the framework of commitments regarding management improvement, and costs reductions to account for lower prices. From the analysis, it appeared that the assets presented a net impairment of \$U 258 million, comprised of \$U 751 million at the cane processing plant, \$U 1.66 million at the oleaginous processing plant, and a reversion of \$U 495 million at the cereal processing plant (ALUR). Finally, CARBOCLOR commenced a restructuring plan due to their serious economic and financial situation. For this matter, it was resolved to immediately close the Oxygenated, Aliphatic Solvents, and Aromatics plants, to concentrate on the storage and logistics business associated with the port terminal. This implied a net loss in Property, Plant and Equipment of \$U 150.8 million.

Deferred Tax Assets arise from the temporary differences found between the accounting base and the tax base on assets and liabilities.

The deferred tax estimate at the end of 2017 of \$U 4,419 million mainly impacts the increase in the taxable difference of Property, Plant and Equipment, as well as recognizing the decay of the Portland cement business segment, explained in previous paragraphs.

At the end of 2016, the Property, Plant and Equipment line item made the main impact due mainly to the recognition of the decay of the Portland cement business segment, with the line showing a balance of \$U 4,121 million. The \$U 534 million (2.4%) increase in Current Assets basically reflects changes made in the Inventory, and Commercial Credits and Other Receivables line items.

The balance of the Inventory line item had decreased to \$U 161 million (1.3%) with respect to the balance at the close of 2016. Such decrease responds mainly to the loss of Inventory value at ALUR S.A. by \$U 214.6 million because of the reduction of stock for asset exchange, offset by the **ANCAP** Inventory increase of \$U 100.9 million. Although ANCAP's finished products stock at the end of 2017 was 15% lower than the close of the previous year, the unit values appreciated nearly 16% due to the increase in crude oil prices.

For their part, Carboclor S.A. presented an inventory decrease of \$U 76.9 million.

The Commercial Credits and Other Receivables line item increased \$U 747.7 million. This increase is due to the security deposit placed at the Central Bank of Uruguay climbing to US\$ 29.0 million dollars, equivalent to \$U 836.8 million, for the 5% margin on the market value of the currency swap contract with this institution.





**ANCAP’s** total Liabilities experienced a decrease of \$U 2,163 million compared to the close of the previous year, representing a 6.0% fall. This decrease is mostly due to the reduction in financial debt, commercial debt and other debt.

Thus, Financial debt decreased \$U 1,074 million.  
This is mainly explained by the decrease in ALUR S.A. financial debt for \$U 516 million, including cancellation of debt and renewal of loans at lower rates, as well as the debt variation of \$ 283.8 million of ANCSOL S.A. debt for the cancellation of CARBOCLOR S.A. negotiable obligations. DUCSA S.A. negotiable obligations of \$U 98.4 million were also cancelled..

Commercial debt and other debt displayed a reduction of \$U 1.716 million. This variation is based primarily in the Foreign Suppliers category, falling \$U 2,020 million. The reason being two shipments of crude oil that were pending payment at the end of 2016. There is no oil shipment pending payment at the end of 2017.

Finally, the Current Tax Liabilities line item increased \$U 660.4 million, of which \$U 588.3 million corresponds to ANCAP’s IRAE Liabilities, and \$U 116.4 million are taxes owed by PETROURUGUAY S.A. In the fiscal year 2017, ANCAP’s IRAE liabilities originates in the Net Profit, while no IRAE liabilities were generated in 2016, due to the application of Law 19,368.

NET WORTH

In compliance with Ordinance No. 89 of the Tribunal de Cuentas (Auditors Court), we inform that the reserves disclosed in the Equity line item and detailed in the Statement of Changes in Equity are to the concepts below:

Reinvestment reserve includes the investment reserve exemption from Article 447 of Law N° 15,903 and amounts to \$U 1,252.6 million as of December 31, 2017 as in the previous year. During 2017 fiscal year, there were no reserves under this concept as there was no fiscal profit by December 31, 2016.

The \$U 303.4 million in Conversion Income includes exchange differences arising from the conversion of financial statements from companies in the Group, whose operating currency differs from the Uruguayan peso. In the fiscal year 2017, no versions were made to General Income.





2. CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS OF DECEMBER 31, 2017

| In Uruguayan Pesos                                      |                |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| ASSETS                                                  | Dic. -17       | Dic. -16       |
| Non-Current assets                                      |                |                |
| Property, plant and equipment                           | 27.314.431.455 | 29.076.484.39  |
| Intangible assets and capital gain                      | 687.704.665    | 741.228.64     |
| Commercial credit and other receivables                 | 63.430.298     | 203.232.62     |
| Investment property                                     | 76.253.133     | 76.253.13      |
| Investments in partner companies and joint ventures     | 692.694.569    | 726.878.30     |
| Deferred tax assets                                     | 4.419.629.189  | 4.120.744.32   |
| Advance payments                                        | 121.730.740    | 142.002.62     |
| Total Non-Current Assets                                | 33.375.874.049 | 35.086.824.05  |
| Current assets                                          |                |                |
| Inventory                                               | 11.929.238.873 | 12.090.370.887 |
| Biological assets                                       | 1.815.411      | 19.709.434     |
| Other investments, including byproducts                 | 103.795.891    | 37.454.949     |
| Current tax assets (IRAE)                               | 13.627.065     | 201.745        |
| Commercial credit and other receivables                 | 5.322.407.019  | 4.574.713.880  |
| Advance payments                                        | 518.311.979    | 616.141.149    |
| Cash and cash equivalents                               | 5.165.124.115  | 5.181.734.247  |
| Total Current Assets                                    | 23.054.320.353 | 22.520.326.291 |
| TOTAL ASSETS                                            | 56.430.194.402 | 57.607.150.345 |
| EQUITY                                                  | Dic. -17       | Dic. -16       |
| Capital                                                 | 15.683.193.851 | 15.683.193.851 |
| Conversion income                                       | 303.422.571    | 384.968.644    |
| Reinvestment income                                     | 1.252.629.057  | 1.252.629.057  |
| Retained earnings                                       | 4.920.992.759  | 3.805.352.404  |
| Total equity attributable to shareholders of the parent | 22.160.238.238 | 21.126.143.954 |
| Minority interest                                       | 257.366.835    | 305.060.021    |
| TOTAL EQUITY                                            | 22.417.605.073 | 21.431.203.975 |
| LIABILITIES                                             |                |                |
| Non-Current liabilities                                 |                |                |
| Financial debt                                          | 10.143.819.776 | 10.551.398.011 |
| Employee benefits                                       | 150.756.671    | 148.671.568    |
| Commercial debt and other debt                          | 2.831.911.625  | 3.160.250.951  |
| Allowances                                              | 62.640.270     | 58.404.391     |
| Differed tax liabilities                                | -              | 21.360.271     |
| Total Non-Current Liabilities                           | 13.189.128.342 | 13.940.085.211 |
| Banking overdraft                                       | 3.439.361      | 43.368.671     |
| Current tax liabilities (IRAE)                          | 708.362.104    | 47.979.681     |
| Financial debt                                          | 8.328.093.871  | 8.994.891.501  |
| Employee benefits                                       | 15.014.667     | 15.736.241     |
| Commercial debt and other debt                          | 11.383.592.818 | 12.771.606.631 |
| Deferred income                                         | 45.350.803     | 46.127.171     |
| Allowances                                              | 339.607.363    | 316.151.241    |
| Total Current Liabilities                               | 20.823.460.987 | 22.235.861.151 |
| TOTAL LIABILITIES                                       | 34.012.589.329 | 36.175.946.361 |
| TOTAL LIABILITIES AND NET WORTH                         | 56.430.194.402 | 57.607.150.345 |





CONSOLIDATED INCOME STATEMENT AS OF DECEMBER 31, 2017

| In Uruguayan Pesos                                        |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                           | Dic. -17         | Dic. -16         |                  |                  |
| Continuing operations                                     |                  |                  |                  |                  |
| Net income                                                | 56.712.067.327   | 53.641.514.272   | 55.087.835.584   | 56.090.233.864   |
| Cost of Sales                                             | (45.115.275.362) | (38,777,606,000) | (40.215.495.085) | (46.415,988,614) |
| Gross Income                                              | 11.596.791.965   | 14.863.908.272   | 14.872.340.499   | 9.674.245.250    |
| Distribution expenses                                     | (440.080.602)    | (461.993.498)    | (557.661.842)    | (520.481.389)    |
| Other income                                              | 652.579.949      | 300.916.300      | 300.916.300      | 293.435.658      |
| Sales and administration expense                          | (7.946.482.111)  | (6.666.638.014)  | (6.739.967.640)  | (7.337.534.997)  |
| Other expenses                                            | (612.279.792)    | (8.093.413.985)  | (8.106.156.100)  | (5.997.084.748)  |
| Operating Income                                          | 3.250.529.409    | (57.220.925)     | (230.528.783)    | (3.887.420.226)  |
| Financial income                                          | 581.366.066      | 844.969.112      | 799.158.238      | 2.528.852.337    |
| Financial charges                                         | (1.241.703.561)  | (1.075.173.688)  | (1.236.621.677)  | (9.382.980.637)  |
| Net Financial Income                                      | (660.337.495)    | (230.204.576)    | (437.463.439)    | (6.854.128.300)  |
| Dividends and interest from associates and joint ventures | (118.304.270)    | (96.888.397)     | (96.888.397)     | (203.094.519)    |
| Pre-tax earnings                                          | 2.471.887.644    | (384.313.898)    | (764.880.619)    | (10,944.643.045) |
| Taxes paid                                                | (632.086.593)    | 1.163.735.352    | 1.078.862.134    | 4.970.624.048    |
| Investing Income                                          | 1.839.801.051    | 779.421.454      | 313.981.515      | (5.974.018.997)  |
| Discontinued operations                                   |                  |                  |                  |                  |
| Profit/Loss from discontinued operations, net of tax      | (822.066.627)    | (465.439.941)    |                  |                  |
| Fiscal Period Income                                      | 1.017.734.424    | 313.981.513      |                  |                  |
| Income attributable to:                                   |                  |                  |                  |                  |
| Shareholders of the parent                                | 1.124.635,133    | 435.536.149      | 435.536.149      | (5.944.013.417)  |
| Minority interest                                         | (106,900,709)    | (121.554.636)    | (121.554.636)    | (30.005.580)     |
| Net Income                                                | 1.017.734.424    | 313.981.513      | 313.981.513      | (5.974.018.997)  |





PROFIT AND LOSS STATEMENT AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME AS OF DECEMBER 31, 2017

| In Uruguayan Pesos                                                | Profit and Loss Statement and Other Comprehensive Income as of December 31.2017 |               |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                   | Dic. -17                                                                        | Dic. -16      | 2016            | 2015            |
| Net Income                                                        | 1.017.734.424                                                                   | 313.981.513   | (2.068.852.450) | (1.546.699.971) |
| Other comprehensive income                                        |                                                                                 |               |                 | 7.532.191       |
| Items that cannot be reclassified into profit or loss:            |                                                                                 |               |                 | -               |
| Adjustments due to benefits                                       | (6.260.647)                                                                     | (19.555.758)  | (19.555.758)    | -               |
| Revaluation of property, plant and equipment                      | (6.260.647)                                                                     | (19.555.758)  | (19.555.758)    | 7.532.191       |
| Items that may be reclassified into the Profit and Loss           |                                                                                 |               |                 | 440.987.116     |
| Foreign currency gains from the translation of foreign operations | (69.406.987)                                                                    | (141.240.599) | (275.321.260)   | 440.987.116     |
|                                                                   | (69.406.987)                                                                    | (141.240.599) | (275.321.260)   | 448.519.307     |
| Other comprehensive income, net of tax.                           | (75.667.634)                                                                    | (160.796.357) | (294.877.018)   | (1.098.180.664) |
| Total comprehensive income                                        | 942.066.790                                                                     | 153.185.156   | (2.363.729.468) | (1.121.957.612) |
| Total comprehensive income attributable to:                       |                                                                                 |               |                 |                 |
| Company holders                                                   | 1.034.094.282                                                                   | (255.509.703) | (2,277.681.045) | 23.776.948      |
| Minority Interest                                                 | (92.027.492)                                                                    | (102.324.547) | (86.048.423)    |                 |
|                                                                   | 942.066.790                                                                     | 153.185.156   | (2.363.729.468) | (1.098.180.664) |



SPANISH

ENGLISH



CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS OF DECEMBER 31, 2017



SPANISH

ENGLISH

|                                                                                                 | Closing Price | XR 12/31/2017 | 28.807        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                 |               | XR 12/31/2016 | 29.34         |
| In U.S. Dollars (*)                                                                             |               |               |               |
|                                                                                                 |               |               |               |
| ASSETS                                                                                          |               | Dic. -17      | Dic. -16      |
| Non-Current assets                                                                              |               |               |               |
| Property, plant and equipment                                                                   |               | 948.187.297   | 991.018.555   |
| Intangible assets and capital gain                                                              |               | 23.872.832    | 25.263.417    |
| Commercial credit and other receivables                                                         |               | 2.201.906     | 6.926.811     |
| Investment property                                                                             |               | 2.647.035     | 2.598.948     |
| Investments in affiliates, partner companies and joint ventures                                 |               | 24.046.050    | 24.774.312    |
| Deferred tax assets                                                                             |               | 153.422.057   | 140.448.000   |
| Advance payments                                                                                |               | 4.225.735     | 4.839.899     |
| Total Non-Current Assets                                                                        |               | 1.158.602.912 | 1.195.869.942 |
| Current assets                                                                                  |               |               |               |
| Inventory                                                                                       |               | 414.109.032   | 412.078.081   |
| Biological assets                                                                               |               | 63.020        | 671.760       |
| Other investments, including byproducts                                                         |               | 3.603.148     | 1.276.583     |
| Current tax assets (IRAE)                                                                       |               | 473.047       | 6.876         |
| Commercial credit and other receivables                                                         |               | 184.760.892   | 155.920.718   |
| Advance payments                                                                                |               | 17.992.571    | 21.000.039    |
| Cash and cash equivalents                                                                       |               | 179.301.007   | 176.609.893   |
| Total Current Assets                                                                            |               | 800.302.717   | 767.563.950   |
| TOTAL ASSETS                                                                                    |               | 1.958.905.629 | 1.963.433.892 |
|                                                                                                 |               |               |               |
|                                                                                                 |               |               |               |
| EQUITY                                                                                          |               | Dic. -17      | Dic. -16      |
| Capital                                                                                         |               | 544.423.017   | 534.532.851   |
| Conversion income                                                                               |               | 10.532.946    | 13.120.949    |
| Reinvestment income                                                                             |               | 43.483.496    | 42.693.560    |
| Retained earnings                                                                               |               | 170.826.284   | 129.698.446   |
| Total equity attributable to shareholders of the parent                                         |               | 769.265.743   | 720.045.806   |
| Minority interest                                                                               |               | 8.934.177     | 10.397.410    |
| TOTAL EQUITY                                                                                    |               | 778.199.920   | 730.443.216   |
|                                                                                                 |               |               |               |
|                                                                                                 |               |               |               |
| Non-Current liabilities                                                                         |               |               |               |
| Financial debt                                                                                  |               | 352.130.377   | 359.625.018   |
| Employee benefits                                                                               |               | 5.233.335     | 5.067.197     |
| Commercial debt and other debt                                                                  |               | 98.306.371    | 107.711.348   |
| Allowances                                                                                      |               | 2.174.481     | 1.990.607     |
| Deferred tax liability                                                                          |               | -             | 728.026       |
| Total Non-Current Liabilities                                                                   |               | 457.844.564   | 475.122.196   |
| Banking overdraft                                                                               |               | 119.393       | 1.478.142     |
| Current tax liabilities (IRAE)                                                                  |               | 24.589.930    | 1.635.299     |
| Financial debt                                                                                  |               | 289.099.659   | 306.574.352   |
| Employee benefits                                                                               |               | 521.216       | 536.341       |
| Commercial debt and other debt                                                                  |               | 395.167.592   | 435.296.750   |
| Deferred income                                                                                 |               | 1.574.298     | 1.572.160     |
| Allowances                                                                                      |               | 11.789.057    | 10.775.436    |
| Total Current Liabilities                                                                       |               | 722.861.145   | 757.868.480   |
| TOTAL LIABILITIES                                                                               |               | 1.180.705.709 | 1.232.990.676 |
| TOTAL LIABILITIES AND EQUITY                                                                    |               | 1.958.905.629 | 1.963.433.892 |
| (*) Amounts expressed in Uruguayan pesos exchange closing price at the end of each fiscal year. |               |               |               |
|                                                                                                 |               | -             | -             |



CONSOLIDATED INCOME STATEMENT FOR THE FISCAL YEAR ENDING DECEMBER 31, 2017

|                                                                                                 |                 |                 | Closing Price  | XR 12/31/2017 28.807<br>XR 12/31/2016 29.34 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------------------------------|
| In U.S. Dollars (*)                                                                             |                 |                 |                |                                             |
| Continuing operations                                                                           | Dic. -17        | Dic. -16        |                |                                             |
| Net income                                                                                      | 1.968.690.503   | 1.828.272.470   | 55.087.835.584 | 56.090.233.864                              |
| Cost of Sales                                                                                   | (1.566.121.962) | (1.321.663.463) |                |                                             |
| Gross Income                                                                                    | 402.568.541     | 506.609.007     |                |                                             |
| Distribution expenses                                                                           | (15.276.863)    | (15.746.200)    |                |                                             |
| Other income                                                                                    | 22.653.520      | 10.256.179      |                |                                             |
| Sales and administration expense                                                                | (275.852.,470)  | (227.220.110)   |                |                                             |
| Other expenses                                                                                  | (21.254.549)    | (275.849.147)   |                |                                             |
| Operating Income                                                                                | 112.838.179     | (1.950.271)     |                |                                             |
| Financial income                                                                                | 20.181.416      | 28.799.221      |                |                                             |
| Financial charges                                                                               | (43.104.230)    | (36.645.320)    |                |                                             |
| Net Financial Result                                                                            | (22.922.814)    | (7.846.099)     |                |                                             |
| Dividends and interest from associates and joint ventures                                       | (4.106.789)     | (3.302.263)     |                |                                             |
| Pre-tax income                                                                                  | 85.808.576      | (13.098.633)    |                |                                             |
| Taxes paid                                                                                      | (21.942.118)    | 39.663.782      |                |                                             |
| Investing Income                                                                                | 63.866.458      | 26.565.149      |                |                                             |
| Discontinued operations                                                                         |                 |                 |                |                                             |
| Profit/Loss from discontinued operations, net of tax                                            | (28.537.044)    | (15.863.665)    |                |                                             |
| Fiscal Period Income                                                                            | 35.329.414      | 10.701.484      |                |                                             |
| Income attributable to:                                                                         |                 |                 |                |                                             |
| Shareholders of the parent                                                                      | 39.040.342      | 14.844.450      |                |                                             |
| Minority interest                                                                               | (3.710.928)     | (4.142.966)     |                |                                             |
| Net Income                                                                                      | 35.329.414      | 10.701.484      |                |                                             |
| (*) Amounts expressed in Uruguayan pesos exchange closing price at the end of each fiscal year. |                 |                 |                |                                             |



SPANISH

ENGLISH



ESTADO DE PÉRDIDAS O GANANCIAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO POR EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

|                                                                                                 |                                           |             |  |             |                 |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|--|-------------|-----------------|----------------------|
|                                                                                                 |                                           |             |  |             | Closing price   | XR 31/12/2017 28.807 |
|                                                                                                 |                                           |             |  |             |                 | XR 31/12/2016 29.340 |
| In U.S. Dollars (*)                                                                             | For the quarter ending September 30, 2017 |             |  |             |                 |                      |
|                                                                                                 |                                           | Dic. -17    |  | Dic. -16    | 2016            | 2015                 |
| Net Income                                                                                      |                                           | 35.329.414  |  | 10.701.484  | (2.347.504.549) | 4.438.020.510        |
| Other comprehensive income                                                                      |                                           |             |  |             |                 |                      |
| Items that cannot be reclassified into profit or loss:                                          |                                           |             |  |             |                 |                      |
| Adjustments due to benefits                                                                     |                                           | (217.332)   |  | (666.524)   | (217.332)       | (666.524)            |
| Revaluation of property, plant and equipment                                                    |                                           |             |  |             | -               | -                    |
|                                                                                                 |                                           | (217.332)   |  | (666.524)   | (217.332)       | (666.524)            |
| Items that may be reclassified into the Profit and Loss                                         |                                           |             |  |             |                 |                      |
| Foreign currency gains from the translation of foreign operations                               |                                           | (2.409.379) |  | (4.813.926) | (136.490.040)   | (418.900.085)        |
|                                                                                                 |                                           | (2.409.379) |  | (4.813.926) | (136.490.040)   | (418.900.085)        |
| Other comprehensive income, net of tax.                                                         |                                           | (2.626.711) |  | (5.480.450) | (136.707.372)   | (419.566.609)        |
|                                                                                                 |                                           |             |  |             |                 |                      |
| Total comprehensive income                                                                      |                                           | 32.702.703  |  | 5.221.034   | (2.484.211.921) | 4.018.453.901        |
| Total comprehensive income attributable to:                                                     |                                           |             |  |             |                 |                      |
| Company holders                                                                                 |                                           | 35.897.326  |  | 8.708.579   | (2.497.293.422) | 4.036.891.717        |
| Minority Interest                                                                               |                                           | (3.194.623) |  | (3.487.544) | 13.081.501      | (18.437.815)         |
|                                                                                                 |                                           | 32.702.703  |  | 5.221.035   | (2.484.211.921) | 4.018.453.902        |
| (*) Amounts expressed in Uruguayan pesos exchange closing price at the end of each fiscal year. |                                           |             |  |             |                 |                      |



SPANISH  
ENGLISH





**National Administration of Fuels, Alcohol and Portland Cement**

**Headquarters:**

**Paysandú y Av. Libertador Brigadier General Juan Antonio Lavalleja**

**Phone: (+5982) 1931**

**[www.ancap.com.uy](http://www.ancap.com.uy)**

**Editorial and Graphic Production**

**ATLANTICOSUR**

**Br. España 2300**

**Phone: (+598) 2412 6767**

**[www.atlanticosur.net](http://www.atlanticosur.net)**

**Editorial Graphic Desing**

**Gabriela Sosa Paiva**

**[gabrielapaivadaurado@gmail.com](mailto:gabrielapaivadaurado@gmail.com)**

**Photography**

**Omar Bessonart**

**[omarbessonart@gmail.com](mailto:omarbessonart@gmail.com)**

**English Translation**

**TranSlate Traducciones**

**[www.translatetraduccion.com](http://www.translatetraduccion.com)**