

MEMORIA Y BALANCE 2006



Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland



Índice



Directorio

Personal Superior

Mensaje del Presidente

1. Energía

1.1 Combustibles	10
1.2 Gas natural	36
1.3 Exploración de hidrocarburos en el Uruguay	37
1.4 Actividades de exploración y explotación de hidrocarburos en el exterior	38
1.5 Investigación de recursos energéticos fósiles	42
1.6 Otras actividades	43

2. Pórtland

2.1 Consideraciones generales	46
2.2 Comercialización	47
2.3 Producción	50
2.4 Materias primas para la industria cementera	55

3. Información General

3.1 Sociedades Vinculadas	60
3.2 Medio Ambiente, Seguridad Industrial y Gestión de Calidad	65
3.3 Organización y Recursos Humanos	73
3.4 Sistemas de Información	78
3.5 Proyecto de Planificación Estratégica	83
3.6 Comunicaciones	85

4. Estados Contables

4.1 Resumen del Análisis Económico Financiero	90
4.2 Estados Contables	96



Directorio



Presidente
Ing. Ind. Daniel
Martínez Villaamil



Vice Presidente
Lic. Raúl Sendic



Director
Soc. Germán Riet

Personal Superior

Gerente General

Ing. Quím. Sergio Lattanzio

Sub Gerente General

Sr. Washington Iribarnegaray

**Gerente de Industrialización,
Combustibles y Lubricantes**

Ing. Gerardo Marcelli

**Gerente de Comercialización,
Combustibles y Lubricantes**

Cra. Susana Puga (*)

**Gerente de Desarrollo y
Coordinación de Negocios**

Cr. Álvaro Suárez Conti (**)

Gerente de Planificación y Desarrollo

Cr. Álvaro Suárez Conti

Gerente de Pórtland

Cr. Enrique Caja Mérola

Gerente de Gas Natural

Ing. Quím. Ruben Schiavo

**Gerente de Medio Ambiente, Seguridad
Industrial y Gestión de Calidad**

Ing. Ernesto Pesce

Gerente de Administración General

Cr. Juan Carlos Varela

Gerente de Económico Financiero

Cra. Elsa Sader

Gerente de Asesoría Legal

Dr. Leonardo Bianchi

Gerente de Sistemas de Información

A/C Andrés Skorodynski

Secretario General

Esc. Jorge Urrutia

Pro Secretario General

Esc. Rafael Brum

Gerente de Auditoría

Cr. Lincoln Varela Sparano

Asesores Letrados de Directorio

Dr. Sergio Borgarello - Dr. Miguel A. Tato

(*) Interino

(**) A cargo de



Mensaje del Presidente

Los uruguayos somos ciudadanos de una Nación con un enorme potencial: por su ubicación geopolítica, por su sólida tradición democrática, por la seriedad de sus instituciones republicanas y de las organizaciones de la sociedad civil, por el capital humano esencialmente bien formado tanto espiritual como técnicamente y por la existencia de empresas del Estado que la soberanía popular defendió como instrumentos de desarrollo.

Pero contingencias políticas nos mantenían encerrados en el cortoplacismo. Nos estaba faltando mirar lejos, pensar en el largo plazo.

Eso hemos estado haciendo en ANCAP desde marzo de 2005 cuando asumí el nuevo Directorio.

No vamos a obtener resultados mágicos. No existen en el mundo de la economía, ni en el mundo de los negocios, no existen en las planificaciones de una industria o de un país. Pero si se hacen las cosas profesional y seriamente, los resultados en cuanto a creación de igualdad, de riqueza y de oportunidades pronto se comienzan a ver.

Desde un principio, la línea de gestión se enfocó hacia la modernización total de la empresa. Particularmente durante el 2006, comenzaron los trabajos con la consultora Arthur D. Little (ADL) contratada para proveer la asistencia para la implementación de un sistema de planificación estratégica, un nuevo modelo de organización y un programa de cambio cultural que acompañe dicho proceso.

En tal sentido, es seguro que para el segundo trimestre del 2007 ANCAP cuente con un Plan Estratégico Corporativo con un horizonte de mediano y largo plazo, con planes estratégicos específicos para las distintas líneas de negocios, así como planes funcionales para áreas críticas de soporte para la implementación de dicho plan, como son las áreas Financiera y de Recursos Humanos.

Complementando esto estimamos que para fines del próximo año se encuentre definida la nueva estructura organizativa que esté acorde y sea funcional a aquellos planes y, en definitiva, podamos comprobar que la empresa marcha con objetivos claros, indicadores de gestión, organizada adecuadamente y con un personal comprometido y motivado.

Pero claro, mientras todo ello se implementa la empresa sigue funcionando y en tal sentido, el 2006 fue un año particularmente rico en iniciativas, en resolución de grandes temas, en la profundización de una filosofía de trabajo y de un concepto particular de empresa.

En materia de exploración y producción de crudo, se iniciaron los procedimientos para la contratación de los servicios de prospección sísmica en la plataforma continental uruguaya; se suscribió un acuerdo para la exploración de yacimientos en la plataforma continental argentina (Cuenca Colorado Marina) y se continuó y se profundizaron las negociaciones con PDVSA para la concreción de la participación de ANCAP en la explotación de yacimientos en la denominada Cuenca del Orinoco.

En materia de esquistos bituminosos se realizó un llamado a interesados para la investigación y, eventualmente, explotación de dichos recursos en nuestro país.

Asimismo, se han ido profundizando y consolidando los proyectos relacionados con la producción de biocombustibles. En el marco del denominado proyecto sucroalcoholero, ANCAP a través de su controlada ALUR S.A. conjuntamente con la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), se hizo cargo del Ingenio Azucarero perteneciente entonces a la ex CALNU.

A partir de allí se acondicionaron las instalaciones, se definieron las necesarias inversiones, se hicieron acuerdos con los plantadores y con los cañeros, todo lo cual provocó un cambio sustancial en la zona de Bella Unión desde el punto de vista económico, social y cultural que es una muestra acabada de una empresa que tiene entre sus definiciones y objetivos contribuir al desarrollo productivo y social del país.

En materia de mejoras en la refinería, se continuó en el desarrollo del proyecto de desulfurización de gasolinas y gas oil que permitirá a ANCAP reducir los contenidos de azufre en dichos productos, evitando con ello la contaminación a la atmósfera y alineándonos con lo que son los estándares internacionales en la materia. Y se continuó con el diseño de la estrategia para la realización de inversiones en unidades de conversión profunda que permitirán el procesamiento de crudos pesados que hoy constituyen la mayor parte de las reservas de crudo del mundo.

En lo que refiere al fortalecimiento de la posición de ANCAP en el mercado interno de los combustibles, se avanzó durante el 2006 en las tratativas tendientes a la compra, a través de nuestra controlada DUCSA, de la red de estaciones que operan con el sello Texaco, operación que se espera concretar antes de mediados de 2007. Ello implicará que ANCAP pase a abastecer bajo su sello el 60% del mercado minorista de combustibles.

En cuanto al pórtland, si bien las decisiones a tomar y el camino estratégico a definir en dicha área, formarán parte del Plan Estratégico Corporativo, se solicitó a ADL que adelantara los estudios y recomendaciones sobre este negocio, al tiempo que el Directorio entró en tratativas con distintos actores del mercado regional para explorar las posibilidades de desarrollo, las necesidades de inversión y las decisiones más adecuadas para el mejor aprovechamiento del mayor activo del negocio, que son las reservas de caliza.

En materia de bebidas y alcoholes, durante el 2006 se lanzó una nueva experiencia, otorgando financiación a unos 50 pequeños productores rurales para la cosecha de granos que serán comprados a un precio prefijado, de modo de lograr que la Destilería de Paysandú pueda trabajar a pleno, disminuyendo con ello, buena parte de los costos fijos del negocio.

Sobre el concepto de Responsabilidad Social Empresaria, se ha ido trabajando durante todo el año de modo de desarrollarlo en la empresa y consolidar políticas homogéneas acordes con esta nueva perspectiva que implica un especial compromiso de la empresa con los trabajadores y con la comunidad.

Por último, en materia de Recursos Humanos, conjuntamente con el Equipo de Proyecto de Planificación Estratégica se trabajó sobre los diagnósticos de Clima Laboral y Funcional que permitieron identificar los puntos más críticos a los efectos de implementar los planes de acción tendientes a la superación de los mismos.

Tal como se definió en los primeros lineamientos de acción dados por el Directorio al momento de la asunción, estas actividades fueron desarrolladas con un alto concepto de participación e integración por parte de los funcionarios, contando, además, con el involucramiento y compromiso del Sindicato.

Naturalmente, no todo está hecho ni es perfecto; todo ha sido llevado adelante bajo la conciencia cabal de que el gran desafío es el *cambio de paradigma de la empresa* y que quizás nos equivocamos muchas veces y nos equivocaremos otras tantas veces más, pero estamos embarcados en este proceso dispuestos a darlo todo con la pasión que nos caracteriza, para dejar cuando nos vayamos una ANCAP comprometida con el servicio a la sociedad toda.



Energía



ANCAP

MEMORIA Y BALANCE 2006

Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Pórtland

- 1.1 Combustibles
- 1.2 Gas natural
- 1.3 Exploración de hidrocarburos en el Uruguay
- 1.4 Actividades de exploración y explotación de hidrocarburos en el exterior
- 1.5 Investigación de recursos energéticos fósiles
- 1.6 Otras actividades





1. Energía

1.1 Combustibles

Consideraciones Generales

En el ámbito del mercado internacional del petróleo, el año 2006 marcó un cambio en la tendencia alcista del precio del crudo que había comenzado en el año 2002.

El precio del barril de referencia West Texas Intermediate (WTI) pasó de US\$ 63 a inicios de 2006 a un pico de US\$ 76 a mediados de ese año y culminó en US\$ 61 a fines del mismo. Cabe destacar que el valor del crudo WTI alcanzado en 2006 fue el mayor registrado históricamente (valor nominal). Los precios de los derivados del petróleo (gasolinas y gas oil) acompañaron la evolución de los precios del crudo. Sin embargo no alcanzaron los valores máximos históricos (nominales) de octubre del año anterior, que fueron consecuencia del impacto de los huracanes en la costa de Estados Unidos.

El año 2006 marcó importantes consumos de combustible (fuel oil y gas oil) para generación térmica, los que fueron parcialmente adquiridos por importación y parcialmente suministrados por la refinería.

En cuanto al suministro de crudo, se renovó el contrato de aprovisionamiento firmado con

Petróleos de Venezuela S.A.(PDVSA) en el marco del acuerdo energético suscrito entre el gobierno de nuestro país y el de la República Bolivariana de Venezuela, complementando el suministro con crudos de otros orígenes.

En el año 2006 continuaron desarrollándose las iniciativas para la mejora de la gestión, incluyendo la contratación de una consultora nacional estatal para la implantación de un cuadro de mando integral. Asimismo, se participó activamente en el proyecto de planificación estratégica, en la evaluación de las líneas de negocios y presentando iniciativas que permitirán el crecimiento de la empresa apostando al largo plazo.

En este marco se completó la primer etapa de los estudios encomendados por ANCAP y PDVSA a la consultora Axens, para analizar la pre-factibilidad de un proyecto de conversión profunda en la Refinería La Teja. Este proyecto permitirá el procesamiento de crudo venezolano pesado, de menor costo que el crudo más liviano actualmente suministrado, aumentando su conversión en productos livianos, básicamente gasolinas y gas oil. Las empresas evaluarán los resultados obtenidos a los efectos de estudiar con mayor detalle los costos.



Importación y Exportación

El volumen de crudo adquirido durante el año 2006 fue similar al de 2005. Los caudales procesados en la refinería fueron aproximadamente 10% menores que los del año anterior, debido al estado de las unidades, próximas a un paro de mantenimiento previsto para 2007.

Debido a la concreción de los embarques del contrato de suministro de crudo con PDVSA, el 72% del petróleo crudo provino de Venezuela y el restante 28% de Medio Oriente y África Occidental.

La importación de derivados de petróleo durante el año 2006 mostró un significativo aumento del 90% respecto al año anterior. Esto se explica en su mayor parte por la fuerte

demanda de fuel oil y gas oil de la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE) para generación eléctrica en base térmica.

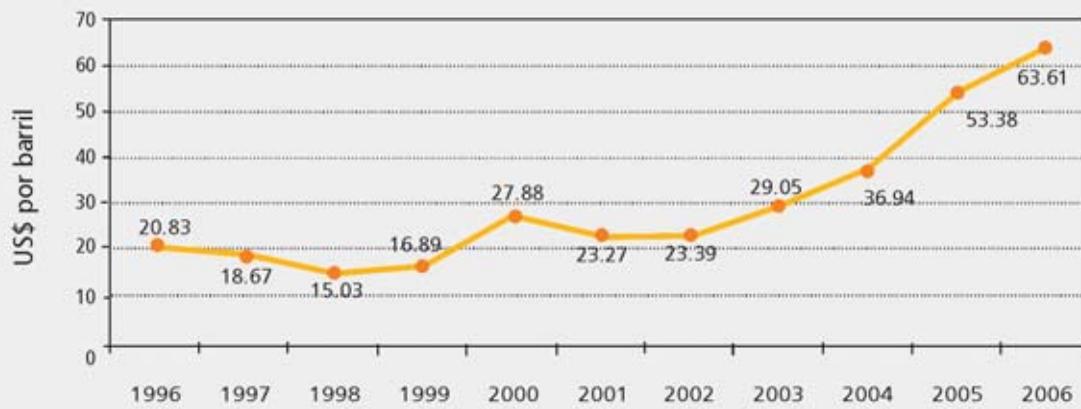
Las exportaciones consistieron mayoritariamente en el cumplimiento de los compromisos de exportación de gasolina suscritos en el año 2002. Este producto tiene destino fuera de la región y cumple con las más estrictas regulaciones de calidad que son las de Estados Unidos de Norteamérica (EEUU).

Asimismo, se mantuvo una corriente exportadora de propileno, producto de alto valor petroquímico, con destino a Carbochlor S.A. Los volúmenes exportados en 2006 tuvieron una reducción de aproximadamente 28% respecto al año anterior.





PRECIO PROMEDIO ANUAL DEL PETRÓLEO CRUDO COSTO Y FLETE



Refinería y Terminales

Con referencia a las unidades de proceso de la refinería, el paro de mantenimiento previsto para setiembre fue postergado para abril del año 2007. De todas formas, teniendo en cuenta el tiempo transcurrido desde el último paro de mantenimiento en el año 2003 y el estado del horno de la unidad de destilación atmosférica, que imponía limitaciones a su funcionamiento normal, se realizaron dos intervenciones programadas en mayo y octubre.

Durante el año 2006 se procesaron 13:847.050 barriles de crudo, lo que representa un promedio de 37.937 barriles por día

calendario, habiéndose utilizado una capacidad de destilación de 76% respecto a la que fuera diseñada.

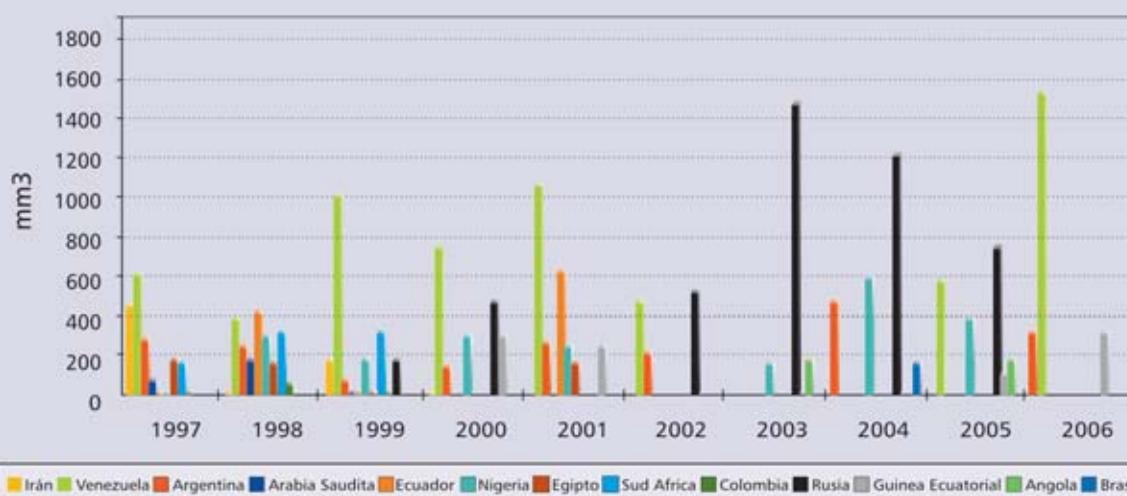
El procesamiento de crudo del año 2006 fue inferior al del año 2005, fundamentalmente por las intervenciones programadas de mantenimiento. Se continuó con la necesidad de efectuar importaciones de gas oil y fuel oil para satisfacer la demanda particular de UTE para el abastecimiento de las centrales térmicas. Excepcionalmente se realizaron importaciones de gas licuado de petróleo, supergás, para el mercado doméstico durante los períodos de parada.





Energía

IMPORTACIÓN DE PETRÓLEO CRUDO



IMPORTACIÓN DE PETRÓLEO CRUDO (MILES DE m3)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Irán	477		166					483,2		330,0
Venezuela	633	395	1082	794	1.135,7	483,9			599,6	1.649,0
Argentina	279	239	59	119	263,9	206,4				
Arabia Saudita	62	161								
Ecuador		424			661,2					
Nigeria		301	160	300	231,9		150,0	619,9	387,0	
Egipto	165	151			159,3					
Sud Africa	158	317	323							
Colombia		40	0							
Rusia			160	492		548,3	1.590,6	1.300,7	799,7	
Guinea Ecuatorial				308	237,6				83,3	309,1
Angola							166,2		158,0	
Brasil								147,7		
Camerum									133,0	
Gabón									190,6	
TOTAL	1.774	2.028	1.950	2013	2.689,6	1.238,6	1.906,8	2.551,4	2.351,2	2.288,1

Por otra parte, se cumplió con los compromisos asumidos en los contratos de exportación de gasolinas.

En cuanto a la utilización de la refinería en términos globales incluyendo todas las unidades, el valor alcanzado es 64%.

Este índice que muestra una utilización relativamente baja, responde fundamentalmente a un procesamiento a media carga en las unidades de hidrotreamiento de naftas,

reformación de regeneración continua e isomerización y a las intervenciones programadas de mantenimiento.

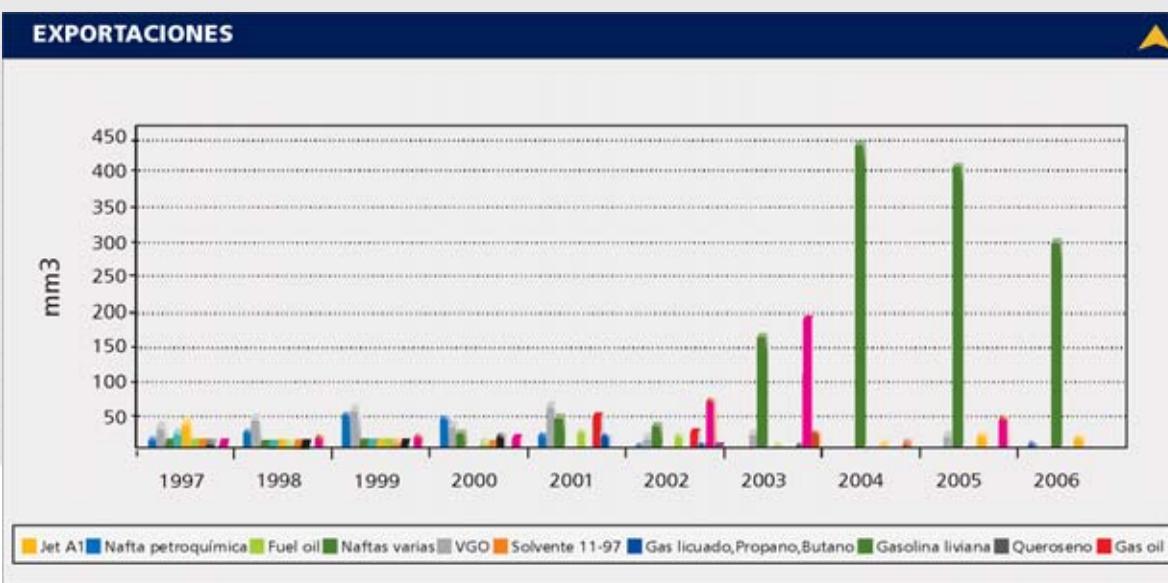
Al igual que en el año anterior, la refinería consumió gas natural proveniente de la República Argentina sustituyendo parte del consumo de fuel oil. Esa sustitución de combustible para autoconsumo permite la disminución de los costos operativos ya que se trata de una fuente de energía más limpia y más barata, aunque existieron restricciones en su abastecimiento, fundamentalmente durante el invierno.



Vista Nocturna - Refinería La Teja

Por otra parte, durante el año 2006 se produjo el retiro incentivado de un grupo significativo de operadores experimentados de refinería, cuyos cargos se cubrieron mediante concurso.

Se culminó un nuevo proceso de selección para el ingreso de operadores con contrato a término. Este proceso permitió el ingreso de 27 nuevos operadores para ocupar parte de las vacantes que se habían generado.



EXPORTACIONES										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Jet A1	5	20	43	38	12					1
Nafta petroquímica	28	43	52	32	60	13				
Fuel oil				17	41	24	16		14	
Naftas varias	16						156	433	395	291
VGO	38									
Solvente 11-97	2	4		6	18	11	1			
Gas licuado, Propano, Butano 1		1	6					4	12	9
Gasolina liviana	3	1		12	42	20				
Queroseno					12	4	1			
Gas oil		12	11	11		63	180	4	47	
						4	17			
TOTAL	93	81	112	116	185	138	371	441	468	301

Nuevos Proyectos

a) Proyecto gas oil y gasolina de bajo azufre

El alcance del mismo comprende una planta desulfuradora de gas oil de 18.000 bpd, que llevará el contenido de azufre en el producto a 50 ppm, una planta desulfuradora de gasolina de cracking de 6.000 bpd, que permitirá obtener un tenor de azufre de 30 ppm en la producción general de gasolinas y una planta recuperadora de azufre de 30 tpd.

Estos objetivos se orientan a actualizar las

unidades de producción, posicionando a la empresa para la competencia regional y la exportación y también para reducir las emisiones globales.

Luego de asignarse el grupo de trabajo responsable de las actividades del proyecto, se procedió a emitir las licitaciones para licencias de proceso e ingeniería básica y para la asistencia a la gerencia del plan.

En la licitación para las licencias e ingeniería básica de las diferentes plantas se recibieron ofertas de varias firmas: Haldor Topsoe, Axens, Albemarle y Prosernat.



Refinería La Teja

IMPORTACIONES DE DERIVADOS POR PAÍS (EN MILES DE M3)

	País	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Aguarrás	Argentina	0,5							0,24		
Asfalto	Argentina			2,1			5,5	27,8	48,0	15,89	
Asfalto	Brasil	1,4		3,2				1,465	0,93		
Butano	Argentina	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1	1,7	0,5	0,11	0,15	0,07
Diesel oil	Brasil										
Diluyente fuel oil	Argentina	5									
Diluyente fuel oil	Brasil	14,8									
Eco supra	Argentina										
Fuel oil	Argentina	103,7	31,7	214,3	67,1	0,1	52,6	30,1	17,13	26,56	26,18
Fuel oil	Brasil	21,7	20,9	69,3	41,4		30,1		55,80	78,45	326,48
Fuel oil	Caribe			32,2							
Fuel oil	Italia										
Fuel oil	Holanda			30,5					39,39		
Fuel oil	Venezuela	15,2									
Fuel oil especial	Argentina			3,9							
Gas oil	Alemania				34,4						
Gas oil	Arabia	36,6	78,2	126,7	86	42,6					
Gas oil	Argentina	151,4	96,8	256	94,8	118,7	352,7	199,4	28,19	71,43	126,24
Gas oil	Brasil	93		14,6						42,94	94,70
Gas oil	Canadá										
Gas oil	Caribe								14		17,03
Gas oil	EEUU					22,3				26,00	33,76
Gas oil	India					24,4					
Gas oil	Irán			68,3							
Gas oil	Italia	4,5	36,1		17,1						
Gas oil	Libia					8					
Gas oil	Otros Europa	29,4	65,6								
Gas oil	Otros Sudam.										
Gas oil	Rumania					31,6					
Gas oil	Rusia	26,4	57,5	105,6	15,5	12	23		21,84	21,00	17,51
Gas oil	Singapur			15,6							
Gas oil	Sud Africa		22,9								
Gas oil	Venezuela	73,4			16,8						
Gas oil	Zona Bravo								32,99		
Gasolina especial	Argentina							16,4			
Gasolina supra	Argentina	110,5		50,2				40,1			
Gasolina supra	Brasil										
Gasolina supra	Europa										
Hexano	Argentina	0,4	0,5	0,6	0,5	0,6	0,5	0,552	0,58	0,46	0,45
Jet A1	Argentina			7,4				8,1			4,96
Jet A1	Italia	4,7									
Jet A1	Brasil	0									
Metanol	Argentina			0,3	0,03		6,2				
MTBE	Argentina			0,5	0,8	1,6	1,2				0,07
MTBE	Brasil	0,8	0,9	0,8							
Nafta aviación	Argentina										0,27
Nafta aviación	Brasil	4	4,3	3,5	4,7	2,5	2,5	4,5	2,47	2,57	2,80
Nafta aviación	Chile										
Nafta aviación	EEUU										
Nafta Petroquímica	Argelia									15,49	10,35
Nafta Petroquímica	Argentina							7,55			34,69
Nafta Petroquímica	Brasil							22,63	63,14		31,49
Nafta Petroquímica	Libia										8,81
Nafta Petroquímica	Siria									21,84	
Propano	Argentina							0,9	0,66	4,20	7,40
Propano	Brasil	0,5			4,1		12,1	7,4			
Queroseno	Brasil	0									
Supergás	Caribe	3,2									
Supergás	Brasil	7,4		9,1	38	4,3	55,7	9,8	3,73		
Supergás/propano	Argentina	61,7	37,5	75	25,9	57,7	18,9	34,9			26,16
Tolueno	Argentina										
Tolueno	Brasil		0,5	0,7							
VGO	Argentina	16,1								6,19	
TOTAL		695,5	415,4	1085,1	447,13	326,4	555,5	352,2	296,4	396,4	769,5

Refinería La Teja - Bahía de Montevideo 1939



EXPEDICIÓN DE COMBUSTIBLES DEL PAÍS POR PLANTA (EN MILES DE m3)										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
La Teja	953	910	1.212	861	824	721	811	1.338,2	1.149,4	1.194,4
La Tablada	1.056	1.152	1.198	1.157	1.099	1.021	1.021	1.068,7	1.136,6	1.109,7
Durazno	77	79	66	58	39	43	44	90,4	82,1	71,3
Paysandú	112	111	176	172	164	137	166	114,7	94,6	101,9
Juan Lacaze	168	157	120	103	114	114	36	-	99,0	125,2
Treinta y Tres	74	78	83	70	60	59	66	67,0	65,4	61,9
Carrasco	13	17	18	21	21	20	11	11,8	30,0	55,2
TOTAL	2.453	2.504	2.873	2.442	2.321	2.115	2.155	2.691	2.657	2.720

Para la asistencia al proyecto se presentó una propuesta de Beicip Franlab. En el año 2007 se espera completar el diseño de ingeniería básica y emitir la licitación de ingeniería de detalle y construcción en la que participarán las empresas pre-calificadas.

En tanto, se estima que la construcción de las plantas comenzará en 2008 y finalizará a mediados de 2010.

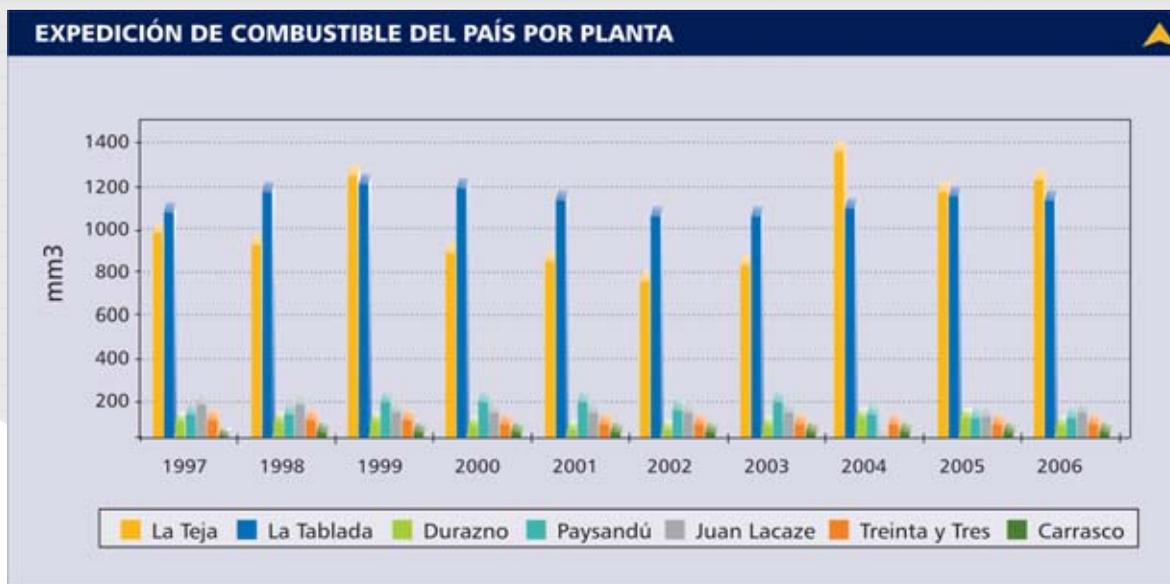
Conjuntamente con la División Medio Ambiente, Seguridad Industrial y Gestión de Calidad (Masigc) se realizaron los estudios ambientales, para los que se gestionaron los permisos correspondientes.

b.- Otros proyectos

En el tema inversiones y proyectos cabe destacar que:

- Se continuó con el montaje de la nueva caldera de generación de vapor sobrecalentado de 40 bar y se comenzó con las pruebas de funcionamiento. Se estima que esta obra finalizará en el primer semestre de 2007.

- Se comenzaron las obras para la sustitución de un tanque de gas oil de 4.270 m³ de capacidad, dado de baja debido a su mal estado, por un tanque de 7.000 m³ y para la sustitución de un tanque de gasolina de 5.130 m³, dado de baja por igual motivo, por un tanque de 8.300 m³. Se estima que estas obras finalizarán a comienzos del año 2008.





Buque Petrolero comprado en el año 1977 - ANCAP NOVENO

www.ancap.com



- Se comenzaron las obras de remodelación de salas de bombas y trenes de medición de gas licuado de petróleo de Planta La Tablada. Se estima que dicha obra quedará totalmente finalizada en el primer cuatrimestre de 2007.

- A pedido de la División Masigc se preparó el pliego de la licitación pública para la construcción de un galpón para el almacenaje temporal de residuos industriales, que se ubicará en el predio frente a la Refinería La Teja.

- Se construyó una nueva playa de lavado de mazos de intercambiadores de calor con todos los servicios necesarios, lindera a la existente en la Refinería La Teja.

- Se preparó el pliego de la licitación pública para el tratamiento secundario de efluentes de pileta API de Planta Terminal del Este. Se estima que esta obra comenzará a ejecutarse a fines del año 2007.

- Se comenzó la obra de instalación de las dos nuevas bombas de incendio para Planta Terminal del Este, estimándose su finalización a mediados del año 2007.

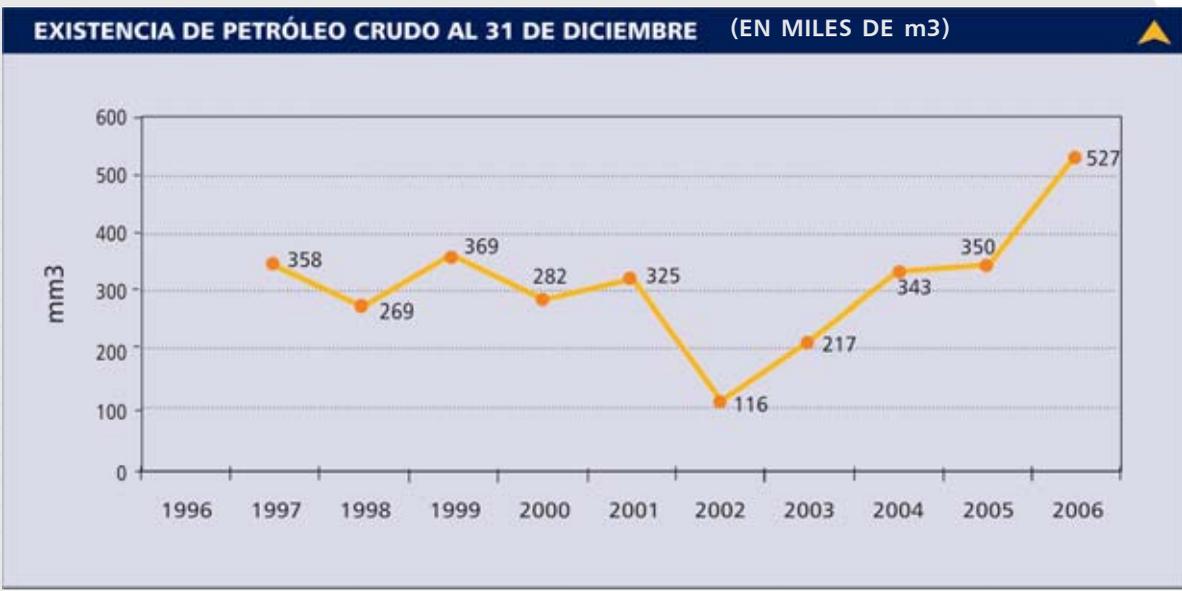
- A pedido de la División Masigc se retomó la idea de la construcción de un nuevo laboratorio que sustituya al actual del Departamento de Laboratorio de dicha división. Se analizaron

alternativas, se estimaron costos y se informó del estudio a las jefaturas correspondientes para la toma de decisiones.

- También se terminaron las obras de construcción de dos nuevas casetas para operadores en la Refinería La Teja y se comenzaron las obras de construcción de un galpón para depósito de materiales, de un garaje vehicular, de una oficina para controladores de obra y de cocina y de un baño para personal de mantenimiento en Planta La Tablada. Se estima que estas obras terminarán en el correr del año 2007.

En el tema oleoductos, en el año 2006 continuaron las operaciones de mantenimiento del oleoducto de diámetro 16" y 168 km de longitud, que suministra todo el crudo procesado por la Planta La Teja, mediante la restitución de su integridad por medio de la colocación de camisas de acero soldadas. El mantenimiento se realizó coordinadamente con la operación, de modo que no se tuvo que interrumpir el suministro de petróleo a la refinería.

Se estima que en el correr de 2007 se dará por terminada la restitución de integridad del oleoducto, cuando se completen las recomendaciones de la inspección con chanchos instrumentados, realizada en el año 2003.



La programación de las reparaciones se realiza de modo de minimizar los riesgos de rotura.

Además, se continuó con la implementación del software necesario para la adecuada gestión del mantenimiento, compuesto por Microsoft Enterprise Project Manager y la interfase Impress que lo vincula con SAP. Este software resulta de fundamental importancia en la programación de la próxima parada de unidades para mantenimiento, que se realizará en 2007.

Durante el año 2006 también se continuó con la instalación de techos flotantes de aluminio (membranas) en las plantas del interior. Se colocó uno en un tanque de la Planta Juan Lacaze y otro en la de Treinta y Tres.

Con la aplicación de este programa se estimó que el ahorro anual sumando las Plantas Paysandú y Juan Lacaze, por ejemplo, asciende a US\$ 140.000. A ello se agrega el avance en la protección del medio ambiente ya que se trata de pérdidas que se producían por evaporación.

Los techos, de rápida construcción y bajo precio se han colocado en La Tablada, Paysandú, Juan Lacaze y Treinta y Tres.

Como una contribución adicional a la seguridad y preservación del medio ambiente, se sustituyeron las bombas de incendio, se amplió la red de cañerías y se construyó un escurridor de camiones en Planta Juan Lacaze.

A su vez, se realizó la inspección y mantenimiento de la esfera N° 15 de Planta La Tablada, tarea de gran envergadura que logró concretarse dentro de los plazos establecidos.

Mantenimiento de barcos

Durante el año 2006 se hizo el over haul de los generadores del barco ANCAP 9°, por unidades, sin detenerlo. Este tipo de actividad de mantenimiento, junto con la organización de los viajes, permite la utilización más intensiva de la capacidad de transporte fluvial.



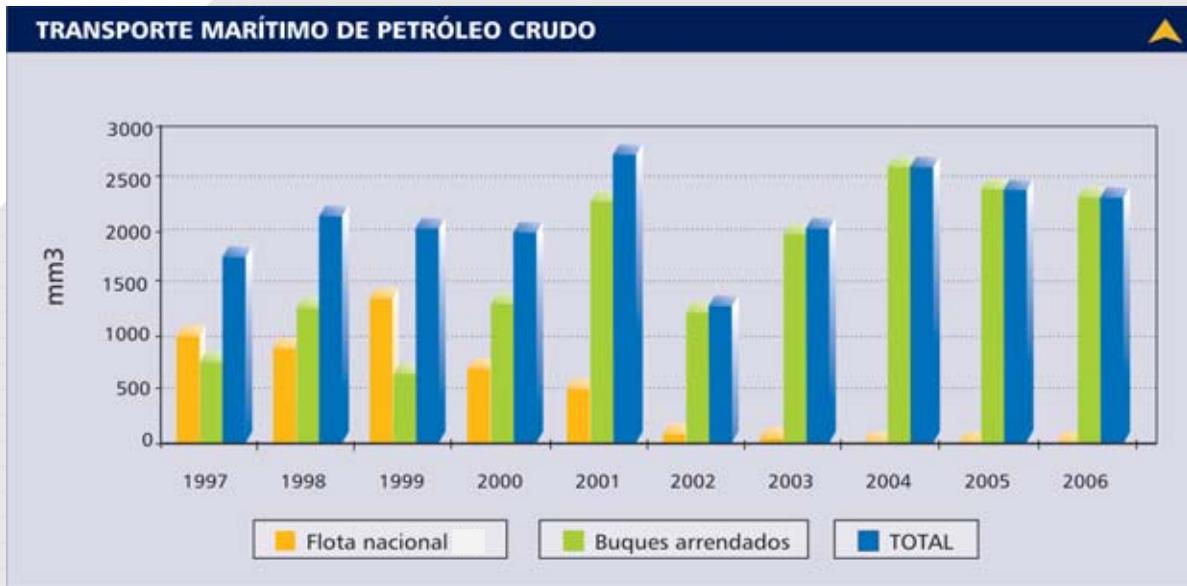
▲ Zona de descarga de tanques de combustible en la Bahía de Montevideo 1940



▲ Despacho en puerto de productos ANCAP - 1940



▲ Zona de descarga de tanques de combustible en la Bahía de Montevideo 1940



Proyecto Sistema de Existencias y Medición (SEM)

En el marco del Proyecto SEM se lograron los siguientes avances en:

■ Planta La Teja

Durante el año 2006 se comenzó la implementación del sistema de registro de movimientos de hidrocarburos (Tms-Tank Manager System) que se extiende a Planta La Tablada y Terminal del Este.

Se instalaron seis medidores de nivel de tecnología radar, en el circuito de FO y en los tanques de exportación de gasolina y cuatro medidores de nivel de onda guiada en tanques de productos intermedios.

También se implementó la calibración periódica de los medidores volumétricos del cargadero de camiones.

■ Planta La Tablada

Allí se instaló una unidad LACT, que será utilizada en la transferencia de custodia del gas licuado de petróleo enviado a las plantas de envasado y se capacitó al personal de la planta en el uso del sistema TMS.

■ Terminal del Este

En este lugar se capacitó al personal de la planta en el uso del sistema TMS.

Mercado Interno

El mercado interno en el año 2006 tuvo un crecimiento de un 1% respecto al 2005, excluido UTE, ya que los volúmenes totales de ventas ascendieron a 1:455.392 m³. Los autoconsumos de refinería llegaron a un total de 125.331 m³.

▲ Refinería La Teja
Bahía de Montevideo 1940



▲ Camión de Combustible



▲ Laboratorio de Control
1940



EXISTENCIA DE PRODUCTOS AL 31 DE DICIEMBRE (EN MILES DE m3)										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Gasolinas automotivas	73	69	67	84	71	42	111	85	98,1	111,5
Naftas varias y liviana	4	5	2	9	3	1	3	3		
Gas oil	49	53	66	73	67	30	26	14	14,9	71,1
Diesel oil	9	8	14	16	4	3	5	3	4,9	5,7
Fuel oil pesado	8	9	7	65	43	30	55	44	22,8	42,9
Fuel oil calefacción	1	3	3	8	8	2	4	3	3,2	6,4
Fuel oil especial (interm.)	4	7							16,4	16,3
Queroseno	4	7	8	8	5	1	2	2	2,6	3,3
Aerocombustibles	11	12	12	10	5	6	7	6	4,0	5,9
Supergás	7	9	8	4	8	5	5	7	9,1	8,5
Solventes	7	5	4	3	6	5	1	2	2,5	2,1
Asfaltos	5	3	8	5	10	6	3	7	7,9	5,8
TOTAL	182	190	199	285	230	132	222	176	186,4	279,5

Los volúmenes de fuel oil y gas oil entregados a UTE para generación de energía eléctrica crecieron y llegaron a cifras récord en 2006, lo que representó un 163% más de fuel oil y un 16% más de gas oil. Considerando entonces los consumos de UTE en el año 2006, el mercado creció un total de 17% respecto a 2005.

Las gasolinas y el gas oil común, los productos de consumo masivo para particulares y para la

producción en todo el país, tuvieron crecimientos importantes este año, siendo para las gasolinas de un 5% y para el gas oil común de un 2%.

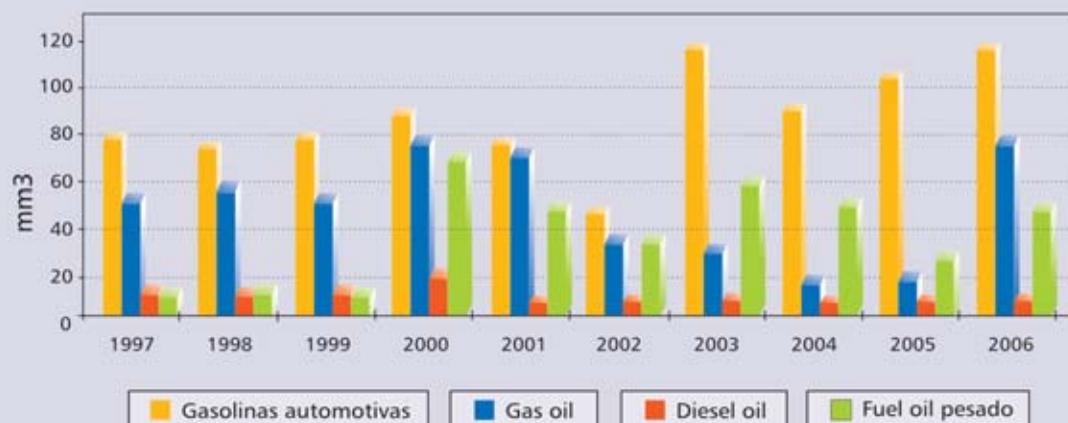
Estos ascensos se justifican por el crecimiento agrícola, ganadero, forestal y de otras áreas del país y por cambios en las políticas de precios que tienden a ser más competitivas frente a los precios de la región.



Vista Aerea - Refinería La Teja - 2006



EXISTENCIA DE PRODUCTOS



El fuel oil y diesel oil para la industria sufrieron bajas en sus ventas, sin considerar los consumos de fuel oil de UTE. El fuel oil pesado tuvo una caída del 20%, el fuel oil medio de un 17% y el diesel oil de un 8%.

El supergás tuvo crecimiento en 2006, considerando la suma del entregado a granel para distribuidoras y del envasado a DUCSA. El mismo fue de 4% y al igual que en el caso de las gasolinhas y el gas oil, el ascenso fue producto del crecimiento del consumo interno y de la política de precios que lo favorecieron, por ser más competitivos que los precios de la región.

El propano experimentó una caída del 1% respecto a 2005, no obstante, se pueden distinguir dos efectos simultáneos: el propano industrial (de Gasur) cayó un 23% en sus ventas, en tanto el supergás granel (propano de Acodike y Riogas) creció un 10%.

Los asfaltos tuvieron este año un crecimiento del 7%, mostrando un leve repunte, sobre todo en los últimos meses, respecto de años anteriores. Se aprecia la reanudación de obras viales en el país, que está proyectado sea mayor en el año 2007, así como la merma en las importaciones del producto desde Argentina, por parte de otras compañías, debido a las dificultades en el tránsito a través de los puentes internacionales.

Consumo de combustibles del país (en miles de m3)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Gasolinhas automotivas	430	452	455	416	362	302	275	281,3	288,3	302,6
Naftas varias y liviana	15	17	18	16	15	16	1	1	-	-
Gas oil	774	887	841	799	790	756	766	790,6	799,3	817,4
Diesel oil	6	5	5	4	3	3	2	2	1,4	1,3
Fuel oil pesado	191	250	152	160	143	135	119	96	94,6	76,2
Fuel oil calef. y especial	59	64	67	64	59	56	56	57	56,2	46,6
Queroseno	34	31	31	27	21	17	15	12	10,7	9,5
Aerocombustibles	4	11	3	4	3	7	4	2,8	2,7	2,7
Supergás	161	169	176	182	171	166	157	144,4	146,8	152,8
Propano industrial	11	14	29	35	37	35	14	11	13,0	12,9
Solventes	6	6	5	5	5	4	4	4,7	4,2	3,9
Asfaltos	68	84	93	57	52	32	41	48,8	27,7	29,8
Total Mercado Interno	1.759	1.990	1.875	1.769	1.661	1.529	1.454	1.451,6	1.444,9	1.455,6
Gas oil UTE	28	40	83	15				100	100	148
Fuel oil UTE	165	75	388	120				221	160	420
Total UTE	193	115	471	135				321,0	260	568
Fuel oil autocons. Ref	75	106	98	98	102	78	93	132	136	121
Supergás autocons.Ref	6	1	2	1	1	2	2	2	-	-
Otros autoconsumos Ref.									4	6
Total Merc. Int. y Refinería 2.033	2.212	2.212	2.446	2.003	1.764	1.609	1.549	1.907	1.845	2.150

▲ Camión Seguridad y Vigilancia de Planta
1942

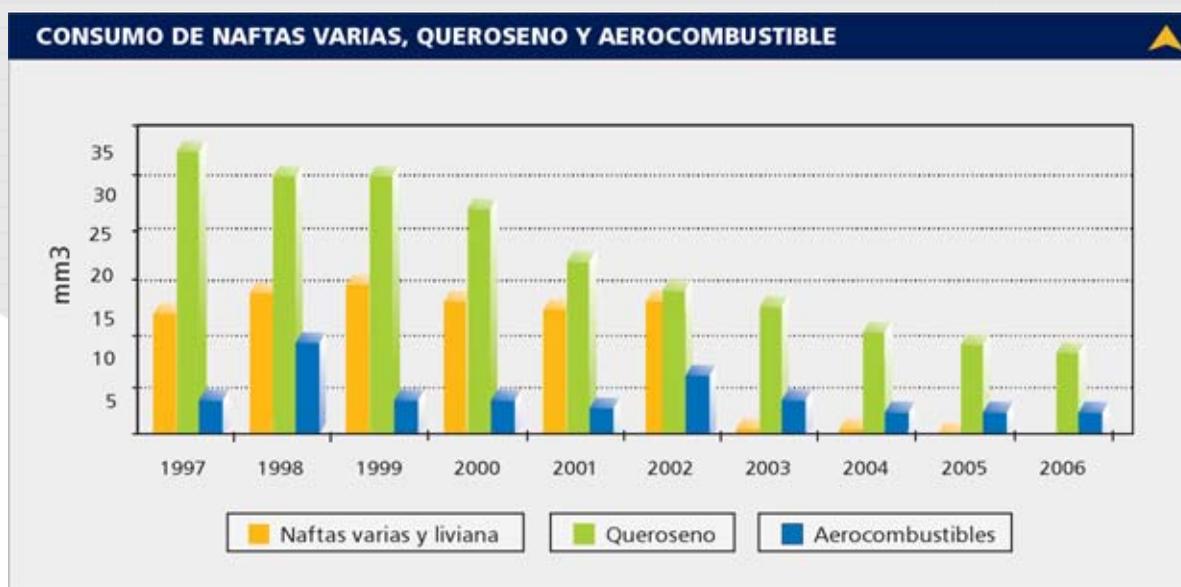
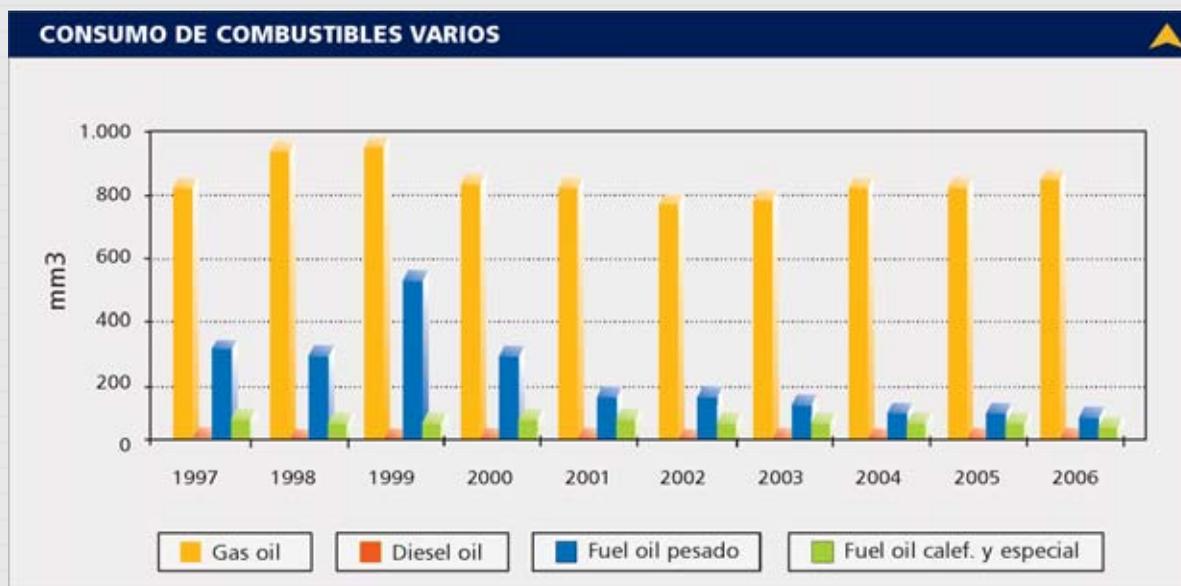


Mercado Bunker

La comercialización total de combustibles marinos y de aviación sufrió una caída del 22%, como consecuencia de la baja disponibilidad de fuel oil con destino al negocio bunker durante el año 2006.

A su vez, los combustibles de aviación tuvieron un incremento del 33 % respecto al

año anterior, como consecuencia de un aumento de flujo del tráfico de aviones en nuestra principal terminal aeroportuaria. Mientras que en el negocio de fuel oil intermedio se registró una caída del 69%, dado que ante la fuerte demanda de UTE, que condicionó la no disponibilidad de fuel oil para cubrir la demanda bunker, los clientes marinos optaron por soluciones de abastecimiento en otros puertos internacionales.

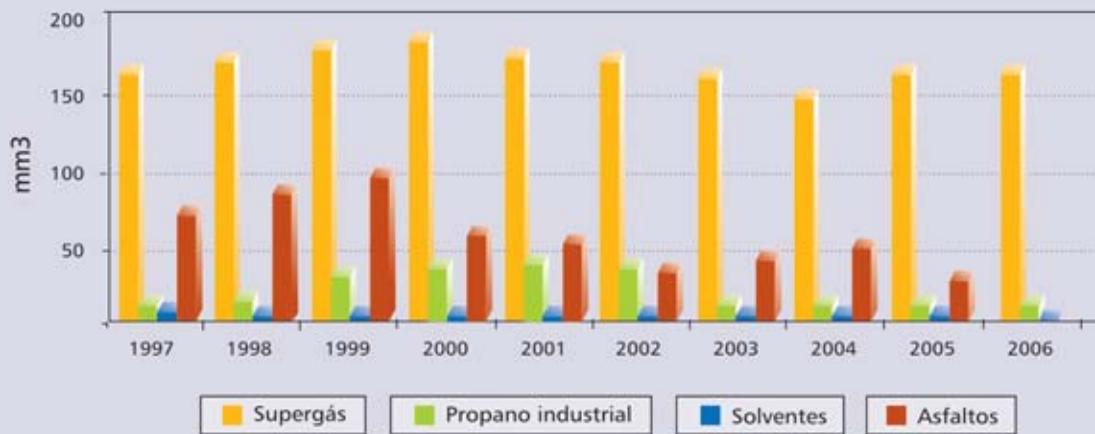




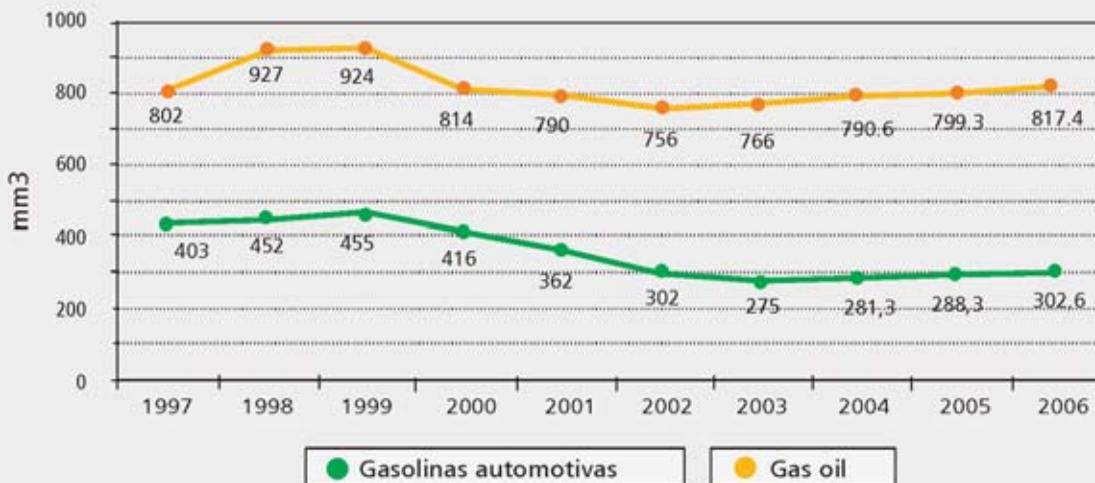
Energía

www.ancap.com.uy

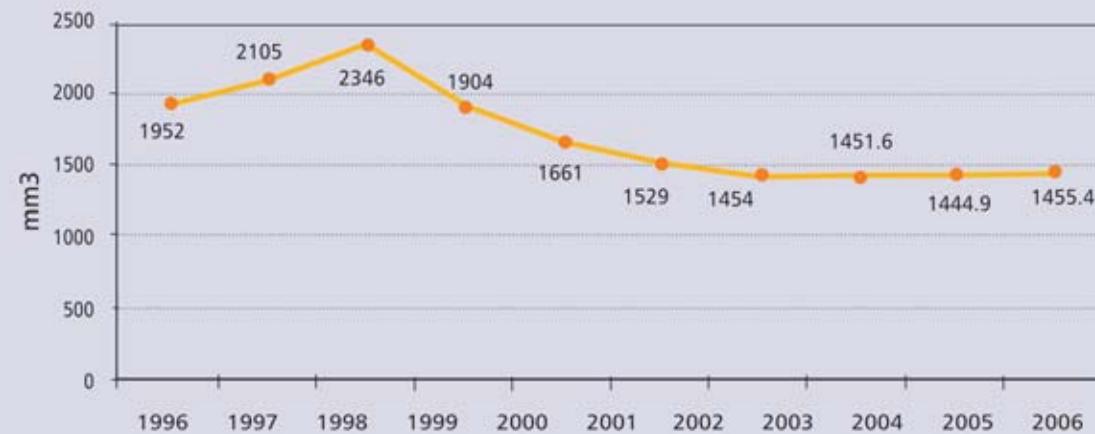
CONSUMO DE SUPERGÁS, PROPANO, SOLVENTES Y ASFALTOS



CONSUMO GAS OIL Y GASOLINAS AUTOMOTIVAS



TOTAL MERCADO INTERNO





Visita a Refinería La Teja - 1940

En la apertura por línea de productos se visualiza para el mercado de gas oil marino un incremento del 7 %, derivado de un aumento en el tráfico de buques pesqueros que operan en el Puerto de Montevideo y Atlántico Sur.

Mercado de Lubricantes

En el año 2006 ANCAP continuó siendo líder en el mercado interno de lubricantes, con un total de ventas de 5.340 m3. La exportación a la República Argentina fue de 565 m3 y la elaboración de lubricantes marinos para las firmas British Petroleum y Total Elf fue de 139 m3.

Los volúmenes de las ventas de lubricantes ANCAP en el mercado interno crecieron 1,8 % comparado con el volumen del año 2005, con las siguientes participaciones por grupo de productos:

- Lubricantes automotivos: 35%
- Lubricantes industriales: 29%
- Grasas: 33%
- Marinos: 8%

El volumen de las exportaciones a Argentina a través de Petrolera del Conosur S.A. disminuyó en un 16% respecto al año 2005 debido a las condiciones imperantes en el mercado.

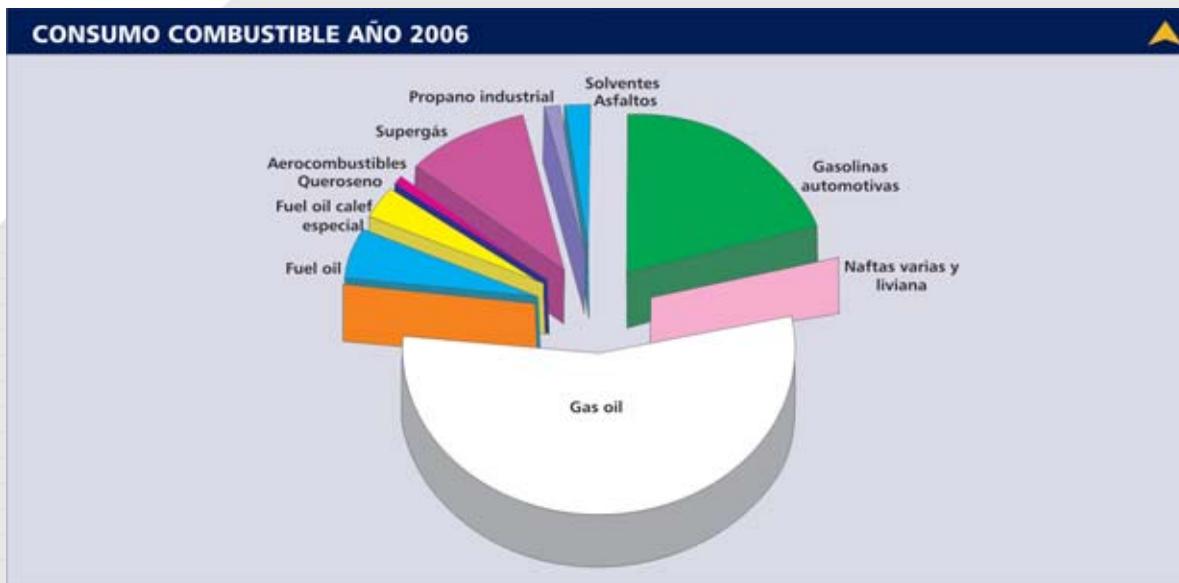
La elaboración de lubricantes marinos decreció un 10% respecto al año anterior.

Servicios al cliente

Detalle de los servicios realizados durante el período:

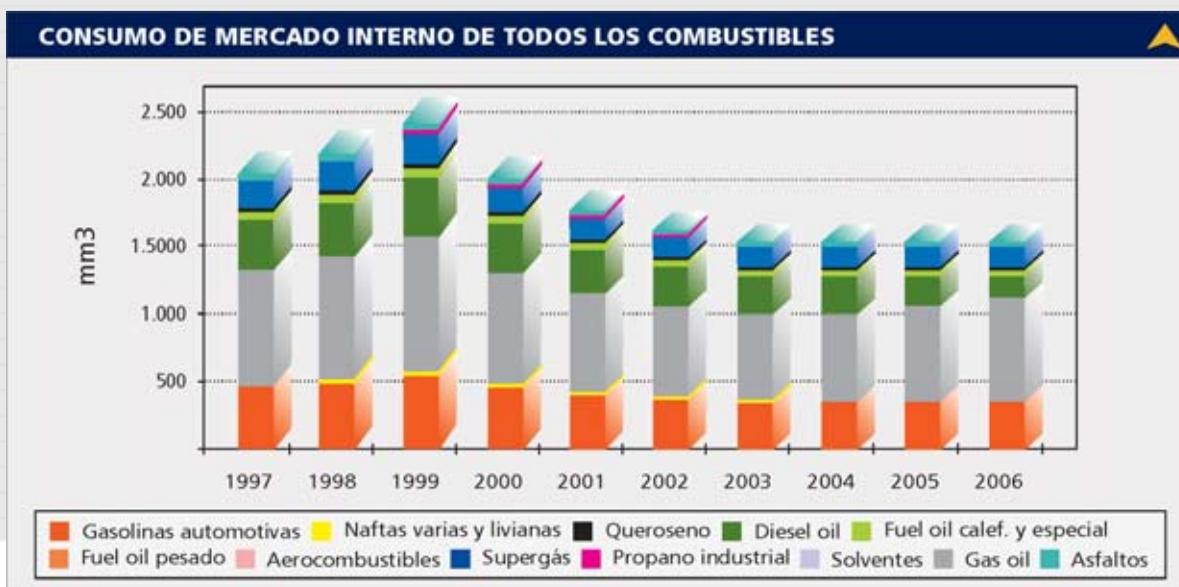
- Información para consumidores. Datos sobre productos elaborados por la refinería, que incluyen: combustibles (automotores, industriales, de aviación, marinos, etc.) solventes, asfaltos, lubricantes y grasas. La información se actualizó, incorporando cambios y modificaciones realizadas durante el año 2006 y está disponible en la nueva versión de la página web: www.ancap.com.uy. En la hoja productos y servicios se dispone de una detallada descripción y características para cada uno de los productos comercializados por ANCAP, mediante fichas técnicas y de seguridad.

- Servicio de Asistencia Técnica. Se brindó información en forma directa a más de 600 clientes, consumidores de los productos ANCAP, en respuesta a consultas telefónicas o por correo electrónico que se efectuaron por medio de la página web (Asesoramiento Técnico y webmaster) y a través del call center (tel.: 19312006) que comenzó a operar en noviembre de 2006.



Dentro de la asistencia técnica interesa destacar las siguientes actividades:

- Asistencia con recomendaciones sobre uso de la línea de combustibles automotivos e industriales de ANCAP.
- Emisión de certificados de lotes de producto o muestras enviadas por clientes durante el estudio de casos
- Asistencia con recomendaciones sobre aplicaciones de lubricantes de la línea ANCAP, información sobre productos equivalentes de la competencia y cartillas de lubricación para máquinas y equipos industriales
- Cursos técnicos (uso y aplicaciones) de lubricantes ANCAP (apoyo a tareas de marketing y promoción en conjunto con DUCSA)
- Curso técnico (uso y aplicaciones) de asfaltos y derivados (apoyo a mercadeo de asfaltos)
- Monitoreo y control de calidad. Se implementó el programa anual de control de calidad estadístico en la red comercial que incluye a todas las estaciones de servicio de los diferentes sellos del país y las plantas de distribución de ANCAP. En cumplimiento de esta directiva se visitaron más de 300 estaciones de servicio y se midieron y analizaron más de 260 muestras de combustible y 2.282 surtidores.



Este control aleatorio representó 0,6 visitas por año a cada estación de servicio. Interesa destacar que el mismo no recuperó aún el nivel de desarrollo deseado (dos a tres visitas por estación) y se mantienen limitaciones, porque además los equipos y el personal fueron utilizados en el control del contrabando de combustibles en la zona del litoral norte del país.

- Lubricantes, análisis de aceite usado. Servicio de diagnóstico (para motores livianos, servicio pesado, unidades de transporte, carga y flotas). En el año 2006 se analizaron más de 1.300 muestras (75% de incremento respecto del año anterior) y se envió al usuario un reporte con conclusiones y recomendaciones necesarias para una plan de mantenimiento preventivo.

- Atención de reclamos. Atención de reclamos o quejas sobre calidad de los productos de la línea ANCAP. Se procesaron alrededor de 50 pedidos, realizando en cada caso el estudio del incidente y cerrando el mismo con una respuesta al consumidor.

Estaciones de Servicio

Durante el año 2006, se realizaron reformas edilicias en estaciones de servicio con el objetivo de preservar la imagen del sello ANCAP en todo el país. En tal sentido, se destacan los traslados

▲ Instalaciones Refinería La Teja
1945



de las estaciones de Tres Esquinas en el departamento de Colonia y de la estación de Gorlero y calle 30 de Punta del Este, en el departamento de Maldonado, a su nuevo emplazamiento en Naciones Unidas y Avenida Roosevelt. Asimismo, se efectuaron obras de importancia en los puestos de venta de las localidades de Casupá y La Barra en los departamentos de Florida y Maldonado respectivamente.

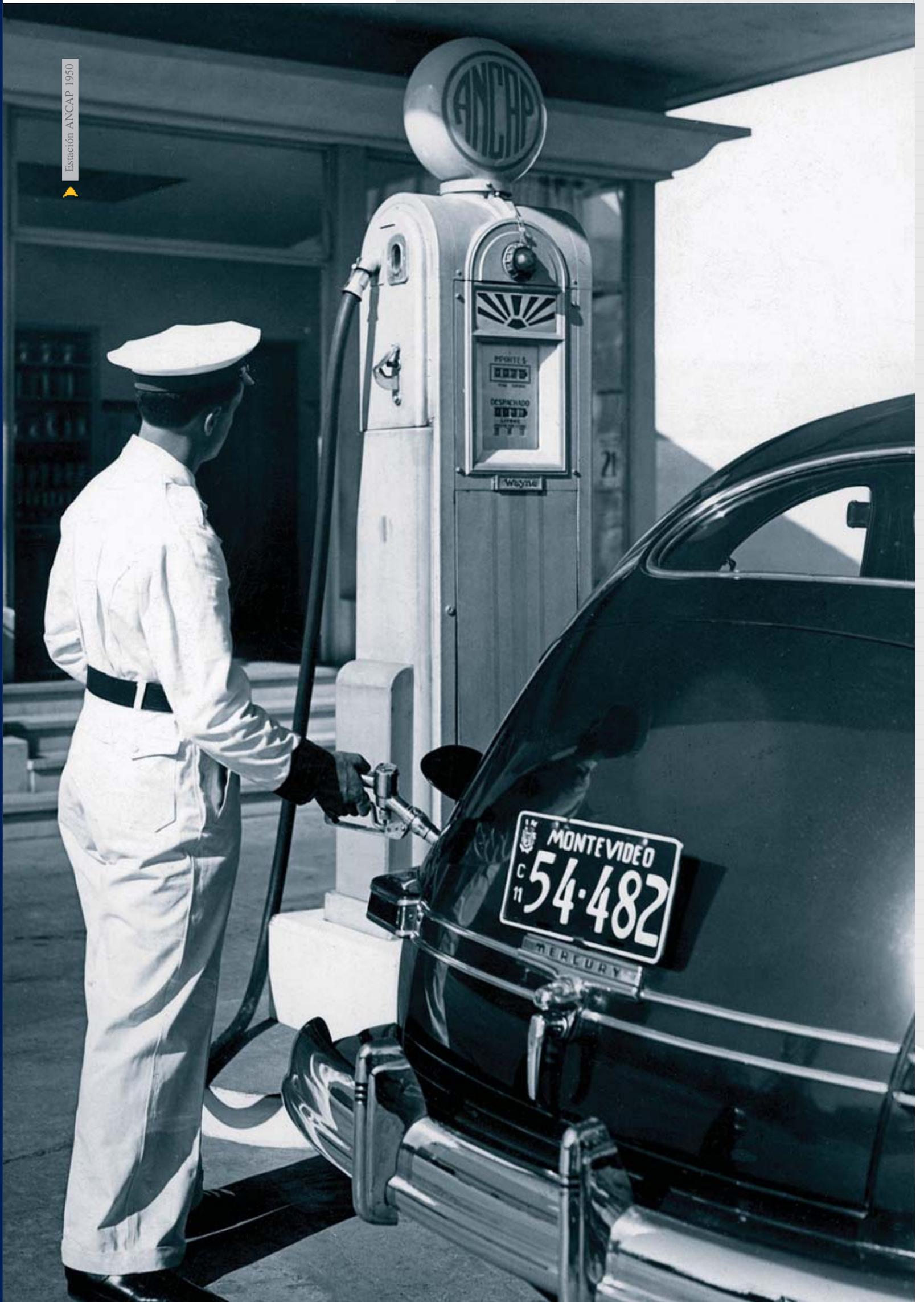
Para contribuir a la mejora de la imagen de las estaciones de nuestro sello, se continuó con el asfaltado de pistas y accesos en los puestos de ventas de Fray Bentos – Ruta, Fray Marcos y Cardal de los departamentos de Río Negro y Florida.

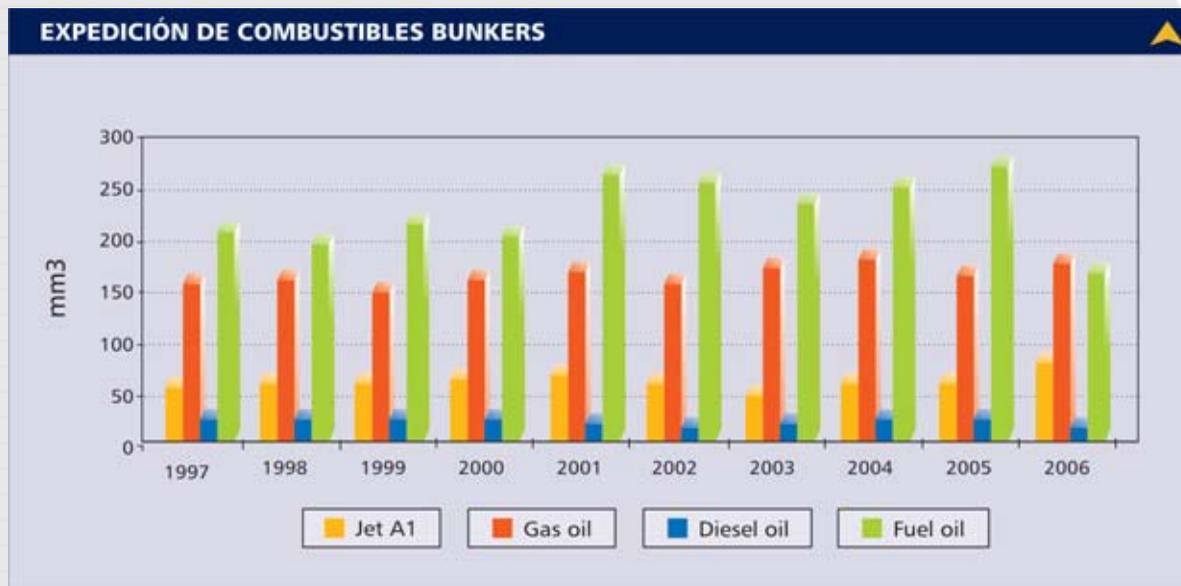
Además, se realizaron obras de importancia en las estaciones propiedad de ANCAP para mantener y aumentar el patrimonio de la empresa.



Estación ANCAP 2006

Estación ANCAP 1950





Se realizaron reparaciones del techo y una nueva instalación eléctrica de la estación de servicio de San José – Centro, en el departamento de San José y diversas obras en todas las estaciones del corredor turístico.

Sistema de Control Vehicular

El Sistema de Control Vehicular (Sisconve) es una herramienta de control, administrada por ANCAP desde el año 1998, que ofrece a los clientes que manejan flotas la posibilidad de contar con información precisa de los consumos de combustibles, su uso y la utilización de los vehículos.

Continuando con la política de captación de clientes, en el año 2006 se firmó un convenio con el Ministerio de Salud Pública (MSP) y se tendió a la diversificación de clientes captando flotas privadas a través de la Distribuidora Uruguaya de Combustibles S.A. (DUCSA).

Entre las empresas privadas que administran sus flotas con el Sisconve contamos con el Automóvil Club del Uruguay, Concrexur (Atrilcoro S.A.), Prosegur, Plan Agropecuario, Almadami Ltda., INAC, Plan Agropecuario, Itacaré S.A., Alutel SRL, etc.

Asimismo se continuó con la incorporación de estaciones comerciales y bocas de consumo de los clientes y camiones cisterna instalados con dicho sistema a efectos de brindar un servicio eficiente a los usuarios cuya maquinaria se emplea en el trabajo en el interior de cada departamento.

El volumen anual de combustibles administrados por el Sisconve promedia los 52.000 m³, en tanto, los vehículos en los cuales está instalado superan los 6.000 y las estaciones comerciales adheridas al sistema en todo el país suman 55, previéndose nuevas incorporaciones.

A los efectos de continuar con el proceso de mejora de nuestros servicios, se comenzó a implementar un programa de atención al cliente para lo que se cuenta con nuevo personal especializado.

De acuerdo a los resultados obtenidos por los usuarios, se espera continuar expandiendo el uso de este sistema como herramienta que brinda transparencia e importantes ahorros en la gestión de los recursos asignados a la adquisición de combustibles.

Logística

Estudio de la Logística delalconafta

El Área Logística, que integra un equipo interdivisional, participa del Proyecto Biocombustibles de ANCAP, elaborando un estudio sobre la logística delalconafta.



Estación ANCAP, Rincón y Zabala Montevideo 1950



Planta La Tablada - Monevideo

A partir de un escenario que considera el crecimiento estimado del mercado interno de las gasolinas, las previsiones de producción de etanol y los puntos de suministro de cada insumo, se analizó el proceso de adición de etanol a las gasolinas y el impacto consecuente sobre cada uno de los eslabones de la cadena de abastecimiento, estableciéndose las necesidades primarias en cuanto a infraestructura, procedimientos, capacitación y control de calidad.

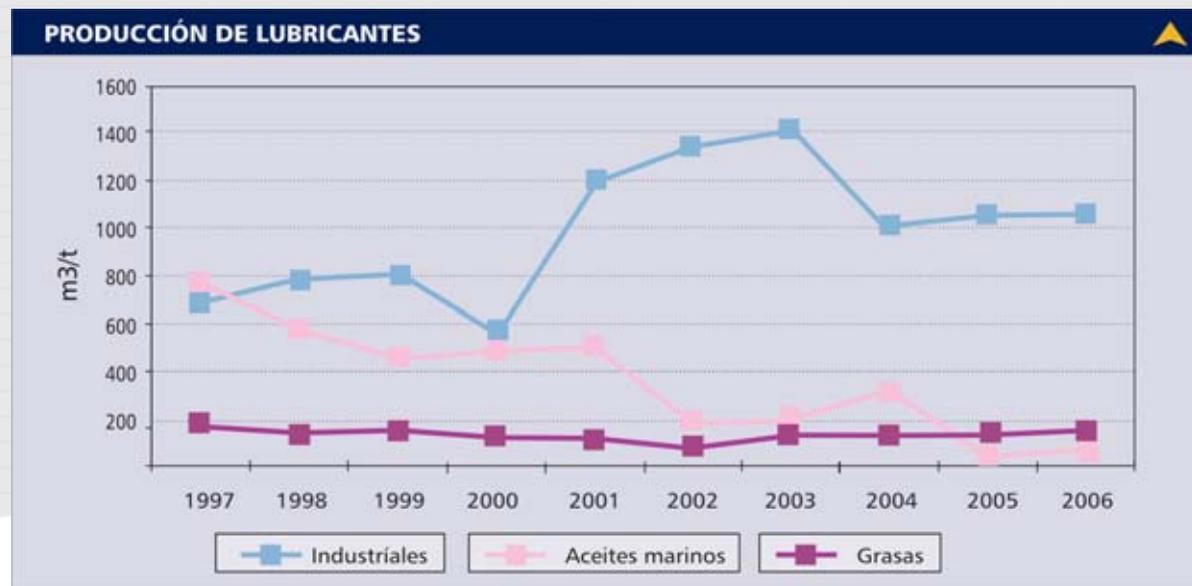
Plantas de distribución

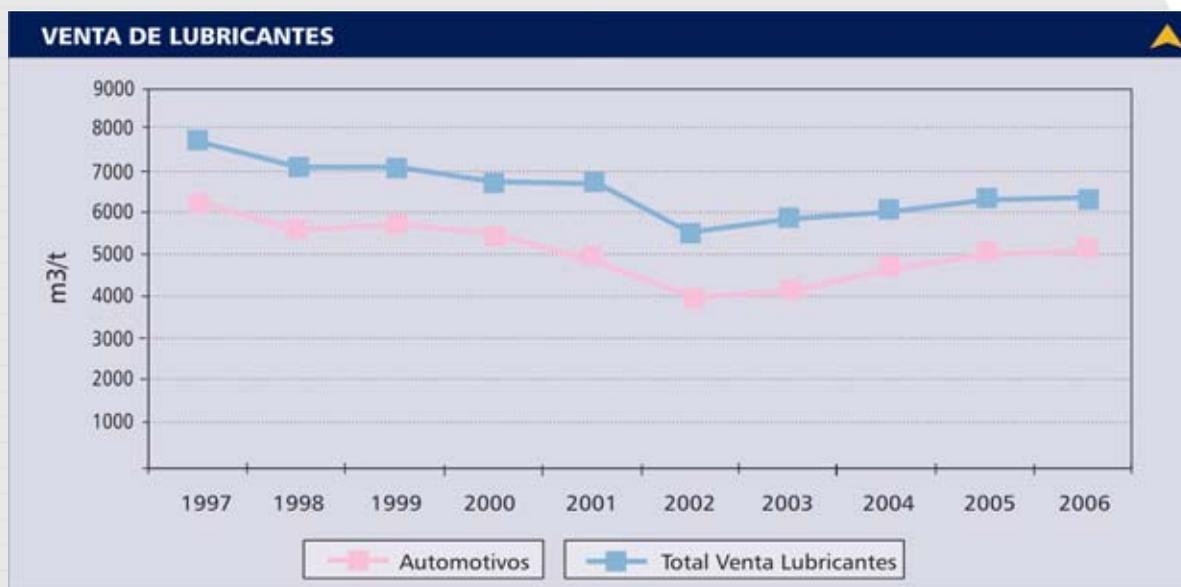
Se preparó conjuntamente con Auditoría el relevamiento y análisis de procedimientos dentro

del marco del programa de mejora de los procedimientos de abastecimiento de combustibles que definió como objetivo: analizar el proceso completo de distribución de combustibles en las distintas dependencias del Área Logística, considerando los diferentes medios de entrega, tanto para transferencias internas como para entregas a terceros.

El programa comprende el relevamiento de los procedimientos en las operaciones de:

- Aprovisionamiento por medio de camiones a las distintas plantas





- Aprovisionamiento por medio de vagones desde Planta La Teja a Plantas Durazno y Treinta y Tres
- Entregas a camiones desde las diferentes plantas de distribución
- Transporte de producto contaminado de las diversas plantas hacia La Teja
- Abastecimiento por medio de buque tanque
- Trasiegos por ductos de combustibles líquidos y gaseosos desde La Teja a Planta La Tablada y de allí a distribuidores de supergás

A su vez se comenzó la construcción de las nuevas instalaciones de despacho de supergás, que incluye una playa de bombeo y maniobras, como la incorporación de una nueva estación de medición de característica LACT. Las obras concluirán el próximo año.

- Gestión. Con la adopción del sistema de TMS, Planta La Tablada se incorporó al sistema de gestión integrado de inventarios y reconciliación de movimientos de productos junto a la Refinería La Teja y Terminal del Este.

Planta La Tablada

■ Infraestructura. A partir de este año Planta La Tablada comenzó a abastecer por ducto a la nueva central de generación térmica de UTE sita en Punta del Tigre. A tales efectos se construyeron las instalaciones necesarias para el bombeo y despacho de gas oil por el nuevo ducto de 34 km que une la Planta La Tablada a la central de UTE en Punta del Tigre. De esta forma, las centrales térmicas a gas oil abastecidas desde La Tablada serían dos, ya que desde 1992 UTE opera la Central Térmica de Respaldo (CTR) ubicada a pocas cuadras de la planta de ANCAP.

Siguiendo con el plan de mantenimiento preventivo de las instalaciones, debe destacarse la inspección y acondicionamiento de la esfera N° 15.

Flota

Se procedió a la renovación de parte de la flota de ANCAP de acuerdo al siguiente detalle:

- 12 camionetas doble cabina, nafta. De ellas, tres quedaron en flota y nueve fueron distribuidas en distintas áreas, a los efectos de atender las necesidades de locomoción y tareas operativas en Montevideo y en el interior del país
- Un camión con tanque de 10.000 litros para el acarreo de combustibles a granel, en acero inoxidable, que atiende aeropuertos del interior y Montevideo
- Dos camiones - tractores para el transporte de combustibles
- Una cisterna de 30.000 litros de capacidad, construida en acero inoxidable y equipada con sistema de carga ventral, para el abastecimiento de Planta Carrasco



Energía

Terminal marítimo La Teja

Movimiento de buques

En el siguiente cuadro se detallan los movimientos de buques registrados en la Terminal, durante el año de referencia.

Obras

Concluyeron las obras previstas en el Plan de Protección de la Instalación Portuaria que comprenden: el cercado perimetral, refuerzo de la iluminación, instalación de un grupo

electrógeno de emergencia y de un circuito cerrado de televisión y construcción de dos nuevas casetas con baño en los puestos de vigilancia números cuatro y cinco.

Por otra parte, no se registraron avances en las obras de dragado del canal a La Teja, Dársena y Ante Dársena del Terminal, correspondientes al convenio de dragado firmado entre los Directorios de la Administración Nacional de Puertos (ANP) y de ANCAP, que se encuentra plenamente vigente.

MOVIMIENTOS DE BUQUES REGISTRADOS EN LA TERMINAL

(expresado en cantidad de operaciones)

Buques de banderas extranjeras

Operaciones de importación	37
Operaciones de exportación	84
Cargas de bunker	0
Amarre y zarpada sin carga/descarga	0
Sub total	121

Buques de bandera nacional

Operaciones de importación	15
Operaciones de exportación	3
Cargas de bunker	265
Cargas a Plantas Juan Lacaze y Paysandú	53
Amarre y zarpada sin carga/descarga	3
Sub total	339
Total de operaciones	460



▲ Vista Aerea Bahía de Montevideo 1940

Certificaciones

Se obtuvo la renovación de la Declaración de Cumplimiento de la Instalación Portuaria (Declaración N° 002/2005) hasta el 20 de diciembre de 2007, extendida por la Prefectura Nacional Naval, que certifica el cumplimiento con lo establecido en el Código Internacional para la Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (Código PBIP).

Procesos de aprobación para operar en terminales

En estos procesos se continuó con la actividad de inspección de los buques que operan la terminal, siguiendo las recomendaciones internacionales y las modalidades de aceptación de buques previamente nominados, usuales en las compañías poseedoras u operadoras de buques y terminales petroleros.

Buque tanque Ancap Noveno

Se realizaron 64 viajes, 53 en el país y el resto a Argentina y se transportó un total de 165.552 m³.

Se obtuvo la renovación de todos los certificados que permiten al buque realizar navegación internacional y oceánica. Y se comenzaron los procesos para la obtención de las autorizaciones de Shell y Petrobras Argentina para operar en sus terminales en ese país y en transferencias de carga con sus buques en la zona del Río de la Plata.

Código PBIP

Como resultado de la gestión de la protección de todos los buques e instalaciones portuarias de ANCAP que se realiza desde el Departamento Marítimo, se obtuvo la renovación de todos los Certificados de Protección para los buques y otras embarcaciones y también de todas las Declaraciones de Cumplimiento de las Instalaciones Portuarias, necesarias para el funcionamiento de los mismos, hasta el 20 de diciembre de 2007.

Además, se ha realizado capacitación de todo el personal de la administración vinculado con la protección.



Buque Petrolero - ANCAP NOVENO

1.2 Gas Natural

Gasoducto Cr. Federico Slinger (Colón, República Argentina – Paysandú, República Oriental del Uruguay)

En el ejercicio 2006 el volumen de gas natural vendido en el litoral fue de 25.9 millones de m³, de los cuales 1.9 millones corresponden a consumos de Conecta S.A. (distribuidora de gas por cañería del Interior) y el resto, a las industrias de Paysandú abastecidas por ANCAP (División Pórtland Paysandú de ANCAP, Paylana, Paycueros, Azucitrus y Caba S.A.).

Al igual que en años anteriores y ante la falta de transporte interrumpible, en el período invernal se desvió gas a las industrias del sur para abastecerlas de gas natural en forma equitativa con las del norte.

El total de transporte vendido fue de 42 millones de m³, de los cuales 39.2 millones de m³ fueron por transporte firme y 2.8 millones de m³ por transporte interrumpible.

Las tareas de operación y mantenimiento del sistema de gasoductos permitieron mantener el abastecimiento normal en el 100 % del tiempo para todos los clientes del sistema.

Gasoducto Cruz del Sur (GCDS)

En el año 2006 el volumen de gas natural vendido por ANCAP en la zona sur fue de 39.8 millones de m³, de los cuales correspondieron 28.5 millones de m³ a clientes industriales de ANCAP y 11.3 millones de m³ a clientes de Conecta S.A. (industrias, comercios y residencias).

El volumen de transporte en GCDS vendido fue de 113.3 millones de m³, de los cuales 74.1 fueron por transporte firme y 39.2 por interrumpible. Del total de transporte firme, 67 millones corresponden a Gaseba S.A. (distribuidora de gas por cañería de Montevideo) y cuatro millones a Conecta S.A.

Restricciones

Durante el año 2006 han continuado las restricciones a las exportaciones de gas natural impuestas por el gobierno argentino desde principios del año 2004, lo cual sumado a los cortes de transporte interrumpibles durante el período invernal, ocasionó que los volúmenes de venta de gas natural, tanto en el Gasoducto del Litoral como en GCDS, se vieran acotados considerablemente.



1.3 Exploración de hidrocarburos en el Uruguay

Las actividades desarrolladas en la exploración de hidrocarburos en las cuencas offshore de Uruguay se orientaron a promover relaciones y acuerdos de entendimiento para trabajos de exploración con varias empresas petroleras regionales.

La difusión de información y datos técnicos resultantes de los estudios geológicos y geofísicos y de los avances de la investigación de los sistemas petroleros de la cuenca de Punta del Este y Pelotas, fueron presentados y difundidos en conferencias, congresos, eventos internacionales específicos y revistas internacionales arbitradas. En todos los casos siempre en referencia y orientados a la potencialidad de petróleo y gas en las cuencas offshore de Uruguay.

Los diversos productos técnicos también fueron presentados y discutidos con varias empresas petroleras y consultores internacionales así como con organismos e instituciones nacionales e internacionales.

En base a los lineamientos y pautas definidos en la promoción de las actividades del upstream y en el marco del Memorando de Entendimiento con la empresa Petrobras, se realizó un acuerdo para el estudio conjunto de las cuencas de Punta del Este y Pelotas en el centro de estudios geológicos y geofísicos de la fundación Gorceix, localizado en las instalaciones de la Universidad de Ouro Preto en Brasil. En el proyecto se realizaron estudios, selecciones y preparaciones de muestras de perforaciones y datos geológicos

y sísmicos en Uruguay y procesamientos y ensayos de laboratorio en Brasil.

El resultado final de los estudios y la valoración geológica, geofísica, y del potencial exploratorio de las cuencas offshore de Uruguay se culminarán a mediados de 2007.

Por otra parte, al no lograr patrocinio de empresas de servicio geofísico para el relevamiento sísmico bajo la modalidad multicliente o sísmica especulativa no exclusiva en las cuencas marítimas territoriales, se dispuso elaborar los pliegos y realizar un llamado a licitación para la realización de un relevamiento exclusivo de sísmica 2D regional y de detalle de última generación, de modo de continuar con la primera fase de la evaluación de las posibilidades exploratorias y potencial hidrocarburífero de nuestras cuencas sedimentarias.

Asimismo, se continuó trabajando en diversas líneas de investigación con grupos universitarios petroleros y consultores nacionales e internacionales para seguir avanzando en el conocimiento sobre la geología y potencialidad exploratoria de nuestras cuencas costa afuera.

A partir de los trabajos técnicos y legales tendientes a la modificación del Decreto N° 930/93, relativo al régimen de adjudicación de contratos petroleros en el Uruguay, se concretó la aprobación por parte del Poder Ejecutivo del Decreto sustitutivo N° 454/06, que promueve la integración de la fase de reconocimiento geológico-geofísico, ampliándose de esa forma las posibilidades de participación de mayores operadores e inversores privados en la actividad del upstream de Uruguay.





1.4 Actividades de exploración y explotación de hidrocarburos en el exterior

República Argentina

A través de Petrouuguay S.A. ANCAP continuó participando en la exploración y explotación de hidrocarburos en Argentina.

Operaciones desarrolladas en las distintas áreas

Se continuó con las actividades de explotación en las áreas Bajada del Palo y Aguada de la Arena, así como distintas tareas exploratorias en las áreas Tres Nidos y El Caracol Norte. Se concretó un acuerdo con Enarsa para que, conjuntamente con Repsol YPF S.A. y Petrobras Energía S.A., se reiniciara la exploración de los bloques de la Cuenca del Colorado Marina.

Área Aguada de la Arena (Petrouuguay 20%; Operador Petrobras Energía S.A.)

La operación fue normal durante el período, con una producción media de gas de venta de 654.000 m³/día, un 0,6 % menor al volumen

pronosticado y una producción asociada de líquidos de 32,7 m³/día, un 4,4 % mayor al volumen presupuestado.

Al final del período se concretó la conexión del gasoducto del yacimiento Mangrullo, también operado por PESA, al gasoducto AdIA – BP, por lo que la Unión Transitoria de Empresas pasará a percibir la tarifa de transporte que fije Energías.

Área La Amarga Chica - Bajada del Palo (Petrouuguay 20%; Operador Petrobras Energía S.A.)

La principal novedad fue la decisión de iniciar el trámite ante la Secretaría de Energía de la Nación Argentina tendiente a concretar la reversión del área CNQ-22 La Amarga Chica.

A excepción de algunos trabajos de reinterpretación y la intervención de dos pozos, no se efectuaron otras inversiones desde que se obtuvo la concesión en el año 1991, considerándose que la decisión de la Secretaría sobre la caducidad fue fundamentada y prácticamente resuelta.

La única posibilidad de revertir la situación sería la inmediata ejecución de fuertes inversiones en perforación que, dados los resultados de la evaluación de la información técnica disponible, consistente en sísmica 2D y datos de siete pozos, se entendió que el área no lo justificaba.

Cabe señalar que las interpretaciones tuvieron varias instancias pues fueron realizadas sucesivamente por técnicos de PECOM, posteriormente por técnicos de PESA y por último por la consultora F & N Optimización de Recursos, y en todos los casos se llegó a conclusiones similares a la referida.

Por otra parte, es de destacar que si bien todos los pozos perforados por YPF en el área documentaron la presencia de hidrocarburos en algunas de las formaciones ensayadas, sólo en dos de ellas se lograron producciones acumuladas marginales.

Si bien el área La Amarga Chica, desde que es administrada por la Unión Transitoria de Empresas, no ha tenido producción, el hecho de que haya operado en forma conjunta con el área Bajada del Palo, posibilitó que se haya amortizado cerca del 53% del derecho de explotación que significó el lograr la concesión.

Por otra parte, se continuó con la explotación de los distintos yacimientos petrolíferos del área Bajada del Palo.

Con relación al desarrollo de las reservas de petróleo asociadas a la Formación Sierras Blancas en el yacimiento Borde Montuoso, se encuentra entre los proyectos de pozos horizontales de PESA, estando en proceso la evaluación del efecto que, sobre las importantes inversiones en instalaciones de superficie requeridas para el desarrollo de estas reservas, pueda tener la futura instalación de una planta de compresión en las inmediaciones, necesaria para la evacuación de la producción del área Mangrullo.

En cuanto a las producciones anuales de petróleo de esta área, se superaron las metas previstas, alcanzándose los 13.600 m³, lo que significa un incremento del 56 % sobre el valor estimado.

La totalidad del porcentaje que corresponde a Petrouuguay de la referida producción de gas natural, fue exportado al Uruguay a través de los gasoductos del Litoral y Cruz del Sur, de conformidad con los contratos vigentes, en tanto que la participación en la producción de petróleo se comercializó en Argentina.

Áreas El caracol Norte – Tres Nidos (Petrouuguay S.A. 35%; Operador Tecpetrol S.A.)

En dichas áreas se dio cumplimiento al plan de estudios complementarios acordado con la Secretaría de Energía de la Nación, sin concretarse ningún prospecto que justificase su perforación, por lo que se solicitaron nuevas prórrogas, que no fueron otorgadas.

En este estado, a efectos de mantener la posesión de las áreas, Tecpetrol propuso evaluar la posibilidad de cambiar el status de las áreas de exploratorias a productoras, con la finalidad de salir de la situación observada por la Secretaría de Energía. Planteó la intervención de algunos de los pozos que oportunamente se habían cerrado con producciones no comerciales por su escaso volumen y alta relación entre agua y petróleo.

Con relación a esta propuesta, Petrouuguay entendió que la misma además de ser onerosa, no era técnicamente adecuada, por lo que decidió no participar en la intervención de pozos referida, informando a Tecpetrol que no tenía inconveniente en que llevase adelante las intervenciones mediante el mecanismo de operaciones a sólo riesgo contemplado en el artículo VIII del contrato de Unión Transitoria de Empresas.

En tanto Tecpetrol instrumentaba las intervenciones, se recibió una nueva comunicación de la Secretaría de Energía intimando a la puesta en producción del área El Caracol Norte y a presentar en un plazo perentorio un plan de inversión para el desarrollo del lote de explotación y un plan de exploración complementaria para el resto del área.

Ante ello, se analizaron en forma conjunta con el operador del área, tanto la intervención de pozos existentes con la finalidad de cambiar el status del área de exploración a productora, así como el inventario de prospectos exploratorios resultantes de los últimos trabajos de reinterpretación resultantes de lo acordado con la Secretaría de Energía.



Las re-terminaciones propuestas para el plan de desarrollo, corresponden a las que, como se señaló precedentemente, Petrouuguay declinó participar, en tanto que el pozo contemplado en el plan de exploración que Tecpetrol propone comprometer ante la Secretaría de Energía, corresponde a prospectos netamente estratigráficos con relativamente reducidas dimensiones y con alto riesgo minero lo que aunado a que probablemente sea necesario la realización de varios pozos exploratorios para conocer el potencial de los prospectos, llevó a que Petrouuguay declinara en participar en su ejecución.

La posición de Tecpetrol era la de responder a la intimación de la Secretaría de Energía proponiendo como plan de desarrollo la re-terminación de los pozos ECN X-1001 y ALS X-1, y como plan de exploración complementaria, la perforación de un pozo exploratorio en alguno de los prospectos identificados. Ante este planteamiento y a efectos de contemplar la posición de dicha empresa, Petrouuguay le expresó su conformidad respecto a que Tecpetrol llevara adelante la perforación mediante el mecanismo de operaciones a sólo riesgo, como en el caso de re-terminaciones de pozos.

Finalmente Tecpetrol elevó a la Secretaría de Energía su propuesta, que fue aceptada en primera instancia y, dependiendo de los resultados, permitirá definir alternativas sobre el futuro de las áreas.

Bloques Cuenca del Colorado Marina CCM-2, CAA-7 y CAA-44

En lo que tiene que ver con los bloques en la Cuenca del Colorado Marina, se concretó la prórroga de un año del período exploratorio correspondiente al Bloque CCM-2, que se había solicitado a la Secretaría de Energía. En tanto se mantenía la situación de indefinición sobre los Bloques CCA-7 y CCA-44 donde dificultades en aspectos administrativos impidieron la toma de posesión de estas áreas y en consecuencia,

la firma de los respectivos acuerdos entre los socios.

En este estado, la Resolución N° 1.456 del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios de la República Argentina, del 17 de octubre de 2005, dispuso que los Bloques CAA-7 y CAA-44 ubicados en la Cuenca del Colorado Marina, se adjudicaran a la empresa Energía Argentina Sociedad Anónima (Enarsa).

Teniendo en cuenta el interés exploratorio que presentan estos bloques y que constituyen un conjunto exploratorio con el bloque CCM-2, Enarsa y Repsol - YPF establecieron negociaciones tendientes a un acuerdo que permitiese continuar la exploración y aplicar los conocimientos adquiridos.

Asimismo, se invitó a Petrouuguay y Petrobras a participar en el consorcio, quedando finalmente acordado que la participación de los socios será del 35% para Enarsa; 35% para Repsol - YPF; 25% para Petrobras y 5% para Petrouuguay.

El Acta Acuerdo se firmó el 11 de enero de 2006 y el Convenio de Asociación el 12 de abril del mismo año, estableciéndose los términos y condiciones mediante los que las partes se asocian a efectos de explorar y/o explotar el área de manera conjunta.

Corresponde destacar que hasta el fin del período no se ha concretado el contrato de Unión Transitoria de Empresas.

Los principales aspectos establecidos en el Acta Acuerdo y en el Convenio de Asociación son:

- Enarsa aporta al consorcio las áreas CAA-7 y CAA-44, actualmente denominada E-1, en tanto que Repsol - YPF y Petrouuguay aportan al consorcio el bloque CCM-2, así como toda la información obtenida hasta el momento en los tres bloques.

- Repsol-YPF actuará como operador en las fases de exploración, desarrollo y explotación de las áreas.

- Los restantes integrantes del consorcio serán responsables de aportar los fondos necesarios para financiar la inversión correspondiente a Enarsa en la etapa de exploración, entendiéndose a estos efectos por esta etapa el período comprendido entre la aceptación de la propuesta y el momento de declarar la comercialidad del área, denominado fondo de financiamiento. En él se incluyen también los costos históricos ya incurridos en los bloques en el porcentaje correspondiente a Enarsa.

- Este financiamiento será a fondo perdido, si el resultado de la exploración resulta negativo.

- Si se produce un descubrimiento, después de declarar la comercialidad del área, Enarsa se compromete a iniciar el reintegro del fondo de financiamiento, más los intereses que se convengan, a partir del inicio de la producción de hidrocarburos.

- A partir de la declaración de comercialidad, cada uno de los integrantes del consorcio, incluso Enarsa, cubrirá las erogaciones

para el desarrollo, de acuerdo con su respectivo porcentaje de participación.

- Los compromisos que se asumen para la etapa de exploración consisten en el registro y procesamiento de un mínimo de 1.000 km² de sísmica 3D y la perforación de un pozo.

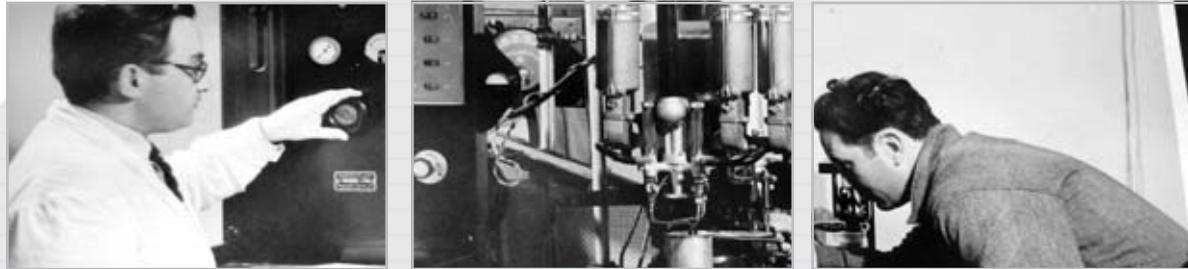
República Bolivariana de Venezuela

A partir de la firma del Memorando de Entendimiento con la empresa PDVSA, tendiente a participar conjuntamente con Enarsa en la evaluación y certificación de reservas del Bloque Ayacucho 6 de la Faja Petrolífera del Orinoco, se comenzaron a realizar las primeras actividades técnicas, centradas en la integración del personal senior y junior para las diversas áreas de especialización que requerirá el proyecto.

En base a los cronogramas y lineamientos definidos en el comité técnico-operativo que integran las tres empresas, se instaló la oficina de trabajo y los materiales (software y hardware) necesarios para los referidos trabajos, y se integraron los grupos técnicos de las cuatro grandes áreas de la evaluación: petrofísica, geología y estratigrafía, sísmica, e ingeniería de yacimiento y reservorio.



Sala de Control



1.5 Investigación de recursos energéticos fósiles

Teniendo en cuenta las tendencias del nuevo escenario energético nacional y su relación con los recursos minerales energéticos fósiles del país, así como el interés del Poder Ejecutivo y empresas privadas en el estudio de nuevas alternativas energéticas y la responsabilidad legal del organismo sobre la investigación, exploración, explotación y desarrollo de los referidos recursos y yacimientos, se comenzaron a realizar nuevos estudios sobre la potencialidad de las lutitas pirobituminosas (esquistos bituminosos) y el carbón e hidratos de gas, apoyado con la conformación de grupos de investigación integrado por pasantes y becarios universitarios.

En ese marco, se realizó un llamado a interés a empresas nacionales e internacionales para realizar actividades de investigación, exploración y eventual explotación y desarrollo de las reservas probadas de esquistos bituminosos localizadas en los departamentos de Cerro Largo y Rivera.

En base al interés privado y del Poder Ejecutivo en el desarrollo de los referidos recursos, el Directorio de ANCAP, promovió la conformación de una comisión técnica y legal entre técnicos de la empresa y la única firma privada interesada, que tienen a su cargo la elaboración de un memorando de entendimiento

y la primera etapa de la investigación y actualización de las posibilidades técnico-económicas para el desarrollo de procesos de combustión para la generación térmica y de pirólisis a los efectos de lograr la recuperación de petróleos pesados sintéticos de los referidos recursos.

A su vez, se efectuaron internamente diversos trabajos de revisión del potencial carbonífero de Uruguay que seguramente concluirán en el año 2007 con el comienzo de la investigación del potencial de los referidos recursos energéticos en el departamento de Cerro Largo.

En el marco de la valoración e identificación nuevas alternativas se realizaron investigaciones y estudios que concluyeron en la localización de importantes acumulaciones, en la actualidad no comerciales, de hidratos de gas y gas libre en las áreas profundas de la cuenca de Pelotas. Los estudios de referencia fueron presentados en eventos internacionales especializados de exploración y explotación y fueron publicados en revistas científicas arbitradas de importante difusión internacional.

1.6 Otras actividades

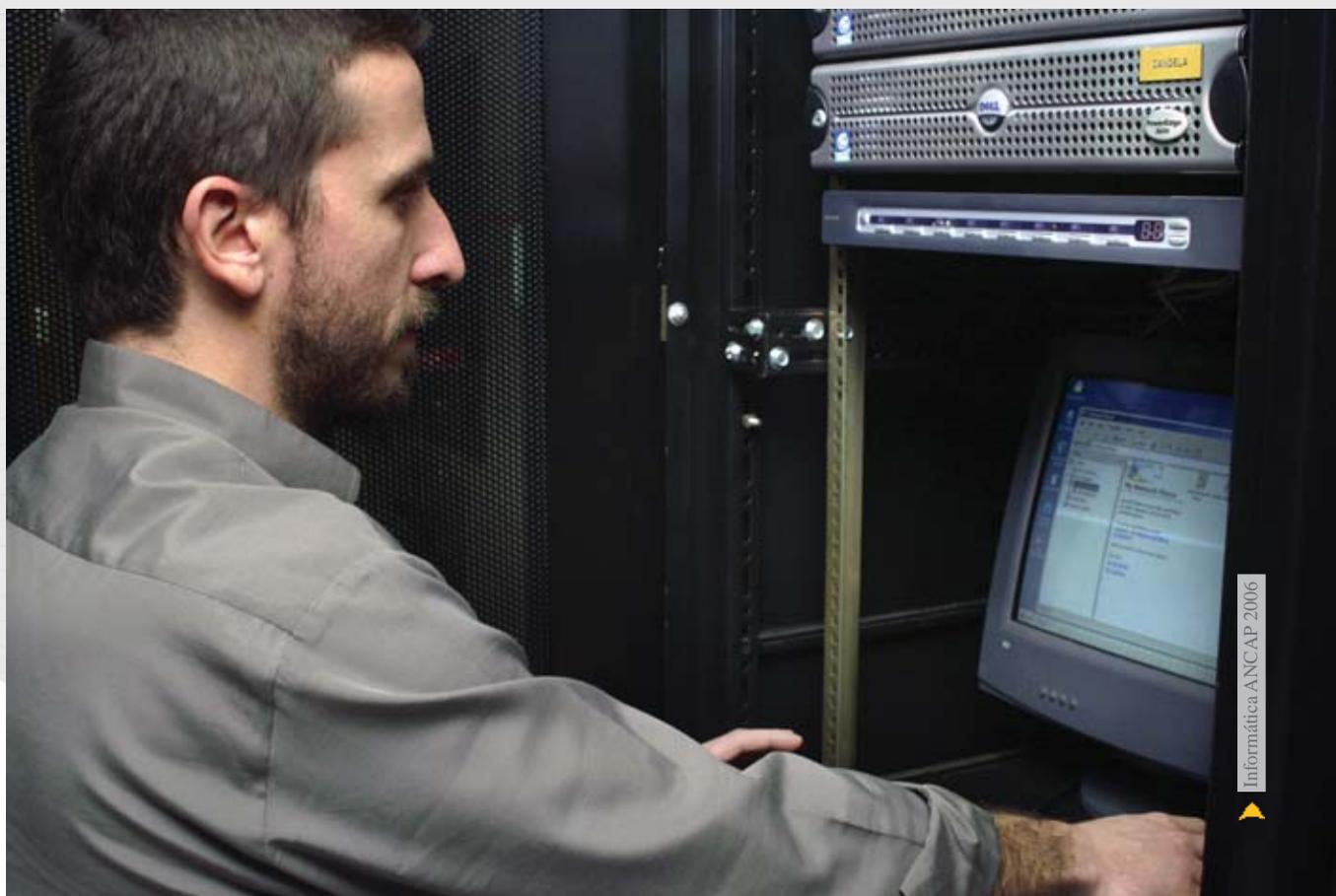
Se participó activamente en la Comisión Asesora del Poder Ejecutivo para el establecimiento del límite exterior de la plataforma continental y en la Comisión Técnica dependiente de la misma, destacándose la implementación de las actividades técnicas relacionadas al relevamiento de datos sísmicos realizado por la Armada Nacional en acuerdo con el Instituto Federal para Geociencias y Recursos Naturales, con sede en Alemania (BGR).

En cuanto a este trabajo técnico-científico, se está preparando la información geológica, geofísica y batimétrica que sustentará el informe y la argumentación técnica para la extensión del límite exterior marítimo del territorio nacional. Los trabajos se enmarcaron en el control de calidad de las labores de procesamiento sísmico

en las instalaciones del BGR, la interpretación geofísica de datos sísmicos, graviméticos y magnetométricos y la caracterización geológica estratigráfica y estructural de los dominios de sedimentación profunda de las cuencas de Pelotas, Punta del Este y Oriental del Plata.

Por otra parte, se trabajó en paralelo con las comisiones técnicas análogas de Argentina (COPLA) y Brasil (Leplac).

Además, se continúa trabajando con diversas entidades universitarias nacionales e internacionales para el apoyo de proyectos y capacitación de los funcionarios del área.





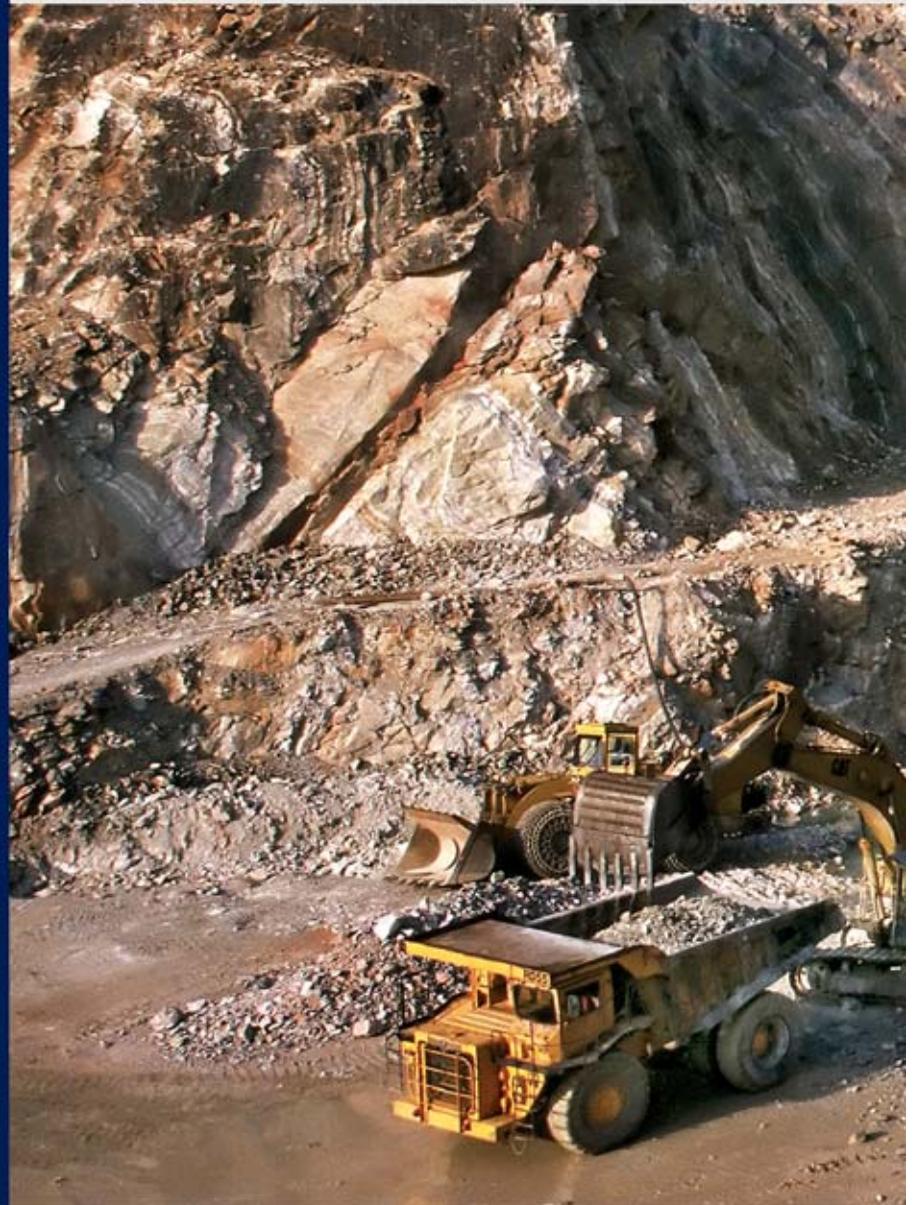
ANCAP

MEMORIA Y BALANCE 2006

Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland



Portland



- 2.1 Consideraciones generales
- 2.2 Comercialización
- 2.3 Producción
- 2.4 Materias primas para la industria cementera





2. Pórtland

2.1 Consideraciones generales

El mercado uruguayo del cemento continuó incrementando su volumen en el año 2006 por tercer año consecutivo, con relación al año anterior. Este crecimiento consolida la recuperación de este mercado, luego del período recesivo comprendido entre 1999 y 2003. Las ventas de ANCAP en el mercado interno siguieron la misma tendencia creciente del mercado total y este año continuó la corriente exportadora de cementos ANCAP hacia los países limítrofes.

Por otra parte, la certificación de calidad de UNIT se mantuvo sin observaciones a través del cumplimiento de las respectivas normas para los tres tipos de cementos que elabora la división.

Además se capacitó al personal en los siguientes temas: seguridad industrial, cuidado del medio ambiente, técnicas de administración y contabilidad.

A su vez, esta división participó con el conjunto de ANCAP en las actividades del Proyecto de Planificación Estratégica y avanzó en forma importante en la determinación del camino estratégico que debe seguir el negocio del cemento de ANCAP, tarea que será finalizada en 2007.

Fábrica de Pórtland - Minas, Lavalleja 2006



2.2 Comercialización

La comercialización de los productos de esta división continúa siendo realizada por Cementos del Plata S.A., empresa creada a través de la asociación entre Loma Negra C.I.A.S.A. y ANCAP. Cementos del Plata S.A. cuenta con certificación en Sistema de Gestión de Calidad de acuerdo a la norma ISO 9001:2000. Los organismos certificadores son UNIT (Uruguay) y AENOR (España), lo que le da vigencia nacional e internacional a dicha certificación. De este modo, los cementos ANCAP cuentan con este aval tanto para su comercialización como para sus productos.

ANCAP continúa siendo uno de los principales actores del mercado interno, con una participación de mercado que alcanza casi a la mitad del consumo interno de cemento en el Uruguay. Las ventas de la empresa totalizaron 360.368 toneladas de cementos en el año 2006, el 81% de las mismas, dirigidas al mercado interno y el 19% a la exportación.

▲ Empleados en Fábrica de Pórtland - Minas, Lavalleja 1950

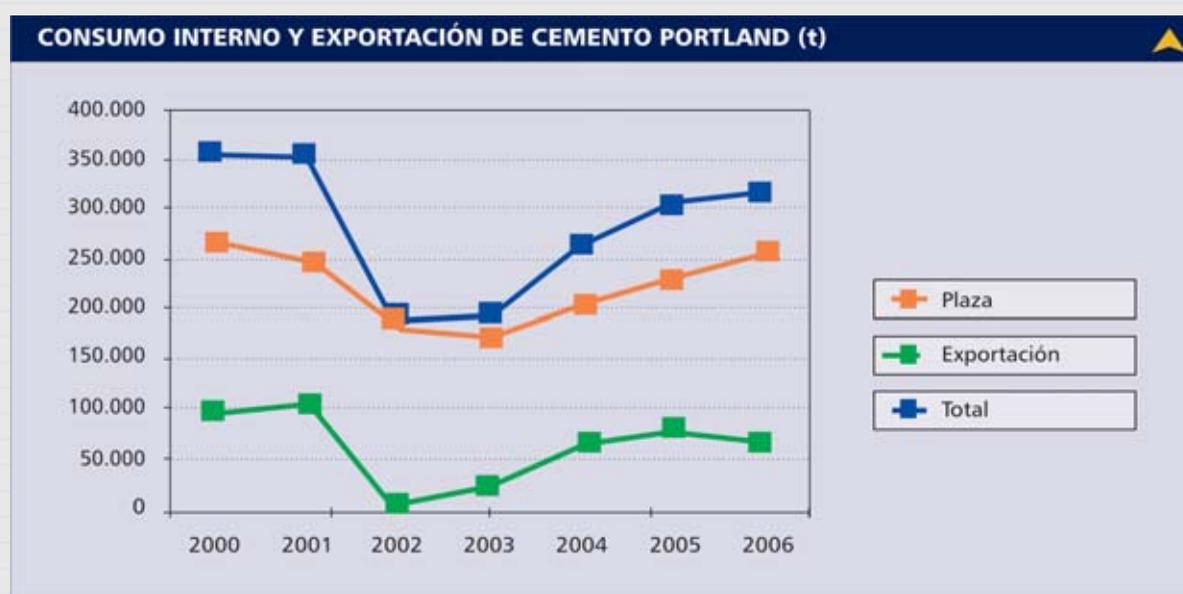




Las 255.338 toneladas de cemento gris producidas por ANCAP y comercializadas por Cementos del Plata S.A. en el mercado interno uruguayo, muestran un incremento del 11% con relación al año 2005. Sin embargo, si comparamos las ventas de producto ANCAP del año 2006 con las de 1998, a pesar de la tendencia favorable que muestra la recuperación de la industria, se percibe que las ventas de 2006 siguen

siendo aún un 22% menores que las de aquel año, en el que se registró el máximo nivel de ventas.

Se realizaron exportaciones por un total de 69.747 toneladas de cementos. Cerca del 80% del total de las mismas se destinaron a Argentina y el 20% restante a Brasil.



Planta de Pórtland Paysandú

2.3 Producción

Planta Minas

Durante el año 2006 la producción de cemento gris, ancplast y filler en esta planta alcanzó las 198.080 toneladas, lo que equivale a la utilización del 82% de la capacidad instalada. En tanto, la producción de clinker fue de 168.244 toneladas, que equivale a la utilización del 70% de la capacidad instalada.

La extracción de calizas con destino a la producción de cementos fue de 242.155 toneladas, provenientes principalmente del yacimiento La Plata, correspondiendo a esta cantera próxima a la fábrica el 82 % del total de caliza recibida. Se complementó el abastecimiento con caliza del yacimiento Molles de Aiguá en un 17% y del yacimiento N° 5 en un 1%. La explotación de ambos yacimientos, que son propiedad de ANCAP, continúa siendo contratada con terceros.

La expedición de cementos desde esta planta fue de 197.412 toneladas, de las cuales el 73% se destinaron a Planta Manga, para su posterior venta desde allí, el 20% al mercado interno y un 7% a la exportación.

Reservas calcáreas

Durante el año 2006 se culminó la exploración del yacimiento Cerro de Méndez en el departamento de Treinta y Tres, en el que se realizó una campaña de perforaciones que permitió determinar un importante volumen de reservas probadas y probables de caliza. También se continuó la explotación de los yacimientos N° 1 y Molles de Aiguá, que abastecieron mayoritariamente de materia prima a la planta.



Planta de Pórtland - Paysandú

A su vez, después de muchos años de inactividad, se retomó la explotación del yacimiento Puntas de Pan de Azúcar, con el cometido de lograr un volumen mínimo de extracción anual que permita mantener activa la mina.

Proceso

En referencia al uso de la energía térmica se continuó utilizando la cáscara de arroz como combustible alternativo y a mediados de 2006 se realizaron los primeros ensayos para incorporar aserrín y pellets de madera, subproducto de las industrias de procesamiento del litoral del país. Esto ha permitido en forma discontinua lograr sustituciones de hasta un 35 % del fuel oil en uno de los hornos y en los próximos meses se pretende alcanzar un funcionamiento estable y continuo.

Además, se colaboró con la División Industrialización en la preparación de las bases y el posterior estudio de ofertas para la limpieza y desarme de un tanque que contiene residuos de crudo, que se pretenden utilizar como combustible alternativo en los hornos de Planta Minas. Dependiendo de la calidad y cantidad del residuo recuperado como combustible alterno, podrá obtenerse un importante ahorro de costos en los próximos meses.

Medio ambiente

Con la contratación de una empresa especializada del exterior, se realizaron los ensayos para la determinación del contenido de dioxinas y furanos en los gases del horno N° 2. Las muestras fueron extraídas y remitidas a laboratorios especializados en los Estados Unidos. Los resultados obtenidos indican que los niveles de emisión son sensiblemente inferiores a los límites propuestos por las normas ambientales de la Unión Europea adoptadas como referencia. En la actualidad el informe remitido por la consultora está a consideración de la Dinama.

Productos y calidad

Durante el ejercicio 2006 se realizaron las auditorías mensuales de la UNIT y se mantuvo sin observaciones la certificación de calidad de todos los productos que se elaboran en Planta Minas.

Planta Paysandú

En 2006 la producción de cementos y ancplast en Planta Paysandú alcanzó las 167.636 toneladas, que corresponde al 58% de la capacidad instalada, mientras que la producción de clinker fue de 159.005 toneladas (59% de la capacidad).

 Fábrica de Pórtland – Minas, Lavalleja 2006





Pórtland

Estos niveles de producción son similares a los experimentados en los ejercicios previos y reflejan la utilización de capacidad limitada por la restricción en el suministro de gas natural desde Argentina.

La baja disponibilidad de este combustible obliga a utilizar una sola línea de producción, dándose prioridad a la marcha del horno N° 2 debido a su mayor eficiencia. En el ejercicio considerado, este horno produjo 122.802 toneladas de clinker mientras que el horno N° 1 elaboró 36.203 toneladas.

El consumo específico de energía térmica en los hornos fue de 1.000 kcal/kg de clinker, con un aporte de 96 % de gas natural, 1,5 % de fuel oil y 2,5% de cáscara de arroz. El incremento de costo del gas natural a lo largo del año hizo que la cáscara de arroz pasara a ser una alternativa más económica, y se comenzó a introducirla en el horno N° 2 en la última porción del período. En tanto, el fuel oil fue utilizado como parte de un ensayo de simulación de ingreso de azufre a este horno, que se inició en diciembre y que tiene por objetivo verificar la viabilidad del empleo futuro de coque de petróleo de alto azufre.

La expedición de cementos (normal y de albañilería) se distribuyó hacia cuatro destinos: exportación (38 %), venta local (32 %), transferencia a Planta Manga (9 %) y venta a la obra de instalación de la planta de celulosa de la empresa Botnia (21 %). A esta última se entregó además 15.288 toneladas de cemento de alta resistencia a los sulfatos.

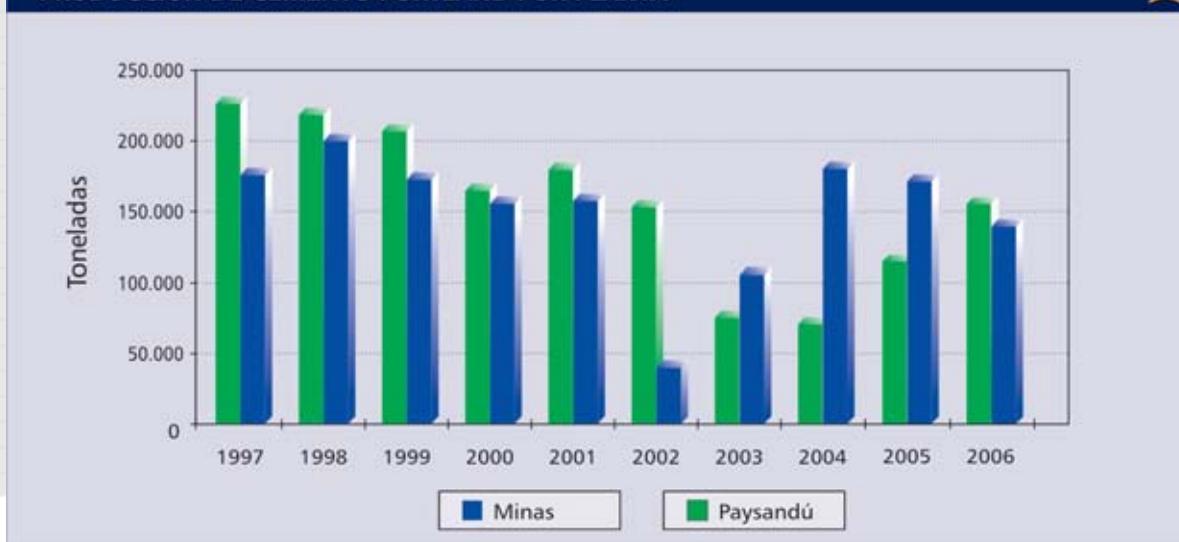
La piedra caliza consumida en la elaboración del cemento fue suministrada por los yacimientos ubicados en la margen del Río Queguay, de donde se extrajo una cantidad total de 261.894 toneladas, provenientes en su mayoría de la nueva concesión Queguay y en menor proporción de la antigua concesión Vichadero.

Cumpliendo con lo dispuesto por el Directorio de ANCAP, se puso en marcha el proceso de ejecución de las obras civiles y el montaje de los equipos adquiridos para la ampliación de capacidad del horno N° 2 y la modernización de la sección Expedición.

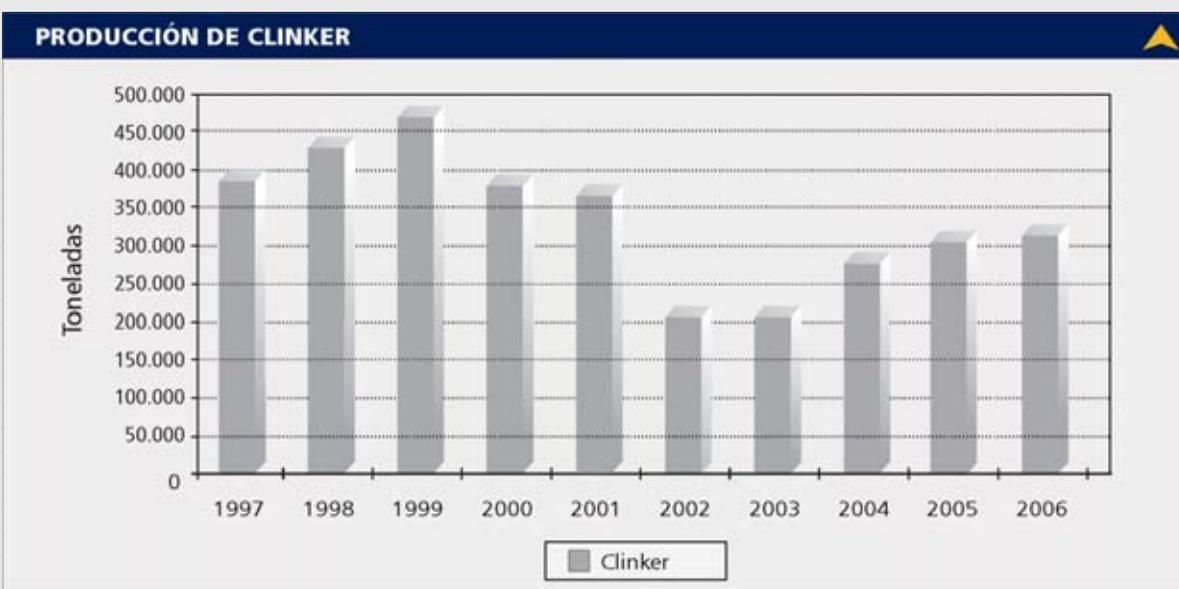
PRODUCCIÓN DE CEMENTO PORTLAND POR PLANTA (t)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Minas	242.417	234.299	222.807	178.098	192.831	151.016	80.311	74.932	125.295	166.185
Paysandú	187.956	213.804	187.313	169.253	155.598	42.064	113.126	193.288	184.029	154.241

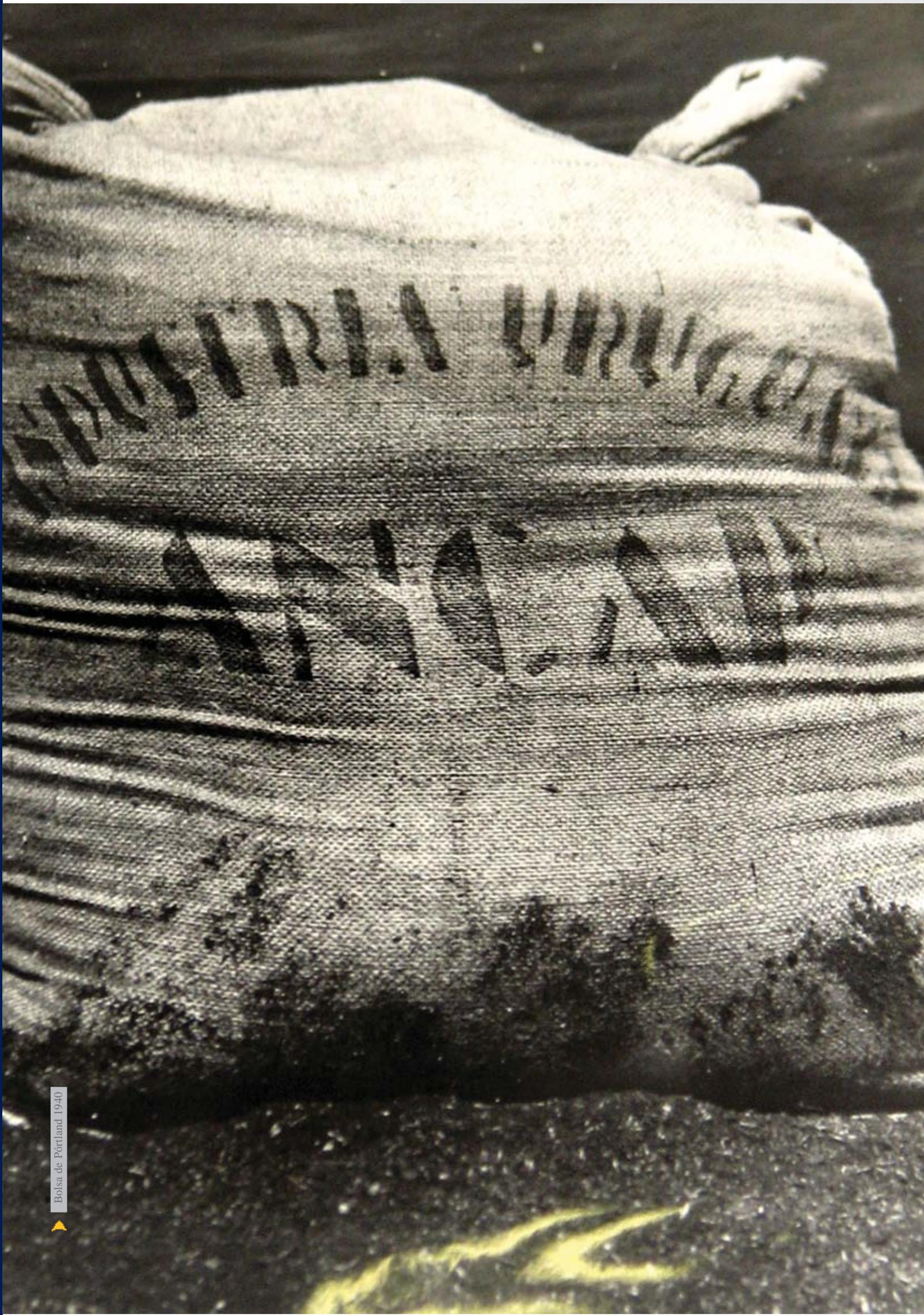
PRODUCCIÓN DE CEMENTO PÓRTLAND POR PLANTA



OTRAS PRODUCCIONES (t)										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Clinker	400.731	456.778	478.502	393.446	365.504	223.820	226.666	278.250	319.135	327.249
Ancaplast	37.697	39.535	32.900	32.632	42.548	16.495	17.870	30.786	28.078	27.248
Ancap Filler	2.913	605	1.635	2.145	4.382	9.883	9.588	9.880	15.594	18.042

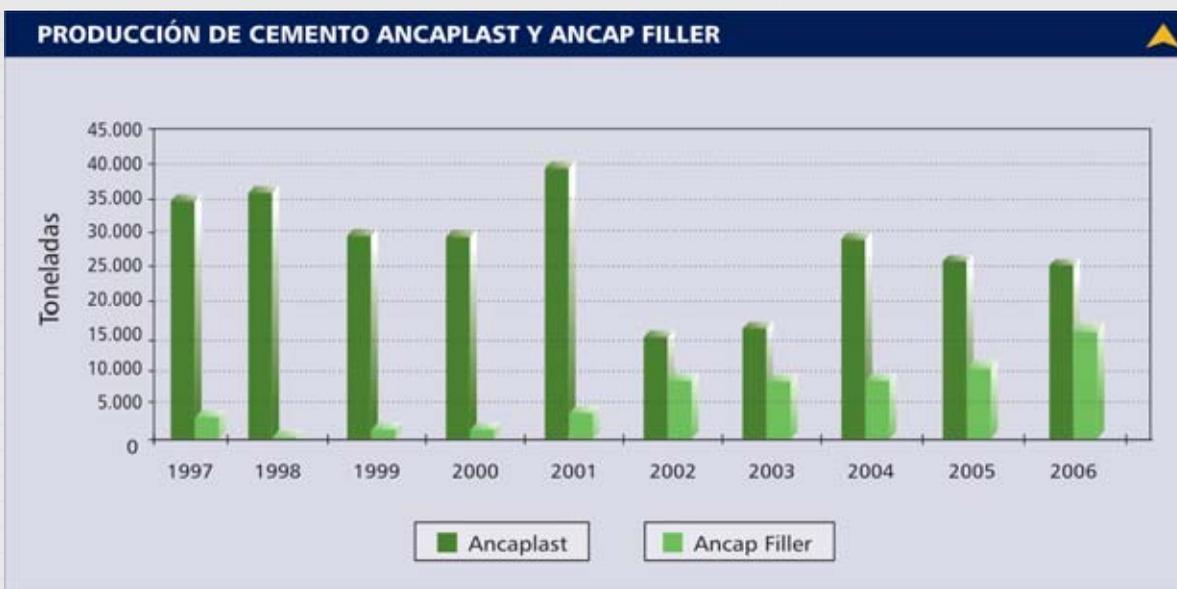


Planta de Pórtland Mimas



Bolsa de Portland 1940





PRODUCCIÓN TOTAL DE CEMENTO PORTLAND (t)

Año	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Toneladas	236.297	448.103	410.120	347.351	348.419	193.080	193.437	268.220	309.324	320.426

2.4 Materias primas para la industria cementera

En forma paralela a las actividades reseñadas, la sección Geología ha seguido prestando un continuo apoyo y asesoramiento técnico, a la División Pórtland en lo referente a la prospección y exploración de las materias primas necesarias para la elaboración de los distintos tipos de cementos (calizas, margas, mineral de hierro, arcillas, etc.).

Asimismo, se ha venido prestando asistencia técnica a Cementos del Plata S.A. y Pamacor S.A. (empresas vinculadas del grupo ANCAP), como consecuencia de que, si bien se cedieron diversos permisos mineros a las mismas, con la finalidad de preservar (a través de estas empresas controladas) los derechos mineros sobre las áreas de interés, se mantuvo la gestión técnica de la Sección Geología en las distintas etapas de la investigación minera.

En este contexto, continuando con la política iniciada en años anteriores, además de dar cumplimiento a los requerimientos de distinta índole, que implican los permisos mineros en curso, se tramitaron ante Dinamige nuevos permisos mineros tanto de exploración como de concesión para explotar. Esto se enmarca en una estrategia orientada a incrementar sustancialmente las reservas de materias primas para la industria del cemento, teniendo en cuenta tanto las demandas actuales como los requerimientos tecnológicos y económicos de los proyectos futuros.

En base a los estudios exploratorios centrados con prioridad en el departamento de Treinta y Tres, se realizó un programa de perforaciones y estudio geológico y geoquímico que concluyó con el estudio comprobación de las reservas calcáreas de los yacimientos Arroyo Malo y Cerro Méndez. A partir del estudio de una parte del área Cerro Méndez se logró confirmar más de 100 millones de toneladas de reservas calcáreas de excelente calidad para fines cementeros e industriales.



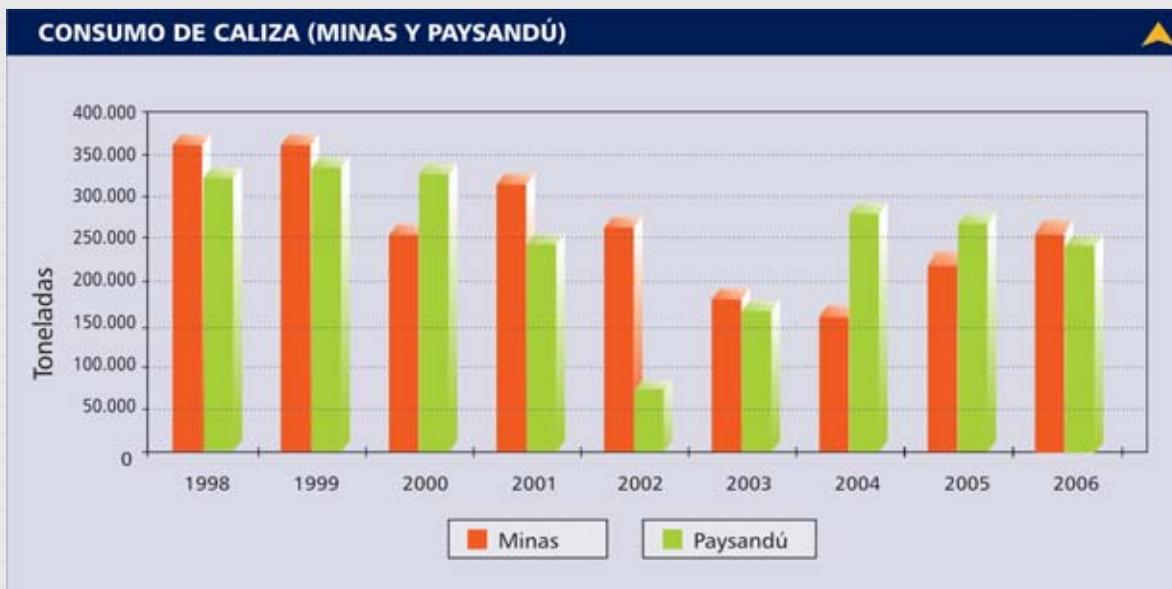
Pórtland

En el departamento de Durazno y orientados a promover el auto abastecimiento de materias primas minerales para la industria cementera, se efectuaron estudios exploratorios en áreas de

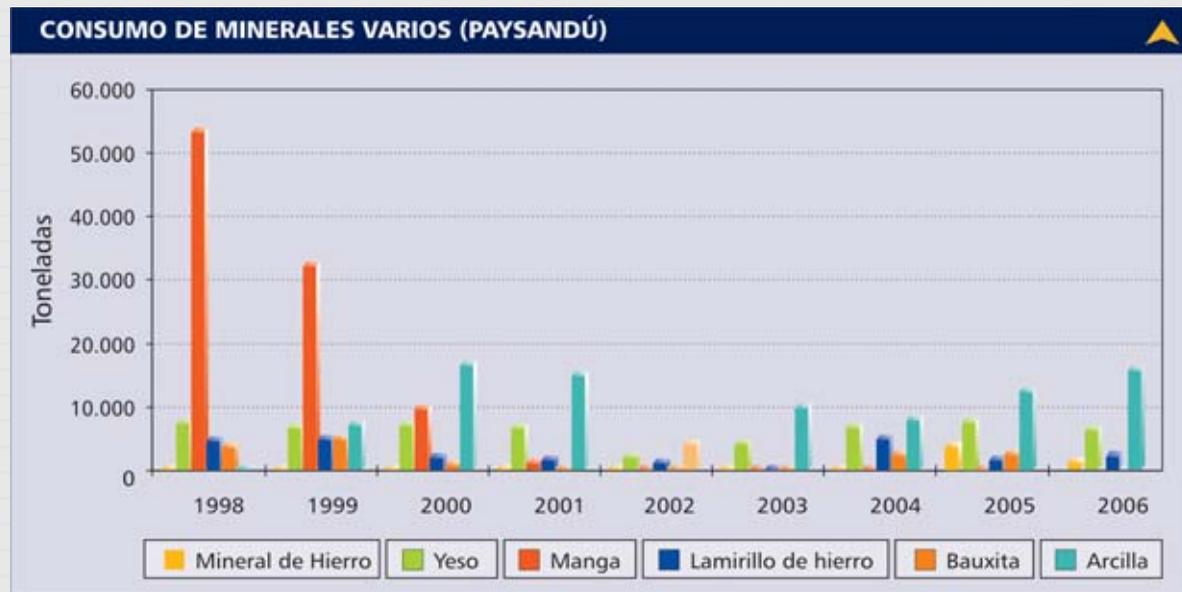
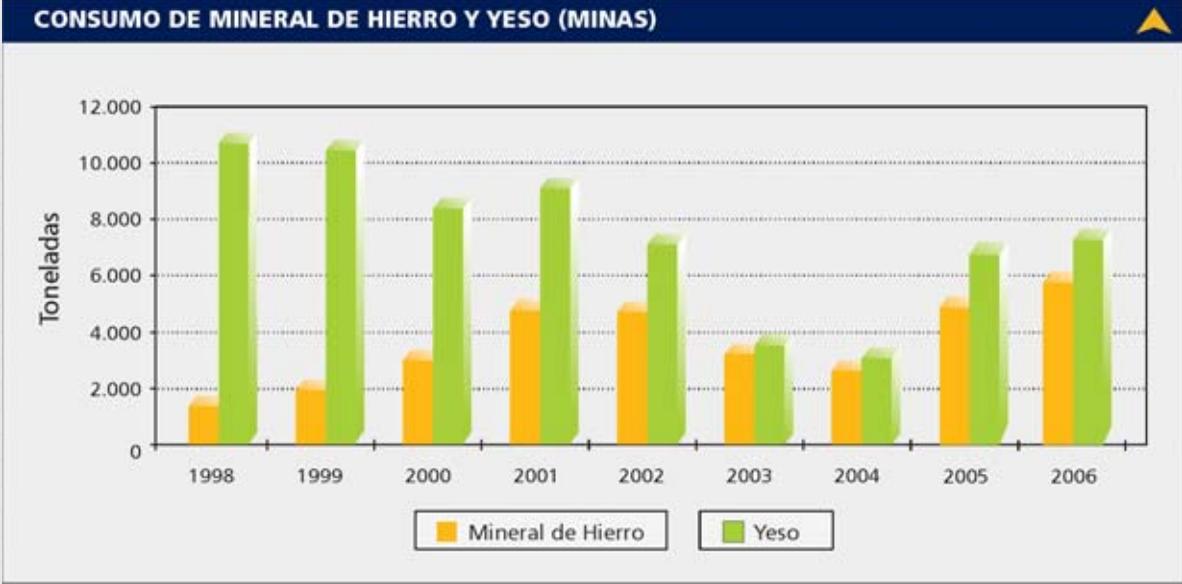
exploración propias, que concluyeron con la confirmación de reservas de arcillas caoliníticas como fundente para la elaboración de clinker.

www.ancap.com.uy

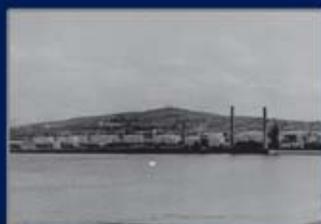
CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS (t)									
Producto	Minas								
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Caliza	377.901	391.494	285.762	341.051	287.838	197.047	177.683	236.532	282.116
Mineral de hierro	1.530	2.289	3.486	5.577	5.554	3.645	3.073	4.516	5.516
Yeso	10.643	10.221	8.245	9.041	7.216	4.046	3.547	6.447	7.825
Paysandú									
Producto	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	Caliza	334.265	366.851	357.377	265.806	75.536	178.854	298.688	290.320
Mineral de hierro						49		3.948	2.042
Yeso	7.355	6.575	6.709	6.539	1.617	3.938	6.338	7.488	6.476
Marga	53.047	31.648	9.425	1.022					
Laminillo de hierro	4.101	4.528	1.616	1.381	811	153	4.907	1.489	2.034
Bauxita	3.590	4.842	560		146	153	2.360	2.296	
Arcilla		7.032	16.125	14.519	4.044	9.246	7.869	12.024	15.219



▲ Empleados en Planta de Pórtland 1955



Bolsa de Portland 2006



ANCAP

MEMORIA Y BALANCE 2006

Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Pórtland



Información General



- 3.1 Sociedades Vinculadas
- 3.2 Medio Ambiente, Seguridad Industrial y Gestión de Calidad
- 3.3 Organización y Recursos Humanos
- 3.4 Sistemas de Información
- 3.5 Proyecto de Planificación Estratégica
- 3.6 Comunicaciones





3. Información General

3.1 Sociedades Vinculadas

Alcoholes del Uruguay S.A.

A inicios de 2006 comenzó la explotación del ingenio Alfredo Mones Quintela ubicado en Bella Unión, en el departamento de Artigas, en el marco del proyecto sucroalcoholero impulsado por el gobierno nacional.

En enero de 2006 ALUR y CALNU suscribieron un Contrato Marco por el cual ALUR se obligó a adquirir las deudas que CALNU mantenía con el Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) por el ingenio, los inmuebles y el resto del activo fijo y a cancelar las deudas de los productores con el BROU por concepto de caña de azúcar, con garantía de CALNU.

En el segundo semestre de 2006, ALUR llegó a un acuerdo con el BROU y sus fideicomisos para adquirir dichos créditos.

En cuanto a la producción, duplicó el área plantada llegando a 6.000 hectáreas y se alcanzó una facturación de US\$ 24:000.000.

CABA S.A.

Mediante la realización de contratos de siembra a productores de zonas cercanas a Planta Paysandú, se lograrán aproximadamente 3.500 toneladas de sorgo para producir alcoholes potables.

Los mismos se utilizarán para sustituir importaciones provenientes de Argentina realizadas por ALUR y para elaboración de bebidas.

Carbochlor S.A.

Los resultados obtenidos por Carbochlor S.A. para el 2006 muestran el efecto de la compensación en exceso del crecimiento de la diferencia entre precios de venta de productos y valor de las materias primas petroquímicas observados en el segundo semestre del ejercicio anterior, con una significativa disminución del margen bruto operativo promedio, que en consecuencia impacta en los resultados netos.

Asimismo, en el último trimestre del año, se observó una menor disponibilidad de propileno y butilenos, motivada por indisponibilidades de planta de los proveedores principales (ESSO, ANCAP y Petrobras San Lorenzo), que excedieron las previsiones. Sin embargo, la cotización de la acción en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires se mantuvo en niveles que acompañaron a acciones líderes, cerrando el año con una caída del orden del 10% respecto al inicio del ejercicio.

En lo referente a inversiones, lo más destacable es que se concluyó el montaje de un cuarto reboiler de grafito en la Planta de Síntesis de IPA y se dio comienzo a las obras de la nueva Planta de Tratamiento de Efluentes.

www.ancap.com.uy

Estación ANCAP Rambla y Ejido 2006



En cuanto a las áreas de gestión de la empresa, en Recursos Humanos, a partir de una plantilla de menos de 200 empleados, se continuó con el programa de finalización de estudios secundarios para 49 operarios bajo convenio, con 11 egresados en 2006.

Además se capacitaron 37 mandos medios, 45 empleados y operarios en informática, 20 empleados y nueve operarios en inglés y seis funcionarios participaron en actividades de postgrado.

En la producción industrial, se destacan el aumento de capacidad de producción de SBA y el cumplimiento del segundo ciclo de cinco años ininterrumpidos de operación, previéndose el nuevo paro de mantenimiento de planta para el próximo ejercicio. También se procedió a la recertificación del sistema de gestión bajo la norma ISO 9001:2000 y el desarrollo de actividades de responsabilidad social empresarial de Carboclor en conjunto con ESSO, CABOT y Petrobras.

La terminal portuaria operó durante todo el año con capacidad colmada, con productos de terceros y propios. Se lanzaron tareas de desarrollo de mejoras en área de tanques y muelle para alineamiento con normas de protección ambiental y para permitir mayores prestaciones, incluyendo aumento de capacidad.

Conecta S.A.

A inicios del 2006 los accionistas de la empresa suscribieron un acuerdo con vistas a lograr una mejor administración y operación de la sociedad.

Durante dicho año la empresa incrementó sus ventas y logró una importante reducción de los gastos de operación, lo que le permitió un resultado sensiblemente mejor que en el año anterior, aunque siguió siendo negativo.



▲ Estación de Servicio 1950



Vista del Cerro desde la Refinería La Teja



DUCSA

En relación a la distribución de combustibles, en 2006 se incrementaron los volúmenes físicos comercializados a nivel nacional, respecto al año 2005. Así, los litros comercializados en todo el país de gas oil crecieron un 2%, las gasolinas un 5% y el gas licuado de petróleo un 4%. En tanto, los consumos de diesel y fuel oil descendieron un 19%, básicamente por la sustitución por leña.

En cuanto a inversiones, se destaca el cambio de soporte informático de la empresa, ya que a partir de diciembre 2006 se implementó el sistema de gestión SAP y el de distribución y facturación de combustibles y lubricantes.

Gas Uruguay S.A.

Durante el 2006 se avanzó en las negociaciones para que la empresa administre las plantas de envasado de supergás de La Tablada propiedad de ANCAP. La incorporación de esta área de negocios tiene importantes consecuencias para su nivel de actividad y proyección futura, convirtiéndose en envasadora de un importante porcentaje del gas

licuado de petróleo del país, además de continuar suministrando gas propano a grandes consumidores.

Gasoducto Cruz del Sur S.A.

En 2006 esta empresa continuó operando el gasoducto que une Montevideo con Buenos Aires.

Petrolera del Conosur S.A.

En abril de 2006 se concretó la incorporación de PDVSA Argentina S.A. al paquete accionario de la empresa. De esta manera ANCAP, a través de ANCSOL S.A. (SAFI) y Petrouuguay S.A., mantiene la misma participación accionaria que PDVSA Argentina S.A. (un poco más del 46%), con un mínimo porcentaje de acciones que cotizan en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires.

Esta incorporación permitió continuar el esfuerzo de ANCAP para mantener la operación de una red que desde fines de 2006 cuenta con 134 estaciones en las provincias económicamente más atractivas de Argentina.

Vista Nocturna - Refinería La Teja





Información General

PDVSA Argentina S.A. cedió a Petrolera del Conosur S.A. (PCSA) contratos de abastecimiento, que permitieron cumplir con las demandas de las estaciones del sello SOL dentro de márgenes adecuados a la difícil realidad del mercado de combustibles de Argentina, que continúa condicionado a las medidas del gobierno de ese país a efectos de mantener los precios locales muy por debajo de las referencias internacionales.

La cesión de estos contratos permitió a PCSA reducir significativamente la pérdida operativa, lo que si bien aún no posibilitó una operación equilibrada, estableció un puente hasta la esperada recomposición del sector de distribución secundaria y comercial en el mercado argentino de los hidrocarburos.

Petrouruguay S.A.

Participa en la exploración de un bloque en la plataforma continental argentina y continúa las negociaciones con Petróleos de Venezuela S.A. para la participación en un bloque en la faja del Orinoco.

Con el objetivo de construir un gasoducto entre Montevideo y Porto Alegre, Petrouuguay S.A. junto con British Gas y Pan American Energy,

formaron hace unos años la sociedad Gasoducto Cruz del Sur Do Brasil S.A. En 2006 los tres accionistas decidieron dejar sin efecto el referido emprendimiento, por lo que se está tramitando el cierre definitivo de esa empresa.

Cementos del Plata S.A.

En 2006 el volumen de ventas de Cementos del Plata S.A. en el mercado interno tuvo un crecimiento del 11% en el total de los productos respecto del año 2005. Durante el ejercicio 2006, el volumen de ventas de cementos ANCAP ascendió a 289.856 toneladas en el mercado interno, de las que 46.352 corresponden al suministro de cemento granel a la obra de Botnia y adicionalmente se exportaron 69.774 toneladas de cementos en sus modalidades de envasado, granel y albañilería.

El Estado de Resultados del ejercicio muestra un total de ingresos operativos netos de \$ 713:358.660, reflejando un incremento de 1,3% en moneda constante respecto a los del ejercicio anterior. El resultado final muestra una ganancia de \$ 19:493.942, que representa un 2,7% sobre los ingresos operativos netos y es 10,6% superior en moneda constante a la ganancia del anterior período.



ANCAP NOVENO en Bahía de Montevideo

3.2 Medio Ambiente, Seguridad Industrial y Gestión de Calidad.

Medio Ambiente

En esta área se realizaron numerosas actividades de mantenimiento de los Sistemas de Gestión Ambiental (SGAs), implementados de conformidad con la norma internacional ISO 14001, tanto de la boya petrolera como de Terminal del Este.

En el marco de ambos sistemas certificados, se realizaron las auditorías internas respectivas, se evaluaron los aspectos ambientales correspondientes, se actualizó la legislación aplicable y se editaron nuevos manuales de ambos SGAs. A su vez, se realizaron los planes de acciones correctivas de los dos sistemas, luego de las respectivas auditorías externas. Ambos fueron recertificados en el correr del año 2006.

Por otra parte finalizó la evaluación de sitio de los predios de la Refinería La Teja, Planta La Tablada y Terminal del Este, realizada con el fin de determinar eventuales pasivos ambientales en los mismos. Luego de numerosos trabajos efectuados con la consultora contratada, en materia de procesamiento de datos y consideración de alternativas de restauración ambiental, se presentó el informe final, con la participación de la especialista mexicana, la doctora Rosario Iturbe.

Además, se continuó efectuando el control de cumplimiento de los requisitos técnicos en la operación de la planta de flotación por aire disuelto, adquirida con el fin de reducir sustancialmente los niveles de aceites y grasas de los efluentes líquidos provenientes de la refinería.

Se continuaron elaborando informes cuatrimestrales para la Intendencia Municipal de Montevideo (IMM) sobre la calidad de los efluentes líquidos de la refinería y se realizó el seguimiento de las acciones correctivas definidas para disminuir la concentración de fenoles en los efluentes líquidos de la refinería.

Por otra parte, se asesoró a UTE en un plan de contingencias para el oleoducto que va a la central térmica de Puntas del Tigre y se elaboró un plan de respuesta ante emergencias en transporte carretero de combustibles.

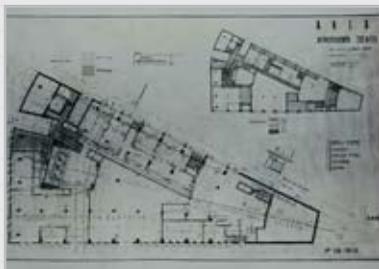
Se siguió asesorando a diversas áreas operativas, en materia de tratamiento, caracterización, almacenamiento y disposición final de residuos varios, tales como: residuos meteorizados en tambores, aditivos de proceso, agua sulfocrómica, catalizadores agotados, etc. Se elaboraron las bases técnicas para la construcción de una planta de tratamiento de residuos sanitarios en Terminal del Este. También se evaluó el desempeño del sistema de tratamiento de efluentes líquidos industriales de dicha terminal.

También se elaboraron y presentaron los informes semestrales sobre desempeño ambiental de la Planta de Octanizing, solicitados por el Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (Mvotma).

A su vez, se asesoró en aspectos ambientales del desmantelamiento de la Planta de Etilado en la Refinería La Teja y se efectuaron las tareas necesarias para obtener las diversas Autorizaciones Ambientales Previas (AAPs), requeridas para distintos proyectos de ANCAP, incluyendo el de instalación de una Planta de Desulfurización y la obtención de concesiones para explotar calizas en los yacimientos Penitente Norte, Puntas de Pan de Azúcar y Santa María.



▲ Surtidores de Combustible 1937



▲ Planos Edificio Ancap, previo a su construcción - Arq. Rafael Lorente 1940



▲ Surtidores de Combustible 1937



Otras de las labores desempeñadas por el área en 2006 fueron:

- Elaboración de evaluaciones ambientales de Planta Pórtland Paysandú, ingenio azucarero Mones Quintela, Planta Carrasco, Planta de Combustibles de Paysandú y Planta Juan Lacaze, las que incluyen una serie de recomendaciones para mejorar los respectivos desempeños ambientales.

- Elaboración de las bases técnicas para la construcción de depósito para almacenamiento temporario de residuos industriales. Se participó de las mediciones de emisiones de dioxinas y furanos efectuadas en el horno N° 2 de Planta Minas, produciéndose un informe técnico alusivo, para la Dirección Nacional de Medio Ambiente (Dinama).

- Participación del proyecto regional ARCAL RLA/7/011 Evaluación de la contaminación atmosférica por partículas, financiado por la Organización Internacional de Energía Atómica de las Naciones Unidas, con la instalación y operación de un muestreador de partículas en aire, ubicado en el predio frente a la refinería. Además se culminaron los trabajos derivados de la evaluación biológico/ambiental

de las plantas de Paysandú, efectuándose los seguimientos previstos de las tareas de control integral de plagas que se contrataron.

- Trabajo con la Comisión Técnica Gubernamental de Ozono de la Dinama, con relación al uso de supergás como refrigerantes.

- Diseño de un Plan de contingencias para el derrame de productos químicos.

- Inicio del relevamiento de información biológica, geo-referenciada (Proyecto Biodiversidad), de los predios propiedad de ANCAP en todo el país, con la identificación y registro de flora y fauna presente y su hábitat. El proyecto continuará en el año 2007, incluyendo la realización de una publicación técnica ilustrada y otras actividades de difusión.

- Presentación de proyectos de interés ambiental, en el marco de actividades del Frente Marítimo del Río de la Plata (Freplata) y del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

- Inicio de estudios para relevar fuentes de mal olor en las distintas unidades y áreas de la refinería.

- Realización de monitoreos de aguas subterráneas en predios de la Refinería La Teja, Planta La Tablada y Terminal del Este.

- Recopilación y comunicación de la información recabada por Dinama sobre uso de tetraetilo de plomo en naftas de aviación y combustibles, para el inventario nacional de gases de efecto invernadero.

- Elaboración y presentación de la solicitud de autorización de desagüe industrial para Planta Minas y confección de un plan de gestión de residuos para la planta.

- Elaboración y presentación a la IMM de un procedimiento de evaluación de sitio de estaciones de servicio y de disposición de tierras contaminadas.

- Aporte de datos e informaciones ambientales requeridos por las encuestas sobre responsabilidad social empresarial en que participó ANCAP.

Seguridad Industrial

Dando cumplimiento a las metas correspondientes, se efectuaron simulacros de incendio en las distintas plantas del Área Energía, se dictó la capacitación prevista, se dio respuesta a las habilitaciones solicitadas y se cumplió con el programa de inspecciones de seguridad previsto. También se avanzó en la implementación de un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional de Planta La Tablada.

Con el objetivo de implementar un sistema de gestión de seguridad industrial, se elaboraron los siguientes documentos: Procedimiento de auditorías de gestión de seguridad en procesos con materiales peligrosos, Procedimiento de actuación en caso de incendio en plantas de distribución del Área Logística y en situaciones de emergencia en Planta La Tablada.

A nivel divisional (primera etapa de aprobación) se aprobó el Procedimiento de actuación en casos de emergencia en Gas Natural Paysandú y Procedimiento de reporte de accidentes en el Área Energía. Además, se participó activamente de la elaboración del Procedimiento genérico de manejo de cambios en Refinería La Teja.

Se efectuaron evaluaciones de diagnóstico en materia de seguridad industrial de Planta Durazno, Planta Treinta y Tres y del ingenio Mones Quintela. Se realizaron inspecciones de las siguientes instalaciones: taller de instrumentos de Refinería La Teja, cargaderos de La Teja y La Tablada, calderas de central térmica, laboratorio móvil, flota, tanques de almacenamiento de la refinería y usinas de vapor de La Teja. También se revisó el control de empresas en Oficinas Centrales.

Adicionalmente y con la participación de técnicos del área operativa, se inspeccionó la central térmica de respaldo de La Tablada (a solicitud de UTE) y se elaboró un informe de evaluación de riesgos del eventual uso de mezclas de gas oil con gasolina, como combustible de la misma.

▲ Estación Ancap en sus inicios





Durante el año 2006 se emitieron en el Área Energía unos diez mil permisos de trabajo, incluyendo Certificados de Inspección de Seguridad y Liberaciones de Área. De este conjunto cabe destacar las actividades efectuadas en:

- Reparación de oleoducto José Ignacio - La Teja (se realizaron numerosas soldaduras en el oleoducto sin detener el bombeo, utilizando un procedimiento elaborado para tal fin)
- Reparaciones en tanques de La Teja, La Tablada y plantas del interior
- Reparaciones en boya petrolera
- Mantenimiento de esferas en La Teja y La Tablada
- Desguace de Planta de Etilado. Como es usual se tuvo una intensa participación de las actividades desarrolladas en el paro de unidades realizado.

En materia de higiene industrial se efectuaron diversos monitoreos, a partir de controles biológicos efectuados por el área de Medicina Preventiva. Según lo planificado, se logró cubrir todas las tareas previstas para el Área Energía, incluyendo las actividades en paradas y la puesta en operación de unidades.

Además se definió la lista de personal para los controles de marzo y octubre, incluyendo el personal recientemente ingresado.

En octubre de 2006, se recibió una inspección de las empresas reaseguradoras, que en esta oportunidad, incluyó a Refinería La Teja y Planta La Tablada.

También se implementó un nuevo sistemas de suministro y disposición de equipos de protección personal, utilizando la instalación de casetas en distintos lugares de la refinería, con los equipos necesarios para las tareas.

En el marco del convenio vigente con la Dirección Nacional de Bomberos (DNB), y a la luz del análisis de los simulacros de incendio efectuados, se adquirió y entregó a la DNB, una camilla completa, arneses de rescate, sistemas descensores, sogas, cuerdas, máscaras de escape, equipos de aproximación, trajes completos, equipos de comunicación y equipos autónomos.

A su vez, se recibió una camioneta de aplicación de polvo contra incendios para La Tablada y se inició la adquisición para Refinería La Teja de un camión de aplicación de espumígeno y de una motobomba portátil adicional, para presurizar la red de incendio tomando agua de la dársena.

En setiembre de 2006 se desarrolló en Montevideo el Taller Regional ARPEL “Principales desafíos de la industria del petróleo y gas, respecto a los índices de accidentabilidad, inversiones y nuevas tendencias en la gestión de seguridad industrial”, con la activa participación de especialistas de ANCAP.

Durante 2006 se atendió un total de 80 funcionarios de ANCAP en las enfermerías de las distintas instalaciones dedicadas al almacenamiento, proceso, transporte y expedición de petróleo y sus derivados. Del total de lesionados, 37 demandaron más de un día de atención, generando un total de 1.043 días perdidos en 2:212.000 horas trabajadas, aproximadamente.

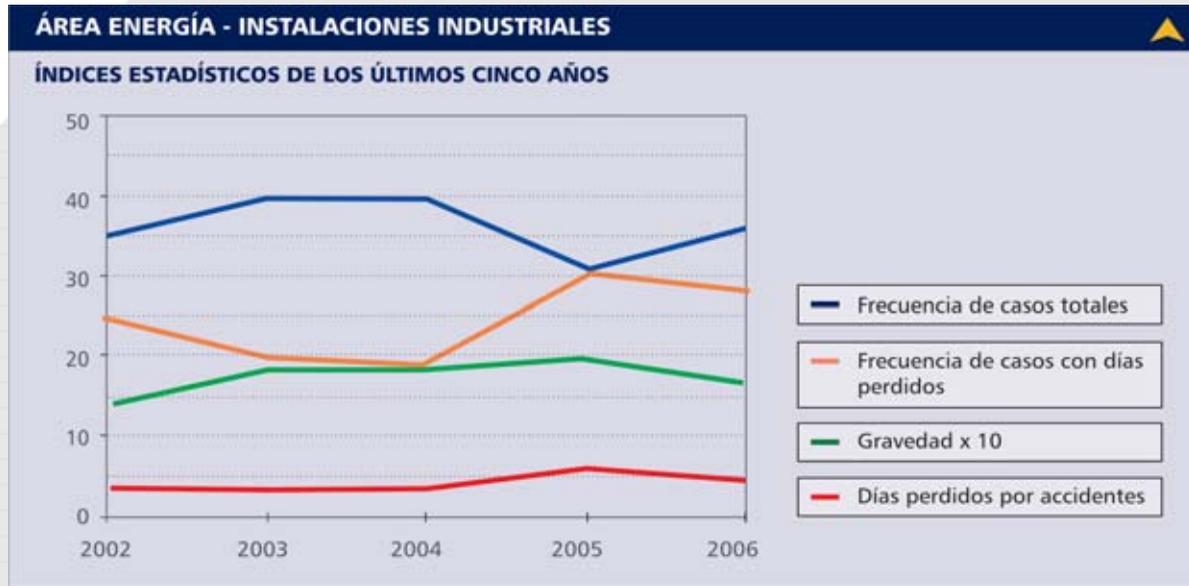


 Indumentaria y servicio en Estaciones ANCAP 1945



Información General

En la gráfica se aprecian los índices de 2006, en relación a los de los últimos cinco años.



- Frecuencia de casos totales = $\frac{\text{Accidentes con lesiones en el año}}{\text{Millones de horas hombre trabajadas}}$
- Frecuencia de casos con días perdidos = $\frac{\text{Accidentes con días perdidos en el año}}{\text{Millones de horas hombre trabajadas}}$
- Gravedad = $\frac{\text{Días perdidos por accidente en el año}}{\text{Miles de horas hombre trabajadas}}$

Gestión de Calidad

El Departamento Laboratorio realiza análisis de control de calidad de todos los productos elaborados por Refinería La Teja durante todo el proceso productivo. También controla las materias primas (crudos, aditivos, colorantes y otros productos químicos) para la elaboración de combustibles, disolventes y asfaltos, los productos procesados que se importan y los que se exportan.

Por otra parte, se controlan los productos que comercializan las plantas de distribución y los provenientes de contaminación, inspección y reclamos. Las actividades reseñadas dieron lugar a que durante el año 2006 se efectuaran más de 137.000 determinaciones analíticas, de variado nivel de complejidad. Esta cifra incluye los análisis efectuados para terceros tales como: UNIT, Inspectorate de Uruguay, Estimar,

American Chemical, Inspect, Bronsur, General Electric, Intertek Caleb Brett, CEI, Air BP Argentina y UTE.

Uno de los procedimientos empleados por el Laboratorio de Combustibles de Refinería La Teja, para el control de la calidad de su propio trabajo, consiste en la participación en comparaciones interlaboratorios, aspecto contemplado en los requisitos generales para la competencia de los laboratorios establecidos por la norma ISO 17025. En el año 2006 se participó de los programas organizados por el Instituto Argentino de Normalización (en los que intervinieron 31 laboratorios de la región) y en programas organizados por la American Society for Testing and Materials, en los que participaron cientos de laboratorios de refinerías de todo el mundo.



También se continuó trabajando en la implementación del Sistema de Aseguramiento de Calidad. Todos los manuales del sistema fueron actualizados durante el año 2006, estando disponibles para los usuarios en la red interna de la empresa, en versión electrónica. Se solicitó una auditoría preliminar al Instituto Uruguayo de Acreditación, en la que surgieron algunas no conformidades del sistema, que se levantaron a efectos de solicitar la acreditación según la norma ISO 17025, en el correr del año 2007.

Como una actividad de particular significación, cabe mencionar la visita que se realizó a los laboratorios de las refinerías de Repsol YPF (La Plata) y de Exxonmobil - junto con personal técnico del área operativa- a efectos de relevar información para:

- Racionalizar el plan de muestreo de Refinería La Teja
- Tener en cuenta en materia de especificaciones de combustible
- Implementar modificaciones a la infraestructura del laboratorio
- Ajustar las necesidades de equipos y desarrollar otros métodos de análisis

Además se continuó trabajando en el mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad implementado (y certificado) en el negocio de lubricantes, a través de la participación en el Plan de Auditorías internas, en la capacitación de nuevos integrantes del sistema y de sus proveedores, en la evaluación de la capacitación sobre entendimiento de la Política de Calidad, en la elaboración del Plan de Acciones Correctivas derivado de la auditoría externa y asesorando y participando de la implementación, mejora y actualización del Sistema. También, en materia de asesoramiento en gestión de calidad, se realizó un diagnóstico en el ingenio Mones Quintela.

Otras actividades

El departamento de Apoyo Tecnológico (DAT) continuó prestando servicios analíticos a diversas áreas entre las que se destacan los ensayos de muestras de:

- Monitoreo quincenal de efluentes de Refinería La Teja
- Fuel oil pesado para UTE (para determinar calor de combustión bruto)
- Catalizadores (para cuantificar el contenido de azufre)
- Monitoreo de efluentes de Planta La Tablada



Información General

- Aguas de purga de los tanques receptores de la descarga de buques petroleros (para evaluar la presencia de bacterias sulfato reductoras)
- Agua residual de Planta Carrasco y Planta de Combustibles Paysandú
- Monitoreo regular de efluentes de Terminal del Este (en relación con los compromisos derivados del SGA correspondiente)
- Salida de la planta de tratamiento por flotación de aire de la pileta de unidades de refinería (para controlar el desempeño de esta planta)
- Cachaza y coque del ingenio Mones Quintela (para evaluar contaminantes)
- Cáscara de arroz quemada (a efectos de conocer el contenido de sulfuros)
- Fuel oil pesado importado (con el fin de determinar el calor de combustión bruto, lo que incide en la base de pago de las partidas recibidas)
- Carga de cracking (se trata de una determinación mensual del contenido de nitrógeno y del punto de anilina de las mismas)
- Acero al carbono (se ensaya el contenido de azufre para verificar su conformidad con las especificaciones)
- Aguas subterráneas de Refinería La Teja, Planta La Tablada y Terminal del Este
- Fondos de tanque de crudo (se determina cloro total y azufre, para evaluar su disposición final en hornos de cemento)
- Filtros de retención de polvo de diversas áreas de Planta Minas (para pesaje en balanza semi-microanalítica, en el marco de tareas preventivas de Salud Ocupacional)
- Aserrín de eucalipto y carbón vegetal (determinaciones varias para evaluar su utilización en hornos de cemento)
- Aceites lubricantes usados (para su utilización como combustible alternativo - parcial- de hornos de cemento)
- Cáscara de arroz (determinación de cloro total)
- Calizas varias (determinación del contenido de carbono orgánico para evaluar el aporte de materia orgánica al proceso de producción de clinker)
- Gas oil empleado en Central Puntas del Tigre (a solicitud de UTE y General Electric, a efectos de verificar la conformidad con las especificaciones técnicas)

Además, se continuó con el plan de monitoreo de contaminación microbiana de tanques de almacenamiento de combustibles. Se realizaron ensayos microbiológicos y fisicoquímicos, a los efectos de tener bajo control el deterioro de combustibles por la acción microbiana, durante su almacenamiento y distribución.

Según lo previsto con UNIT, se llevaron a cabo tres jornadas de difusión de la norma UNIT 1100 biodiesel (B100) combustible para mezcla con destilados de petróleo. Las mismas tuvieron lugar en: Montevideo (el 20 de abril de 2006), Paysandú (23 de junio de 2006) y Tacuarembó (el 24 de octubre de 2006), con la participación directa de un especialista en el tema.

▲ Refinería La Teja 1960



3.3 Organización y Recursos Humanos

Capacitación

En el transcurso del año 2006 se capacitaron 1.182 funcionarios en distintas actividades, en cumplimiento de la detección de necesidades de capacitación realizadas por las áreas del organismo.

Las actividades se realizaron dentro de ANCAP con instructores propios y contratados, así como también en institutos de formación y organizaciones externas. El total de horas curso dictadas en las diferentes disciplinas fue de 10.095.

Otro aspecto a destacar en el año 2006 es que se comenzó a trabajar en la nivelación de los distintos cargos a través de un nuevo plan de capacitación genérico que abarcó:

- Atención al cliente

Enmarcado en el proceso de cambio de la imagen institucional y buscando mejorar nuestro desempeño en los aspectos referentes a la atención del público y cliente interno, se dictaron una serie de cursos de atención al cliente entre agosto y diciembre de 2006.

En esta etapa introductoria se formaron 14 grupos, ocho en Oficinas Centrales y seis en La Teja, con un total de 221 participantes. Aprobó el 70% de ellos. Y el 97% expresó que la mayoría de los conocimientos eran claramente aplicables en su área laboral.

- Entrenamiento de potenciales voceros

Al encarar una nueva fase de relacionamiento con los medios de comunicación resulta fundamental para la empresa asegurarse que todos los potenciales voceros, en cada uno de los temas pasibles de ser comunicados, posean un adecuado manejo de los medios de comunicación y un eficaz aprovechamiento de los mismos para transmitir a la opinión pública las posiciones o actividades de ANCAP. Para realizar esta tarea se contrató a una empresa que se encuentra trabajando con los funcionarios correspondientes.



Centro de Capacitación ANCAP 2006

Refinería La Teja 1968



■ Acuerdo Marco ANCAP-ANTEL

Enmarcado en el proceso de mejora de la gestión organizacional, se han realizado contactos con ANTEL para lograr implementar un acuerdo de colaboración mutua que incluya el desarrollo y ejecución de los siguientes programas de capacitación:

a) Programa de Desarrollo de Habilidades Directivas

Este programa fue ideado para satisfacer la necesidad de desarrollo y actualización directiva y profesional de la empresa a través del desarrollo de habilidades comportamentales, de administración y técnicas de los participantes.

Los cursos (dictados por profesionales de ANTEL) están pensados para profesionales que desempeñan tareas que involucran la toma de decisiones y participen en proyectos de unidades de negocios.

En el año 2006 comenzó el primer grupo de funcionarios, completando en su mayoría satisfactoriamente el primer semestre.

b) Programa de Formación de Mandos Medios

El programa de Formación de Mandos Medios se originó con la idea de actualizar los distintos conocimientos y habilidades de las jefaturas de la organización. En octubre de 2006 comenzaron los cursos en las salas de capacitación de ANTEL.

El primer grupo de participantes estuvo formado por 25 funcionarios. A partir del año 2007 comenzarán nuevos grupos con el fin de lograr la capacitación de todos los funcionarios de mandos medios.

■ Programa de Medio Ambiente

El Programa de Medio Ambiente nace con el compromiso de ANCAP de lograr que las actividades industriales que desarrolla tengan el menor impacto posible sobre el medio ambiente.

Enmarcado en las políticas ambientales de ANCAP, este programa se inició en setiembre de 2006, con la participación de 132 funcionarios, incluidos 45 supervisores.

En diciembre se realizaron 13 charlas en las distintas plantas del interior del país: Minas, Paysandú, Juan Lacaze, Durazno y Treinta y Tres.

Las mismas trataron, entre otros, los siguientes temas:

- Gestión de residuos industriales
- Control de plagas y mapas de sensibilidad ambiental
- Evaluación de sitios
- Políticas ambientales y sistemas de gestión ambiental
- Legislación ambiental
- Reciclaje



 Estaciones ANCAP 1954



Información General

■ Programa de Seguridad Industrial

Consciente de la importancia de orientar la gestión de ANCAP, de modo que todas las actividades se realicen en condiciones de seguridad, la empresa realiza un proceso de mejora continua en la misma, buscando alcanzar un alto desempeño tanto del personal como de los materiales a su cargo.

Enmarcado en dicho proceso en el año 2006 se realizaron una serie de cursos que forman parte integral del programa de Seguridad Industrial. Se llevaron a cabo 58 actividades entre febrero y diciembre de 2006 y asistieron 579 personas.

Allí se trataron una variedad importante de temas relativos a seguridad como:

- Protección de máquinas
- Seguridad en oficinas
- Vestimenta y elementos de protección personal
- Análisis y procedimientos de trabajo
- Prevención del saturnismo en ambientes industriales
- Identificación y evaluación de riesgos
- Prevención y protección contra incendios
- Manejo defensivo para conductores
- Protección ocular
- Prevención de riesgos en aparatos a presión
- Detección del riesgo
- Seguridad en la industria de la construcción
- Normativa vigente en seguridad y higiene
- Salud mental en el trabajo
- La seguridad y el supervisor
- Ergonomía de la organización
- Seguridad en el hogar
- Levantamiento manual de cargas
- Riesgo eléctrico
- Trabajos en espacios confinados
- Seguridad en operaciones de soldadura
- Caídas, trabajos en altura
- Color y señalización en la industria
- Investigación de accidentes
- Prevención de riesgos en contaminantes químicos

■ Gestión de Proyectos

Durante el año 2006 se comenzó con una introducción en la gestión de proyectos tanto en el Programa de Desarrollo de Habilidades Directivas como en el Programa de Desarrollo de Mandos Medios. En el año 2007 se planea continuar capacitando en esta metodología y realizar cursos específicos dictados por ANTEL.

Hasta el momento el nivel de aprobación de los cursos ha sido muy bueno.

■ Programa de Responsabilidad Social

Desde el año 2003 ANCAP forma parte activa como patrocinante de DERES, organización empresarial que nace a partir de la voluntad de un conjunto de empresarios, con el fin de promover el desarrollo de la responsabilidad social empresarial, esto es una visión de negocios que integra armónicamente a la gestión de la empresa el respeto por los principios y valores éticos, las personas, la comunidad y el medio ambiente.

La responsabilidad social consta de cinco áreas:

- Valores y principios éticos
- Condiciones de ambientes de trabajo y empleo
- Apoyo a la comunidad
- Protección del medio ambiente
- Marketing responsable

Durante el año 2007 se prevé capacitar sobre el tema con el apoyo de UNIT, DERES y ARPEL.

Asuntos Laborales

En el año 2006 se participó en diferentes reuniones solicitadas por el personal a sus respectivas gerencias divisionales, ya sea convocadas por el sindicato como por grupos de trabajadores, para el planteamiento de asuntos laborales.

Además se integró la contraparte de la encuesta de clima laboral realizada por Equipos Mori y se trabajó en la coordinación de los diferentes talleres en los que se analizaron los resultados de dicha encuesta.

También se intervino en las comisiones de seguridad industrial y comedores del organismo en Montevideo. Se llevó a cabo un relevamiento del personal perteneciente a empresas contratadas por ANCAP, que fue utilizado para diferentes acciones sociales realizadas por la empresa.

En materia de comunicaciones internas se trabajó en el desarrollo de distintos instrumentos, en particular la revista trimestral -Correo Ancapeano- y la Intranet.

En la actualidad el área integra los equipos de responsabilidad social empresarial y el grupo de trabajo que atiende la problemática de los empleados de las empresas contratadas por ANCAP.

Asistencia Social

En el año 2006, con la participación del gremio, se continuó el proceso de revisión de las normas que regulan los beneficios que opera el área, procurando su actualización.

Se otorgó a los hijos de funcionarios que trabajan y residen en el interior del país y que usufructúan becas para estudios de nivel terciario, un complemento para cubrir las necesidades de materiales de estudio.

Por otra parte, se participó en representación de ANCAP y en conjunto con la Junta Nacional de Drogas, en la elaboración de recomendaciones para la reunión de presidentes de empresas públicas con responsabilidad social, que incluían una propuesta sobre la prevención de los usos problemáticos de drogas en el ámbito de trabajo.

Como todos los años, se entregó al personal las canastas de fin de año y de útiles escolares. Además se colaboró con la fiesta del día de Reyes, organizada por la Agrupación ANCAP.



Sede ANCAP en construcción 1943



Información General

3.4 Sistemas de Información

Dentro de las actividades desarrolladas en el año 2006 se destacan:

Proyecto Atenea (Sistema Integral de Gestión para DUCSA)

El proyecto Atenea nace como una necesidad planteada por DUCSA a Sistemas de Información de ANCAP, al detectar que ante el crecimiento y la dinámica de su negocio, los sistemas no acompañaban su operativa y eran tecnológicamente obsoletos.

Los objetivos primordiales del proyecto son lograr la optimización en el uso de los recursos globales del grupo ANCAP y la disposición de una plataforma y equipo humano que permita acompañar en tiempo y forma los emprendimientos de DUCSA.

Las metas del plan se cumplieron. La fase uno entró en productivo el 1° de diciembre a través de la implementación de:

- Sistema de Gestión (SAP), adaptado a los requerimientos de DUCSA y parametrizado por la división Sistemas de Información.
- Sistema de Distribución y Facturación (DyF) basado en el Sistema de Comercialización (CDC) de ANCAP, desarrollado por la división Sistemas de Información y adaptado a los requerimientos de DUCSA.
- Programa de fidelización, tarjetas de convenios y su operación transaccional, que fue desarrollado externamente, con el apoyo de la división Sistemas de Información en su contratación y el soporte al software de base, así como su integración con el sistema comercial.



▲ Construcción Sede Central
Arq. Rafael Lorente - 1943

Entre los resultados de Atenea se destacan los siguientes logros:

- 90 personas capacitadas
- 25 cursos dictados
- 58 procesos revisados, diseñados e implementados
- 80 personas de distintas empresas trabajando en equipo con un objetivo en común
- Unificación de tecnologías de acuerdo a una estrategia del grupo ANCAP
- Se impulsó la iniciativa de Change Management en proyectos de esta envergadura
- Optimización del uso de los recursos del grupo ANCAP
- Se comparte recursos capacitados para futuros soportes
- Sistemas de información de ANCAP se convierte en un área de servicio a las empresas del grupo

Proyecto SAP

En 2006 se implementaron varias mejoras en las funcionalidades en los módulos de compras, mantenimiento y finanzas, atendiendo los requerimientos de diversas áreas.

Se creó un nuevo procedimiento en forma conjunta con las áreas de compras y proveeduría para las compras contado.

También se dictaron varios cursos de administración de la interfase Impress y de solicitud de pedido y recepción para funcionarios de división Sistemas de Información y división Medio Ambiente, Seguridad Industrial y Gestión de Calidad.

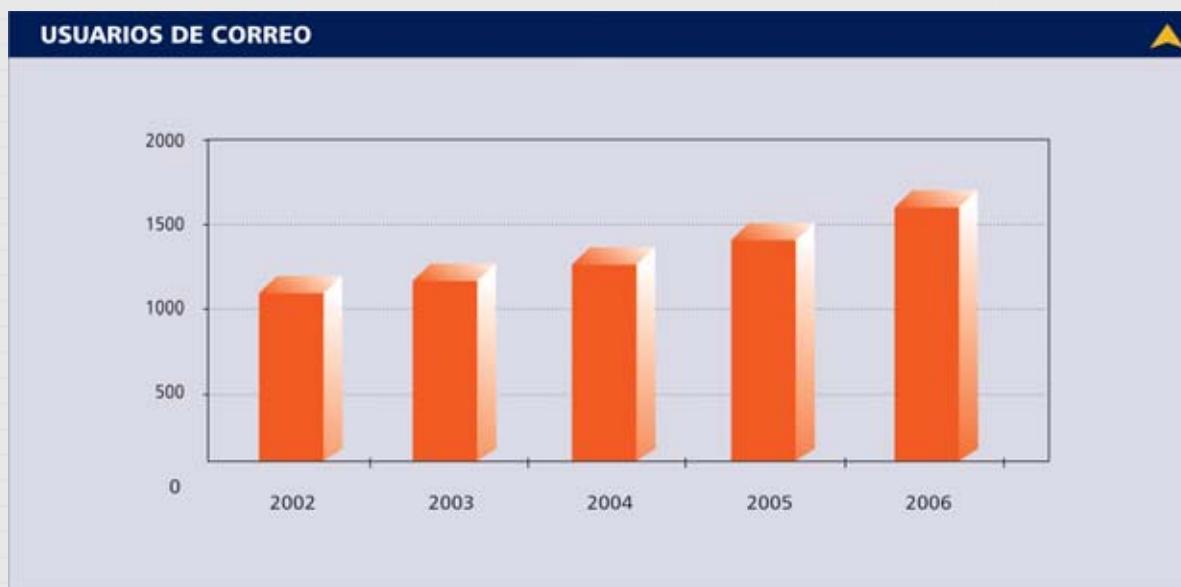
Al detectarse la necesidad de capacitación del equipo en el sistema de ventas CDC y la interfase con SAP, se vio que la nómina de usuarios e involucrados en este sistema es muy amplia y variada, relevándose en esa oportunidad las necesidades de cursos específicos por grupos de funcionarios con tareas afines, a coordinarse para el próximo año.

Además, la mesa de ayuda continuó con el apoyo telefónico y personalizado a los usuarios para el ingreso de la documentación al sistema, registrándose un total de 1.508 incidentes.

Correo Electrónico

En el correr del presente año se dieron de alta a 193 usuarios, llegando a un total de 1.515 casillas de correo.

Se cumplió la primera etapa del proyecto de implementación de una red de almacenamiento de datos centralizado Storage Area Network (SAN) al adjudicarse la licitación para el nuevo cluster, solución de alta disponibilidad, de servidores de correo. Se comenzó la instalación de dicha red tanto en La Teja como en Oficinas Centrales, previéndose que quede operativo en el primer trimestre de 2007.



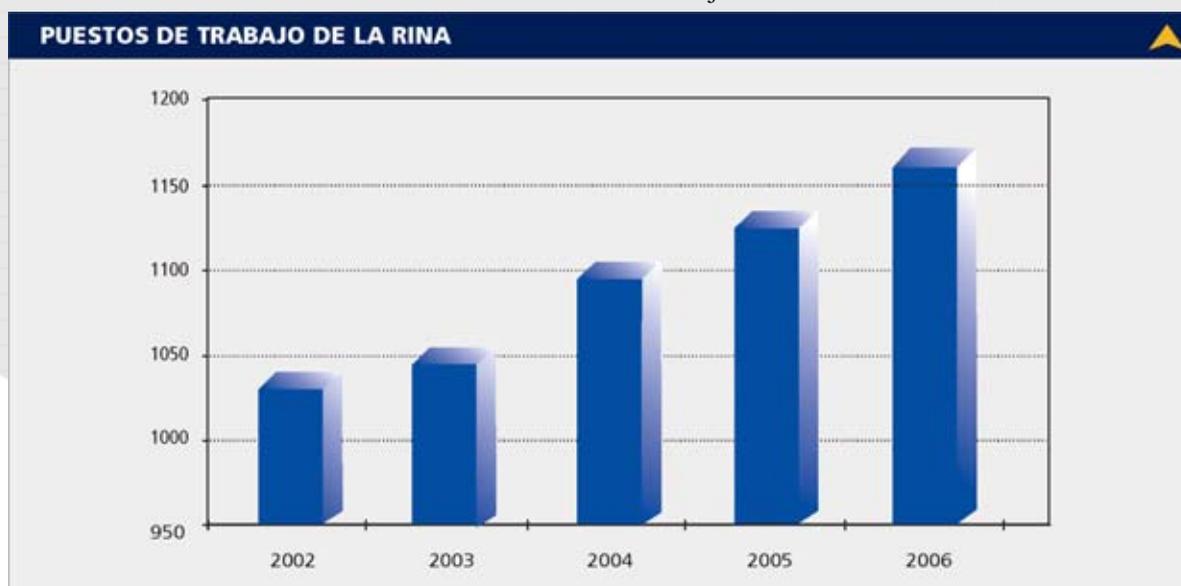
Red Informática Nacional de ANCAP (RINA)

Se instalaron en las distintas plantas 24 nuevos puestos de trabajo. La cantidad total de puestos de la RINA asciende a 1.171.

En el marco del proyecto de actualización y mejora tecnológica de la infraestructura de la RINA, que se encuentra en la etapa final, se están migrando los equipos de comunicaciones

de datos centrales y departamentales a arquitecturas de última generación, multiplicando por diez la velocidad de los troncales de fibra óptica, con el pasaje del actual Fast Ethernet (100 Mbits por segundo) a Gigabit Ethernet (1.000 Mbits por segundo).

Asimismo, se han conectado y están operativos en la nueva modalidad, todos los pisos de Oficina Centrales y se prevé para fines de enero de 2007 la finalización de los trabajos en La Teja.





Internet

Luego de la duplicación del ancho de banda de la salida a Internet, pasando de los 512 Kbps a 1 Mbps, el canal se encuentra estable. Los usuarios con permiso de navegación a Internet ascendieron a 736, habiéndose dado de alta en el presente año a 132 usuarios.

Servidores corporativos

Se tramitó la compra de los nuevos procesadores y la memoria para los servidores IBM AS/400 de producción SAP (Saprod) y no SAP (Ancaprod). Serán equipos nuevos, System 5 Modelos 550, que multiplican por cuatro la capacidad de los procesadores actuales y por tres la memoria.

Servicios a sociedades vinculadas

Además de los servicios brindados a DUCSA, también se continúa dando soporte a CABA S.A. Se dió apoyo en la mudanza de los funcionarios de la ex CALNU con equipos y soporte técnico y se está a la espera de una definición por los servicios que se le brindará a la fusión con ALUR.

Comisiones de Optimización de Recursos y de Reestructura Telefónica

Se llevó adelante el proceso de upgrade de las centrales telefónicas de las oficinas del Centro y de La Teja presentado por la empresa Telefax.

También se elaboró un informe sobre la conveniencia de la racionalización de las líneas urbanas de ANCAP, la sustitución de centralitas y la contratación de un número único de cuatro cifras. Esto último ya está operativo a través del 1931.

Data Warehouse

Entre los nuevos proyectos encarados este año se destacan:

- Información gerencial (SIG): luego de obtener los requisitos especificados por la Gerencia General y de diferentes reuniones para determinar las fuentes de la información pedida, ya se han publicado en el portal. Se está a la espera de definiciones por parte de los usuarios sobre la información relacionada a paridad de importación e información de costos.

- Presupuesto de gestión: se continuó el análisis del mismo junto con el área Económico Financiera y Centro de Competencia ERP.

A su vez, se determinó la necesidad de contar con las previsiones de ventas valorizadas y una carga inicial del presupuesto de costos que incluya materia prima.

- **Asistencia:** se está trabajando en un primer análisis de la información a incluir en el cubo de asistencia. En principio se tomó la decisión de iniciar un prototipo con la misma información del cubo de liquidación y se definieron las herramientas a utilizar para desarrollo y almacenamiento.

En tanto, se realizó la incorporación de la información proveniente del sistema de información de sueldos y se están diseñando las dimensiones, de modo que permita la comunicación entre los cubos.

- **Comercialización de combustibles - viajes:** se está trabajando en la incorporación de información de fletes, plantas y clientes.

- **Servicio médico:** además del cubo de asistencia médica que contiene información de caja del servicio médico y de retiro de medicamentos, se desarrolló un cubo que incluye información sobre usuarios del servicio médico, información sobre estado (alta o pasivo), edad, sexo, escala de sueldo, departamento y localidad donde reside y departamento donde recibe asistencia. Se realizó reportes para el departamento médico pedidos por el Fondo Nacional de Recursos y se prevé analizar el tema ya que se necesitará enviar información al Fondo con periodicidad mensual.

- **Control de liquidación:** a solicitud del área de Personal se agregó información correspondiente a áreas y horas extras.

- **Comercialización - Impuestos: IMESI + IVA:** se está desarrollando la parte correspondiente a IMESI. Se realizaron modificaciones en el sistema comercial y de la carga del Data Warehouse para valorar el IMESI de los autoconsumos y discriminar el valor del mismo de las ventas de combustibles de aviación del mercado bunker.

Sistema de Personal (Sisper)

Se realizó una presentación de los sistemas Sisper y Sueldos a las empresas IBM, Artech e Inco sobre una visión técnica y metodológica y se llevó a cabo también una presentación sobre una visión funcional a personal de OSE.

Además, se mejoraron varias funciones en los módulos de Interfase con el sistema de sueldos, asistencia y personal, seguros e historia laboral.

Seguridad física

Se adjudicó la licitación del sistema de circuito cerrado de TV instalado por Sistemas de Información y Administración General en el Edificio Central, que ya se encuentra en funcionamiento.

También se encuentra operativa la nueva central de alarmas de incendio e intrusión en Planta La Teja, que permite manejar distintas zonas de incendio y se la puede utilizar como control de acceso.

Antivirus y control de navegación

En este aspecto se migró a la versión 9.0 de Norton Antivirus, que agrega algunas funciones de seguridad y administración de usuarios; se sustituyeron los servidores que utiliza Oficinas Centrales y Planta La Teja para mejorar su funcionamiento.

Quedaron todos los usuarios con salida directa a través del Firewall corporativo, lo que permitió entre otras ventajas utilizar una aplicación de control de navegación (Network Security Analyzer), que extrae los datos directamente del Firewall (ej.: uso del ancho de banda en tiempo real).



 Camión surtidor de Estaciones de Servicio 1945

También se llevó a cabo la licitación para la compra e instalación del equipamiento de una solución AntiSpam y AntiMalware.

Procedimientos de recuperación ante desastres

Se realizaron con buenos resultados las pruebas de recuperación de las aplicaciones corporativas ante eventuales situaciones de contingencia.

También se probó la restauración de nuestro sistema SAP desde un respaldo del equipo de producción (Saprod ubicada en Oficinas Centrales) en el de desarrollo (Sapdesa ubicada en Planta La Teja), lo que funcionó sin problemas, siendo posible acceder desde los distintos puntos de la red a Sapdesa como si fuera Saprod.

El mismo procedimiento se realizó con éxito con las aplicaciones No SAP (Ancaprod ubicada en La Teja) en la máquina de desarrollo (Informat en Oficinas Centrales).

Manuales y procedimientos

Cabe destacar que se recibieron solicitudes y se confeccionó una decena de nuevos manuales y procedimientos, como:

- Revisión del reglamento y procedimiento para entrega de vestuario
- Procedimiento de actuación en caso de emergencia en Planta La Tablada
- Norma para el uso de equipo de protección de personas
- Procedimientos de actuación en caso de incendio en plantas del interior
- Procedimiento para la elaboración de sistemas de bloqueo y etiquetado en Refinería La Teja
- Procedimientos sobre donaciones y sobre importación de crudo y derivados
- Control de documentación de abastecimiento directo a clientes.

En cuanto a los indicadores de gestión, se prepararon los informes gerenciales de uso interno y se publicó en la Intranet y en el SIG los informes de resumen correspondientes.



Refinería La Teja - Bahía de Montevideo 2006

3. 5 Proyecto de Planificación Estratégica

Las principales actividades desarrolladas en el Proyecto de Planificación Estratégica en el año 2006 se centraron en la construcción de la nueva Visión, Misión y Valores de la empresa, en la realización de un diagnóstico del clima laboral y de un diagnóstico interno funcional, así como también, en una prueba piloto de un cuadro de mando integral y en la contratación de asistencia técnica para el proyecto.

Luego de cinco talleres de trabajo realizados sobre fines del año 2005, en donde se generó un espacio de intercambio con la participación de 280 funcionarios, se continuó en el año 2006 con actividades orientadas a la construcción de la nueva Visión, Misión y Valores de la empresa.

En una primera instancia, se realizaron talleres con la alta dirección, de los que se obtuvieron resultados que se constituyeron en insumos adicionales a los de los talleres anteriormente mencionados, para el análisis y propuesta a nivel de la Comisión de Planificación Estratégica del Proyecto, de una primera definición de los enunciados de Visión, Misión y Valores, de construcción colectiva.

Luego, se inició una etapa de información y consulta abierta a todos los funcionarios, a través de una serie de recorridas programadas por todas las dependencias del organismo en el país, donde se expuso el nivel de las definiciones conceptuales alcanzadas, se respondieron preguntas y se recibieron opiniones y sugerencias al respecto, en jornadas de intercambio y participación abierta.

A cada uno de los lugares visitados concurren miembros del Directorio, de la Gerencia General, de la Agrupación ANCAP y del Equipo de Proyecto de Planificación Estratégica. Se llevaron a cabo 17 recorridas, con una concurrencia que superó los 1.000 trabajadores. Estas nuevas instancias de participación facilitaron y fueron parte del proceso de cambio iniciado, que busca que todos los trabajadores tengan la oportunidad de expresar sus opiniones, sugerencias y propuestas.

En función de dichos aportes, los ajustes que se decidieron aplicar a la primera definición propuesta de Visión, Misión y Valores, quedaron a la espera del momento en que se defina en la

empresa la opción estratégica preferida, una etapa prevista en el proyecto de ajuste y validación de dichos enunciados, que se estima se completará para fines del primer semestre del año 2007.

Con el fin de documentar los aspectos más relevantes de estas actividades y como forma de recrear y compartir dicha experiencia, se elaboró un video denominado “Visión, Misión y Valores: una construcción colectiva para el cambio”, que fue distribuido entre todos los funcionarios.

En relación a las actividades de diagnóstico del clima laboral, se realizó la contratación de una firma consultora con el objetivo de realizar un estudio de clima laboral de la empresa en su conjunto así como también de sus distintas dependencias y grupos funcionales, para identificar los factores críticos y asistir en la elaboración de un plan de acción orientado a lograr la mejor solución de los mismos.

Para este fin se conformó un grupo de trabajo con representantes del equipo de Proyecto de Planificación Estratégica y del Área Organización y Recursos Humanos.

Los trabajos que se desarrollaron comenzaron con una fase cualitativa en una etapa exploratoria, a través de un taller con la alta dirección y representantes de la Agrupación ANCAP. Y allí se identificaron los factores relevantes de la cultura de la empresa. Luego se realizaron ocho entrevistas grupales en profundidad a nivel de mandos medios y delegados sindicales, representativos de las distintas áreas de la empresa.

En función de las conclusiones obtenidas en la fase anterior se diseñó y realizó una etapa de encuestas a los funcionarios, con una muestra de tipo aleatoria, estratificada y proporcional de 630 casos, que permitió estimar en términos cuantitativos la incidencia de los diferentes factores que caracterizan la cultura organizacional de ANCAP y que inciden en el clima organizacional a través de los distintos segmentos de funcionarios.

Una vez realizado el diagnóstico del clima laboral por la firma consultora contratada, se realizaron dos talleres de trabajo con un total de 100 funcionarios de distintas áreas y cargos y otro con la alta dirección, para el análisis de los datos y de las conclusiones obtenidas.



Información General

Este proceso continuará con la aprobación de un plan de acción orientado a superar los factores críticos más relevantes detectados en el estudio, que se prevé proponer e implementar en el año 2007.

Con relación a las actividades de diagnóstico interno funcional se contrató la asistencia técnica de una firma consultora, con el objetivo de orientar en la utilización de la metodología denominada Evaluación 360° para la realización de un diagnóstico sobre un conjunto de áreas de la empresa. La finalidad del mismo fue generar un insumo que le sirviera a los responsables de las áreas evaluadas para mejorar su gestión y permitiera, al mismo tiempo, alcanzar una participación importante de los funcionarios en dicha actividad, incorporando una nueva habilidad en el uso de la herramienta diseñada.

Esta metodología se adaptó para efectuar un análisis del desempeño y desarrollo de 15 áreas de la empresa, que fueron seleccionadas con la finalidad de detectar fortalezas y debilidades.

A través de esta herramienta, que brindó continuidad en el proceso de construcción colectiva, se creó un espacio de participación en cada una de las áreas objeto del diagnóstico, así como también en otras vinculadas a éstas de distinta forma, como por ejemplo las que le brindan sus servicios, las que los reciben y las que son pares de la evaluada.

Los funcionarios llevaron adelante el proceso de evaluación, tanto a nivel individual como grupal de cada una de las áreas que se diagnosticaron, en un clima de responsabilidad, compromiso y respeto.

Se seleccionaron 240 evaluadores para trabajar en esta actividad. Entre ellos participaron representantes de la Agrupación ANCAP, para representar a las distintas áreas que fueron evaluadas. Luego de una etapa de capacitación e instrucción, los evaluadores realizaron sus estudios individuales, para posteriormente trabajar en equipo en evaluaciones grupales y finalmente, algunos de ellos, en grupos foco, que fueron seleccionados para algunas áreas específicas en estudio.

Luego de las etapas de ejecución, procesamiento y análisis de los datos obtenidos, se efectuaron las devoluciones a la alta dirección, a cada una de las áreas diagnosticadas y evaluadores, produciéndose los informes finales del diagnóstico realizado.

La siguiente etapa, prevista para el año 2007, es la elaboración de un plan que contemple entre otros aspectos, la elaboración de proyectos de acción en cada una de las áreas evaluadas, que habiliten la superación de los problemas encontrados y la implementación de las mejoras necesarias tanto a nivel operativo como cultural.

En todas las actividades del proyecto se contó con la asistencia de un grupo de especialistas de la Escuela de Funcionarios Públicos Aquiles Lanza de la Oficina Nacional del Servicio Civil, que brindó su valiosa experiencia y un aporte de alto nivel técnico y humano.

Con relación a las actividades de prueba piloto de cuadro de mando integral, en el segundo semestre del año 2006 se seleccionó la División Industrialización Combustibles y Lubricantes como área de la empresa para realizar la prueba.

Se contó con la colaboración de ANTEL, empresa con una realidad similar a la de ANCAP en muchos aspectos, y que cuenta con años de experiencia en el diseño, implementación y mantenimiento de una herramienta como ésta, de aplicación en toda la empresa en forma global.

Asimismo, se conformó una organización específica para llevar adelante esta actividad, integrada con personal perteneciente a las diversas áreas de la División Industrialización Combustibles y Lubricantes, al Equipo de Planificación Estratégica y a la División Sistemas de Información, así como también, con consultores de ANTEL.

Esta actividad consta de cuatro fases con una duración total de siete meses. En la primera fase, realizada en diciembre de 2006, fueron relevados los lineamientos estratégicos de la alta dirección y se capacitó a los integrantes del equipo designado. En el año 2007 se realizarán las tres fases restantes, con el fin de obtener el mapa

Surtidor 1935



estratégico y un conjunto de indicadores de la mencionada división, finalizando con la implantación del respectivo cuadro de mando integral.

Con relación a las actividades de contratación de asistencia técnica para el proyecto de planificación estratégica, luego del proceso de evaluación técnica y económica de las ofertas recibidas en el mes de diciembre de 2005, fecha de apertura de la licitación pública internacional convocada a tales efectos, se firmó el contrato de consultoría con la firma adjudicataria de dicha licitación en octubre de 2006.

El objeto de la contratación es la asistencia en materia de planificación estratégica, modelo organizacional y cambio cultural.

Los servicios de consultoría comenzaron el 10 de octubre de 2006, desarrollándose hasta el fin de dicho año los trabajos de diseño de un proceso de planificación estratégica, diagnóstico del entorno doméstico y regional, definición del escenario para la planificación estratégica, orientación a los funcionarios en el desarrollo de iniciativas, caracterización de los negocios y análisis de posicionamiento estratégico.

Se estima que la elaboración del plan estratégico corporativo culminará en el primer semestre del año 2007.

3.6 Comunicaciones

En 2006 ANCAP cumplió 75 años y para celebrarlo, conforme al slogan “Lo que nos mueve es todo un país”, eje de la comunicación actual de la empresa, se realizaron distintas acciones.

A través de diferentes medios de comunicación se logró la difusión del aniversario en forma masiva. Los diarios El País y El Observador editaron, a gentileza, suplementos especiales sobre la empresa para la conmemoración.

A su vez, se editó el libro **ANCAP, 75 años**, que recopila la historia de la empresa y los momentos más significativos que vivió en el correr de los años, desde su nacimiento. La publicación se distribuyó a todos los funcionarios y ex funcionarios, así como también en bibliotecas, liceos públicos, centros de UTU y 2.300 escuelas de todo el país.





Información General

Además, se organizaron concursos internos de pintura, poesía, cuentos y fotografía, donde participaron becarios, pasantes, funcionarios contratados, tercerizados, presupuestados y jubilados.

En Montevideo y en el interior del país se recibieron, para las diferentes categorías convocadas, más de 100 obras que fueron evaluadas por un destacado jurado, integrado por reconocidos especialistas de cada disciplina. Entre ellos, Guillermo Rochón, representante de la Asociación de Fotógrafos Profesionales del Uruguay (AFPU), Daniel Sosa, coordinador del Centro Municipal Fotográfico y Elder Silva, director del Centro Cultural Florencio Sánchez.

En el marco de la celebración del aniversario, también se realizaron distintos eventos de festejos:

- Acto en la Refinería de La Teja, donde estuvieron presentes ex funcionarios de la planta y el presidente de la República, Tabaré Vázquez. Allí se hizo referencia al padre del primer mandatario uruguayo, que fue funcionario de ANCAP y en esta instancia el presidente de nuestro país expresó que le provocaba “una enorme alegría y una gran emoción” recordar episodios de la vida de Uruguay en los que se involucra su propia familia.

Participaron de dicho acto las autoridades del organismo, el intendente de Montevideo, Ricardo Ehrlich, el subsecretario del Ministerio de Industria, Energía y Minería, Martín Ponce de León y otros invitados especiales.

En el marco de esta celebración además, las autoridades de ANCAP plantaron un árbol de especie autóctona, con la colaboración del intendente de Salto, Ramón Fonticiella.

- Función de gala en el Teatro Solís, en la que se agasajó a clientes, proveedores y amigos de la empresa con el espectáculo “Una noche en Viena”, a cargo de la Orquesta Filarmónica de Montevideo, dirigida por el maestro Federico García Vigil.

En la celebración realizada en el mayor escenario de la cultura uruguaya, estuvieron presentes integrantes del Directorio y Gerencia General de ANCAP, representantes del sindicato de la empresa, proveedores, distribuidores y representantes de empresas asociadas, así como también, cuerpo diplomático y autoridades de gobierno.

- Fiesta popular en La Teja, donde participaron: La Reina de La Teja, Los Diablos Verdes y cuerda de tambores Zumbaé, entre otras agrupaciones artísticas.

Decenas de tambores recorrieron la zona para llegar a Plaza Lafone, donde los niños disfrutaron del espectáculo del programa Loco de Vos y todos bailaron al ritmo de las murgas.

En este festejo también actuó Jaime Roos, que en el marco de la conmemoración del 75° aniversario de ANCAP, brindó un recital al que asistieron miles de personas.

- Festejos en las plantas del interior, a las que se sumaron actividades automovilísticas en Paysandú y Minas, con los Autos Sport y Classic Cars, respectivamente.



▲ Festejos con la participación del Presidente de la República Dr. Tabaré Vázquez



▲ Función de gala en el Teatro Solís, 75 Aniversario



▲ ANCAP apoyando el Deporte

En el ámbito deportivo que incluyeron las celebraciones, se realizaron los Juegos Ancapeanos, con apoyo económico de la empresa y organizados por la Agrupación ANCAP, que hizo posible la realización de las competencias finales en Paysandú, a las que asistieron funcionarios de todas las dependencias del país.

A las actividades y competencias automovilísticas llevadas a cabo en el autódromo Víctor Borrat Fabini de El Pinar, asistieron más de 6.000 personas. Allí se entregó el premio “Copa 75° Aniversario ANCAP” y se repartieron regalos al público del evento, que pudo presenciar espectáculos de suelta de globos y exhibiciones de paracaidismo.

Por otra parte, se desarrolló un ciclo de conferencias con diferentes tópicos como aporte a los temas que se encuentran en discusión en el país:

- ANCAP y la estrategia de país productivo en el marco regional (en el salón Azul de la IMM). Participaron de esta exposición: el ministro de Industria, Energía y Minería, Jorge Lepra, el secretario ejecutivo de la Asociación Regional de Empresas de Petróleo y Gas Natural en Latinoamérica y Caribe (ARPEL), José Félix García, el director de ANCAP, Germán Riet y el gerente general de ANCAP, Sergio Lattanzio.

- Crisis energética y combustibles alternativos (en el Paraninfo de la Universidad

de la República). En esta ocasión, el vicepresidente de ANCAP, Raúl Sendic, habló del proyecto sucro-alcoholero, la dinamización de la zona de Bella Unión y la visión a futuro de la empresa en la apuesta a generar energías alternativas.

También hicieron uso de la palabra en este encuentro el director de la Dirección Nacional de Energía y Tecnología Nuclear, Gerardo Triunfo, quien mostró las alternativas estudiadas en este campo en los últimos años, la ingeniera María Grompone, que expuso sobre las experiencias vinculadas al biodiesel y la presidenta de la Agrupación ANCAP, Mónica Castro, que desarrolló la visión del movimiento sindical, en especial la de los trabajadores de ANCAP.

- ANCAP y la industria nacional. Cámara de Industria del Uruguay.

Presentación del libro de los 75 años de ANCAP. La publicación estuvo dirigida por el reconocido profesor Benjamín Nahum con la colaboración de diferentes historiadores.

Como cierre de actividades de esta conmemoración y en el ámbito del aporte concreto a la cultura y esparcimiento de los funcionarios de la empresa, se realizó un convenio con el Teatro El Galpón, que permitió brindar por un año los beneficios de la tarjeta Socio Espectacular a todos los funcionarios de ANCAP.



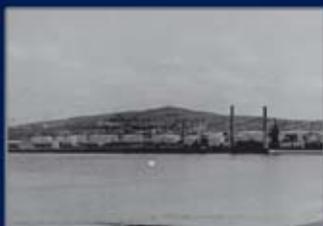
▲ ANCAP, brindó un recital al que asistieron miles de personas a presenciar a Jaime Roos



▲ Fiesta popular en La Teja, donde participaron: diferentes agrupaciones artísticas



▲ Logo 75 Aniversario ANCAP



ANCAP

MEMORIA Y BALANCE 2006

Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland



Estados Contables



- 4.1 Resumen del Análisis Económico Financiero
- 4.2 Estados Contables





4. Estados Contables

4.1 Resumen del Análisis Económico Financiero

En 2006 se mantuvo el proceso de recuperación económica en toda la región (en Uruguay el crecimiento del PBI fue del 7%), con crecimiento productivo en nuestro país por cuarto año consecutivo, luego de la crisis del año 2002, y siendo levemente superior a la del año 2005 (6,6%) pero inferior a la del año 2004 (del orden del 12%).

En ANCAP se constató un aumento en los niveles de ventas, aunque con evoluciones disímiles a nivel de negocios y de algunas de sus principales líneas de productos, que le posibilitaron continuar, con un mejor uso de la capacidad instalada de la refinería, en relación a los años previos al del inicio de la recuperación.

Sin embargo, a pesar del aumento de las ventas, en este marco económico, el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, culminó para ANCAP con una pérdida del orden de los US\$ 4:185.200, revirtiendo la situación de utilidad positiva de años anteriores. El resultado del ente antes del Impuesto a la Renta de la Industria y el Comercio (IRIC) y del Impuesto al Patrimonio (IP) es de unos US\$ 39:862.000 pero los impuestos mencionados ascendieron aproximadamente a US\$ 44:048.000, provocando una pérdida de alrededor de US\$ 4:185.000.

El incremento sustancial de los precios de la principal materia prima, el petróleo crudo, provocó un efecto negativo en la comercialización de los combustibles y derivados

elaborados por el organismo, que limitó en alguna medida el resultado final obtenido, no obstante el mencionado crecimiento de la actividad económica del país, reflejada en la referida evolución alcista de la economía.

Entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2006 se produjo, con respecto al año anterior, un aumento del 16,8 % en las ventas internas de combustibles y asfaltos, así como una disminución del 23 % en las ventas bunker y exportación. En tanto, en la División Pórtland se observó un desempeño caracterizado por el incremento del 4% en la comercialización de sus productos elaborados.

El resultado negativo del año 2006, fue del orden de US\$ 4:185.200 mientras que en el año 2005 la utilidad fue positiva y ascendió a valores de cierre del año 2006 a US\$ 61:474.000. La pérdida del año 2006 derivó de ingresos netos por venta de US\$ 1.422:591.000, de un Costo de lo Vendido de US\$ 1.205:091.000 y de Gastos de Administración y Ventas, Resultados Diversos y Financieros por US\$ 177:637.000 e Impuestos Directos por un monto de US\$ 44:047.000.

El Grupo Energía exhibió una utilidad de US\$3:510.000, en tanto la División Pórtland tuvo una pérdida de US\$ 7:695.000. El negocio de Combustibles, absorbió totalmente el monto de los Impuestos Directos, que alcanzaron a US\$ 44:047.000.

Los Estados Contables del ejercicio 2006 fueron presentados comparativamente con los del 2005 de acuerdo a lo dispuesto por la



Ordenanza N° 81 del Tribunal de Cuentas de la República y a tal efecto, los datos del Balance General de ANCAP correspondientes al año 2005, fueron actualizados para reconocer el efecto de las variaciones del nivel general de precios en el año 2006 y para este estudio, se reexpresaron en dólares a la cotización del billete interbancario comprador vigente al cierre del ejercicio. El índice de ajuste aplicado, Índice de Precios al Productor de Productos Nacionales (IPPN), experimentó un incremento de 8,23 %, en tanto el dólar interbancario comprador de cierre de este ejercicio utilizado en este análisis fue de \$ 24,42 por cada dólar.

El Capítulo Disponibilidades, presentó una disminución cercana al 49% en relación al año 2005, en tanto las Inversiones Temporarias muestran un crecimiento del orden del 32%, debido a un depósito bancario en el exterior por US\$ 59:000.000, destinado al pago de una importación de petróleo crudo y derivados en los primeros días del año 2007. Además, en el año 2006, se adquirieron letras de tesorería por un importe de US\$ 5:100.000.

Los Créditos por Ventas en el año 2006 se mantuvieron en los mismos niveles que en el año

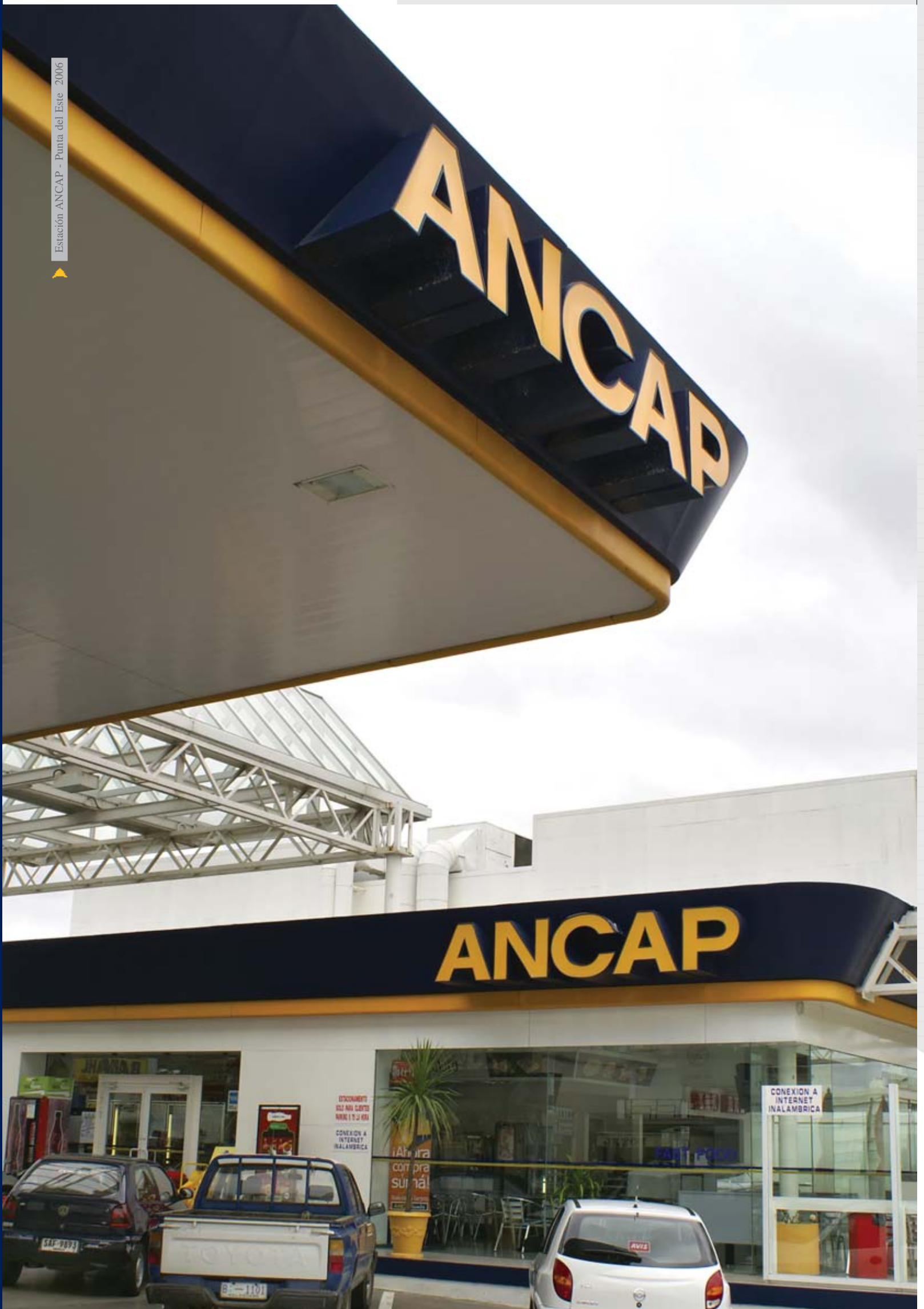
2005 (este último a valores de cierre del año 2006). No obstante, se incrementaron los créditos por ventas a organismos públicos en US\$26:856.701 con respecto al año anterior siendo el más significativo la deuda de UTE que se incrementó en unos US\$ 21:000.000 generada por mayor consumo de gas oil y fuel oil como consecuencia de la crisis energética por la sequía ocurrida en el año 2006.

Por otra parte, disminuyeron los créditos por ventas a bunkers y a las compañías vinculadas en US\$ 6:033.247 y 19:234.031 respectivamente. Entre las empresas vinculadas podemos destacar la disminución de los créditos por ventas de Petrolera del Conosur S.A. en US\$ 11:349.679 y de Conecta S.A. en US\$ 6:712.518 entre ambos años.

Otros Créditos experimentó un aumento entre el año 2006 y 2005 de US\$ 8:251.138 equivalente al 35 % motivado básicamente por un crédito fiscal a favor de ANCAP de US\$ 6:452.582 ya que los anticipos de impuestos superaron a la obligación fiscal determinada al cierre del ejercicio 2006 y por el préstamo de US\$6:600.000 otorgado por ANCAP a Alcoholes del Uruguay SA.



Estación ANCAP - Punta del Este 2006



En cambio, los créditos diversos disminuyeron US\$ 4:769.189 teniendo como causa principal la cancelación de certificados de crédito a favor de ANCAP por un valor de alrededor de US\$ 3:600.000, generados cuando se llevó a cabo el proyecto de ampliación de la Refinería La Teja.

El capítulo Bienes de Cambio que aumentó un 32%, reveló el efecto del incremento del precio de los combustibles sobre el valor del stock, al que se le debe adicionar un mayor volumen de materia prima y productos elaborados, en existencia al cierre de este ejercicio. El mayor stock estuvo dado por el crudo con un incremento del 11 %, por el gas oil con el 145 % y por el fuel oil con el 55%.

Además, se suman importaciones en trámite que superaron en US\$43:146.184 las correspondientes al año 2005. Las importaciones pendientes de recepción al 31 de diciembre del 2006 corresponden a Crudos por un importe de US\$ 47:041.696 y Derivados por US\$ 1:001.681, totalizando aproximadamente US\$ 48:000.000 mientras que en el año 2005 totalizaron US\$5:500.000.

En lo que respecta a los Bienes de Uso, como consecuencia del proceso normal de la amortización, el que no fue acompañado por inversiones significativas en este rubro siendo del mismo orden que las bajas, mostró una caída en relación al ejercicio 2005 de casi de US\$23:000.000, lo que representa una reducción del 6%.

Las Inversiones a largo plazo bajaron un 4 % producto, principalmente, de una disminución en el valor patrimonial de la empresa Ancsol S.A. (SAFI) en US\$ 6:720.806 y como contrapartida de un aumento en el valor patrimonial de la sociedad Conecta S.A. en US\$ 2:999.343.

Los Créditos a largo plazo aumentaron un 60% con respecto al año 2005 siendo la variación de US\$ 13:661.942 que responden a operaciones con las empresas vinculadas Conecta S.A. y Carbochlor S.A. En Conecta S.A. el incremento fue de US\$ 7:471.270 consecuencia de la modificación del Contrato de Concesión y Operación y en Carbochlor S.A. de US\$8:882.942 en virtud de convenios celebrados entre ANCAP y las empresas vinculadas argentinas.

Las Deudas Comerciales de corto plazo se incrementaron levemente en US\$ 7:025.341 significando el 5% con respecto al año 2005, correspondiendo a aumentos operados en los Proveedores de Plaza y del Exterior en US\$3:499.564 y US\$ 1:839.038 respectivamente y también, con las compañías vinculadas en US\$2:317.863, destacándose la empresa Petrouuguay S.A. con un incremento comercial con ANCAP de US\$ 2:525.865, respondiendo a ventas de gas natural.

En cambio, en las Deudas Comerciales de largo plazo el aumento fue significativo y del orden de los US\$ 110:457.627, representando el 260% con respecto al ejercicio económico 2005 y obedeciendo al Contrato Marco de Compra-Venta de Crudo y/o Productos con PDVSA, por el que se abona el 75% del cargamento a los 90 días siguientes a la fecha del conocimiento de embarque y el restante 25 % a 15 años después de la fecha.

Las Deudas Financieras de corto plazo y largo plazo disminuyeron US\$ 31:318.641 y US\$23:398.895 respectivamente, por:

a) La cancelación de vales bancarios del BROU, renovables trimestralmente, por un monto de US\$ 21.600.000 más intereses adeudados por ANCAP al cierre del 2005 por importaciones de crudo;

b) El pago de aproximadamente US\$19:000.000 correspondiente a las dos primeras cuotas de las siete del préstamo de casi US\$ 57.000.000 otorgados a ANCAP por los Bancos ABN AMRO Bank, Bank Boston, Crédito Uruguay Banco y Nuevo Banco Comercial;

c) La extinción de la deuda con Vitol S.A. más intereses por un monto cercano a los US\$4:700.000.

El capítulo Deudas Diversas a corto plazo experimentó una disminución de US\$ 29:475.563 siendo el 49%, motivado por el hecho que en el año 2005 ANCAP tenía una obligación tributaria de alrededor de US\$ 30:000.000 y en el año 2006 no la hubo por ser los anticipos superiores a la obligación misma. En cambio, las Deudas Diversas a largo plazo aumentaron US\$8:513.373 teniendo como causas principales la provisión por el plan de incentivos para el retiro de US\$4:953.716 y el seguro de vida para ex funcionarios y funcionarios de US\$ 3:586.845.



Estados Contables

En lo que concierne a las Previsiones se generó un incremento de aproximadamente US\$25:000.000 siendo el más importante el litigio entre el Standard Bank London Limited y Otros Bancos y ANCAP.

La aplicación de la norma internacional de contabilidad N° 12 referida al criterio de contabilización del impuesto a la renta, generó un pasivo de unos US\$ 14:725.000 por aplicación del impuesto diferido.

El resultado final de la actividad de ANCAP de este ejercicio fue una pérdida de US\$4:185.195, revirtiendo la tendencia de utilidades positivas de los últimos años.

En consecuencia, el Patrimonio de la empresa disminuyó en un importe equivalente a esa pérdida, ubicándose en casi 0,78% por debajo de su valor al cierre del ejercicio 2005 re expresado a moneda de igual poder adquisitivo del año 2006.

Los Ingresos Operativos Netos exhibieron un incremento del 8,8% en comparación con los del año 2005, ello es así por los incrementos en los precios de los productos, que buscaron alinearse parcialmente con los mayores costos de la materia prima y también, por el incremento de los volúmenes de los bienes comercializados.

El Costo de lo Vendido a nivel de todo el organismo fue afectado por los mayores precios de la principal materia prima, aumentando en relación al año anterior en 9,6%. En este Capítulo, el costo de la Materia Prima se elevó un 10,2%, en tanto el de la Mano de Obra disminuyó casi el 1,6% y el de Otros Gastos también aumentó en aproximadamente 1%, respecto al año anterior.

Los Gastos de Administración y Ventas no tuvieron prácticamente variaciones en el total ni en su composición, aumentando un 1,8%.

Sigue afectando a ANCAP en su condición de ente público comercial e industrial, el pago del Impuesto a la Compra de Moneda Extranjera (ICOME), que no alcanza a las compras del

sector privado. Tampoco pudo utilizarse integralmente la deducción del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en similares condiciones al de las empresas privadas, porque así lo determinan las normas fiscales vigentes. Esto implicó una pérdida para ANCAP por concepto IVA No Deducible y de ICOME del orden de US\$8:864.000 y de US\$13:550.000 respectivamente.

Los Resultados Diversos disminuyeron US\$5:933.490, lo que representa el 14,5% a raíz:

- A) un resultado negativo de las inversiones en empresas vinculadas, mayor en US\$27:038.134 que el resultado del año 2005 y
- B) menores egresos en el año 2006 que el 2005 en US\$ 23:403.753.

El literal A) se explica por la formación en el año 2006 de una previsión por litigio de US\$25:000.000, a los efectos de hacer frente al juicio iniciado por el Standard Bank London Limited y otros contra ANCAP y el literal B) ya que durante el año 2005 se reflejó una pérdida de unos US\$ 31:000.00 por la deuda condonada que mantenía Petrolera del Conosur S.A. con ANCAP.

Los Resultados Financieros fueron negativos y alcanzaron un incremento importante de casi el 967 % frente al resultado obtenido en el ejercicio anterior y contrariamente al año 2005 el Resultado de Tenencia de Bienes de Cambio fue negativo. El stock del petróleo crudo existente al 31 de diciembre del año 2005 fue adquirido a un precio menor al precio vigente a dicha fecha, mientras que en el año 2006 ocurrió lo contrario, lo que provocó una importante disminución de US\$ 53:087.424 entre ambos períodos, pasando de un resultado positivo de US\$ 52:820.784 a un resultado negativo de US\$ 266.640.

Se suma el Resultado por Exposición a la Inflación que fue también negativo y superior a la del año anterior en US\$ 15:723.092, motivado en parte porque el coeficiente de ajuste por inflación del año 2005 fue negativo y el del año 2006 fue positivo. A su vez, el coeficiente de ajuste del año 2006 fue superior a los índices de

ajuste de los rubros valuados en moneda extranjera (evolución del tipo de cambio) y de los bienes de cambio (evolución del precio del barril de petróleo – West Texas International, WTI).

El Impuesto al Patrimonio disminuyó en aproximadamente 31% y en cambio la obligación emergente de la liquidación del Impuesto a la Renta de la Industria y el Comercio, se redujo en casi 2,6 %.

El análisis realizado a través de la aplicación de índices vinculados a la situación financiera, económica y de endeudamiento revela que se sigue produciendo una mejora importante en la capacidad financiera de ANCAP. Se mantiene así la tendencia, que se constata del análisis del resultado de los índices de los últimos tres años, de mejora en la capacidad del organismo para hacer frente a sus obligaciones financieras.

Se incrementó la relación de endeudamiento que exhibió el ejercicio anterior, considerando la totalidad del pasivo a cancelar, pero el perfil de la deuda, en cuanto a la consideración de los plazos de financiamiento y de costos de intereses, se volvió más favorable para la empresa.

Como conclusión final de este análisis, puede afirmarse que en un marco signado por los fuertes incrementos del precio del petróleo crudo y la inestabilidad del mercado petrolero, situaciones sobre las que ANCAP no puede influir, se siguió en un proceso de mejora de su capacidad financiera y se logró, a pesar de un incremento en valores absolutos del pasivo, un reperfilamiento del mismo en mejores condiciones que las que se presentaban en ejercicios anteriores.

La rentabilidad de la empresa, medida a través de los márgenes de ingresos, sobre el patrimonio y activos, fue negativa revirtiendo el resultado del año anterior, aunque en el ejercicio 2005, en buena medida fue provocada por resultados de tenencia ante el mencionado mayor valor del precio internacional del petróleo, que generó un incremento en los valores de las existencias de petróleo y derivados. Esto no ocurrió en el 2006 ya que pasó de una ganancia de US\$ 1.289:883.382 en el año 2005 expresado a valores de 2006, a una pérdida de US\$6:511.355.





Estados Contables

4.2 Estados Contables

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006				
	miles de \$ *		miles de US\$	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
ACTIVO				
Activo Corriente				
DISPONIBILIDADES	372.574	737.048	15.257	30.182
INVERSIONES TEMPORARIAS	1.621.621	1.229.312	66.405	50.340
CREDITOS POR VENTAS	2.162.930	2.188.297	88.572	89.611
OTROS CREDITOS	780.939	579.446	31.979	23.728
BIENES DE CAMBIO	8.384.206	6.339.310	343.334	259.596
Total Activo Corriente	13.322.270	11.073.413	545.547	453.457
Activo No Corriente				
BIENES DE USO	8.204.764	8.763.529	335.985	358.866
INVERSIONES A LARGO PLAZO	2.032.196	2.108.295	83.219	86.335
OTROS CREDITOS A LARGO PLAZO	888.173	554.549	36.371	22.709
INTANGIBLES	100.410	111.551	4.112	4.568
ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDO		95.373		3.906
Total Activo No Corriente	11.225.543	11.633.297	459.687	476.384
TOTAL DEL ACTIVO	24.547.813	22.706.710	1.005.234	929.841
PASIVO				
Pasivo Corriente				
DEUDAS COMERCIALES	3.625.074	3.453.516	148.447	141.422
DEUDAS FINANCIERAS	510.804	1.275.605	20.917	52.236
DEUDAS DIVERSAS	754.118	1.473.911	30.881	60.357
PREVISIONES	118.191	158.102	4.840	6.474
Total Pasivo Corriente	5.008.187	6.361.134	205.085	260.489
Pasivo No Corriente				
DEUDAS COMERCIALES A LARGO PLAZO	3.736.232	1.038.858	152.999	42.541
DEUDAS FINANCIERAS A LARGO PLAZO	465.554	1.036.955	19.064	42.463
DEUDAS DIVERSAS	216.629	8.732	8.871	358
PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO	359.593		14.725	
PREVISIONES	612.548	2.216	25.084	91
Total Pasivo No Corriente	5.390.556	2.086.761	220.743	85.453
TOTAL DEL PASIVO	10.398.743	8.447.895	425.828	345.942
TOTAL DEL PATRIMONIO	14.149.070	14.258.815	579.406	583.899
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	24.547.813	22.706.710	1.005.234	929.841

(*) = Importes expresados en moneda de cierre del 31 de diciembre de 2006

ESTADO DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006				
	miles de \$ *		miles de US\$	
	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2006	31.12.2005
INGRESOS OPERATIVOS	43.893.108	40.468.387	1.797.425	1.657.182
Descuentos y bonificaciones	-3.292.632	-2.985.693	-134.834	-122.264
IMESI	-5.707.227	-5.559.109	-233.711	-227.646
Contrib.al fideicom.sect.transp colect.	-153.576		-6.289	
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	34.739.673	31.923.585	1.422.591	1.307.272
COSTO DE LOS BIENES VENDIDOS	-29.428.331	-26.860.511	-1.205.091	-1.099.939
RESULTADO BRUTO	5.311.342	5.063.074	217.500	207.333
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	-2.433.859	-2.390.995	-99.667	-97.911
RESULTADOS DIVERSOS	-1.143.662	-998.767	-46.833	-40.900
RESULTADO OPERATIVO	1.733.821	1.673.312	71.000	68.522
RESULTADOS FINANCIEROS	-944.037	744.064	-38.658	30.469
IMPUESTO A LA RENTA	-891.986	-916.188	-36.527	-37.517
RESULTADO NETO	-102.202	1.501.188	-4.185	61.474

(*) = Importes expresados en moneda de cierre del 31 de diciembre de 2006



Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Dirección: Paysandú y Av. Libertador Brig. Gral. Lavalleja
Teléfonos: (5982) 1931
Fax: (5982) 902 11 36 - 902 16 42
internet: www.ancap.com.uy - Casilla de Correo 1090
Telex: ANCAP UY 23168
C.P. 11100 Montevideo - Uruguay

Memoria preparada por:

Secretaría General y Gerencia General, art. 17 lit. f
del Reglamento General de ANCAP

Diseño gráfico y armado digital:

Pablo Vannet



Tel./fax (598) 99 11 34 14
www.vag-net.com - info@vag-net.com

Fotografías:

Andrés Cardinal
andcar@adinet.com.uy
099 222 599
Archivo Ancap digitalizado
por vag-net

Impresión:

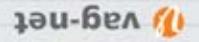
Empresa Gráfica Mosca
Guayabo 1672
Tel. (5982) 408 30 49
Depósito Legal Nº 342655

Printing:
Empresa Gráfica Mosca
Guayabo 1672
Phone: (5982) 408 30 49
Legal Deposit Nº 342655

by vag-net
Digitized Ancap file
099 222 599
andcar@adinet.com.uy
Andrés Cardinal

Photographies:

www.vag-net.com - info@vag-net.com
Phone/fax (598) 99 11 34 14



Pablo Vannet

Graphic design and layout:

The General Secretariat and the General Management Office
in accordance with ANCAP General Regulations - Article 17, paragraph f.

This Statement was prepared by

Address: Paysandu y Av. Libertador Brg. Gral. Lavalleja
Phone: (5982) 1931
Fax: (5982) 902 11 36 - 902 16 42
Web page: www.ancap.com.uy - Mail box: 1090
Telex: ANCAP UY 23168
Postal Code 11100 Montevideo - Uruguay

National Administration of Fuels, Alcohol and Portland

