

**Asistencia Técnica y Servicios S.A.**  
Estados Financieros

**31 de diciembre de 2025**



# Contenido

	Página
Dictamen de los Auditores Independientes	3
Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025	6
Estado de Resultados por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025	7
Estado de Resultados Integral por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025	8
Estado de Cambios en el Patrimonio por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025	9
Estado de Flujos de Efectivo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025	10
Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025	11

# Dictamen de los Auditores Independientes

Señores Directores y Accionistas de  
Asistencia Técnica y Servicios S.A.

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Asistencia Técnica y Servicios S.A. que se adjuntan, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025, los correspondientes Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo por el ejercicio finalizado en esa fecha, y sus notas explicativas adjuntas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas aplicadas.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación financiera de Asistencia Técnica y Servicios S.A. al 31 de diciembre de 2025, el resultado integral de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética de IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Uruguay y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética de IESBA.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión de auditoría.

## Énfasis en un asunto

Sin modificar nuestra opinión, queremos llamar la atención respecto a que la operativa desarrollada por la Sociedad se enmarca en la operativa y estrategia comercial de Administración Nacional de Combustible, Alcohol y Portland (ANCAP), principal accionista de la Sociedad. Existen transacciones significativas con dicha Sociedad y otras vinculadas del Grupo durante el ejercicio, las cuales se exponen en la Nota 19 a los presentes estados financieros. En consecuencia, el resultado de tales operaciones podría haber sido diferente del obtenido en operaciones realizadas entre partes independientes.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

En cumplimiento de disposiciones vigentes, informamos que:

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, la Sociedad ha cumplido con el tope a las retribuciones salariales dispuesto por la Ley 17.556 y Decreto 20/024.

### Responsabilidad de la administración y los encargados del gobierno de la Sociedad por los Estados Financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, así como del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Sociedad para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados, salvo que la administración se proponga liquidar la Sociedad o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de gobierno son responsables de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de Asistencia Técnica y Servicios S.A.

### Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, ya sea por fraude o por error, y emitir nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte las incorrecciones materiales cuando existan.

Las incorrecciones pueden surgir por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

En el Anexo A de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de los estados financieros. Esta información, que se encuentra en la página siguiente, es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Montevideo, Uruguay  
24 de febrero de 2026



**JUAN PABLO FERNANDEZ**  
CONTADOR PÚBLICO - CJPPI #5024



## **Anexo A**

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría.

Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que la que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones realizadas por la administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado por la administración, del supuesto de negocio en marcha y en base a la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no eventos o condiciones que puedan proyectar una duda importante sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría de las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si tales revelaciones son insuficientes, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos futuros o condiciones pueden causar que la Sociedad no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes en una forma que logren una presentación fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y apropiada en relación con la información financiera de las entidades o negocios incluidos en los estados financieros bajo el método de participación para expresar una opinión sobre los estados financieros. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de las referidas entidades o negocios. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los encargados del gobierno de la Sociedad en relación con, entre otras cosas, el alcance y el momento de realización y los resultados significativos de la auditoría, incluidas posibles deficiencias significativas en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido con los requisitos éticos aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

# Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	<u>Notas</u>	<u>31 de diciembre de 2025</u>	<u>31 de diciembre de 2024</u>
<b>Activo</b>			
<b>Activo no corriente</b>			
Activo por impuesto diferido	10.3	11.350.764	12.461.155
Propiedades, planta y equipo	15	5.045.080	4.718.828
Activos intangibles	16	86.129.757	30.292.293
<b>Total de activo no corriente</b>		<b>102.525.601</b>	<b>47.472.276</b>
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo	11	37.429.267	8.275.461
Inversiones temporarias	12	80.351.700	63.279.288
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	13	29.111.187	99.228.368
Otros activos no financieros	14	15.002	5.724.743
<b>Total de activo corriente</b>		<b>146.907.156</b>	<b>176.507.860</b>
<b>Total de activo</b>		<b>249.432.757</b>	<b>223.980.136</b>
<b>Patrimonio</b>			
Aportes de propietarios	20	13.500.000	13.500.000
Reservas		2.700.000	1.573.441
Resultados acumulados		54.908.270	29.312.179
Resultado del ejercicio		4.758.137	26.722.650
<b>Total de patrimonio</b>		<b>75.866.407</b>	<b>71.108.270</b>
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	17	27.654.953	32.908.868
Otros pasivos no financieros	18	145.911.397	119.962.998
<b>Total de pasivo corriente</b>		<b>173.566.350</b>	<b>152.871.866</b>
<b>Total de pasivo</b>		<b>173.566.350</b>	<b>152.871.866</b>
<b>Total de pasivo y patrimonio</b>		<b>249.432.757</b>	<b>223.980.136</b>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.

# Estado de Resultados por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	<u>Notas</u>	<u>31 de diciembre de 2025</u>	<u>31 de diciembre de 2024</u>
<b>Ingresos operativos</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	6	752.671.088	587.299.876
Costos de los servicios prestados	7	<u>(736.387.245)</u>	<u>(567.095.915)</u>
<b>Resultado bruto</b>		<b>16.283.843</b>	<b>20.203.961</b>
Gastos de administración	7	(14.254.652)	(9.465.852)
Resultados financieros	8	<u>5.129.515</u>	<u>6.875.575</u>
<b>Ganancias antes de impuesto a la renta</b>		<b>7.158.706</b>	<b>17.613.684</b>
Impuesto a la renta	10	<u>(2.400.569)</u>	<u>9.108.966</u>
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b><u>4.758.137</u></b>	<b><u>26.722.650</u></b>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.

# Estado de Resultados Integral por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	<u>31 de diciembre de 2025</u>	<u>31 de diciembre de 2024</u>
Resultado del ejercicio	4.758.137	26.722.650
Otro resultado integral del ejercicio	-	-
Resultado integral del ejercicio	<u>4.758.137</u>	<u>26.722.650</u>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.

# Estado de Cambios en el Patrimonio por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	Notas	Aportes de capital	Reserva legal	Resultados acumulados	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>		<b>13.500.000</b>	<b>994.108</b>	<b>29.891.512</b>	<b>44.385.620</b>
Reserva legal	20.2	-	579.333	(579.333)	-
Resultado del ejercicio		-	-	26.722.650	26.722.650
<b>Resultado integral del ejercicio</b>		<b>-</b>	<b>579.333</b>	<b>26.143.317</b>	<b>26.722.650</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>		<b>13.500.000</b>	<b>1.573.441</b>	<b>56.034.829</b>	<b>71.108.270</b>
Reserva legal	20.2	-	1.126.559	(1.126.559)	-
Resultado del ejercicio		-	-	4.758.137	4.758.137
<b>Resultado integral del ejercicio</b>		<b>-</b>	<b>1.126.559</b>	<b>3.631.578</b>	<b>4.758.137</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2025</b>		<b>13.500.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>59.666.407</b>	<b>75.866.407</b>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.

# Estado de Flujos de Efectivo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	Notas	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
<b>Actividades de operación</b>			
Resultado del ejercicio		4.758.137	26.722.650
Ajustes por:			
Depreciaciones y amortizaciones	15 y 16	9.963.294	3.193.500
Intereses ganados		(3.401.760)	(7.526.972)
Diferencia de cambio		(732.502)	(151.245)
Impuesto a la renta	10	2.400.569	(9.108.966)
<b>Resultado operativo después de ajustes</b>		<b>12.987.738</b>	<b>13.128.967</b>
Cambios en:			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		68.376.510	(64.732.303)
Otros activos no financieros		5.709.741	(5.134.402)
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar		23.648.338	37.766.129
<b>Flujos procedentes de actividades de operación</b>		<b>97.734.589</b>	<b>(32.100.576)</b>
Impuesto a la renta pagado		(2.503.361)	(1.861.674)
<b>Flujo neto de efectivo por actividades de operación</b>		<b>108.218.966</b>	<b>(20.833.283)</b>
<b>Actividades de inversión</b>			
Intereses cobrados		3.401.760	7.526.972
Ingreso por venta de inversiones		183.265.108	573.380.943
Adquisición de propiedades, planta y equipo y activos intangibles		(66.127.010)	(30.679.179)
Adquisición de otras inversiones		(183.265.108)	(573.380.943)
<b>Flujo neto de efectivo por actividades de inversión</b>		<b>(62.725.250)</b>	<b>(23.152.207)</b>
<b>Variación del flujo de efectivo</b>		<b>45.493.716</b>	<b>(43.985.490)</b>
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio		71.554.749	115.388.994
Efecto de las variaciones en la diferencia de cambio sobre efectivo mantenido		732.502	151.245
<b>Efectivo y equivalentes al final del ejercicio</b>	3.10	<b>117.780.967</b>	<b>71.554.749</b>

Las notas 1 a 23 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros.

# Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025

## Nota 1 – Información básica sobre la Sociedad

### 1.1 Naturaleza jurídica

Asistencia Técnica y Servicios S.A. (“la Sociedad”) es una sociedad anónima cerrada con acciones nominativas, constituida en Uruguay el día 1° de febrero de 2012 por un período de tiempo de 99 años. Su domicilio social y fiscal está radicado en Juan Benito Blanco 3340.

La Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland (en adelante “ANCAP”) es propietaria en forma directa del 99% de las acciones de Asistencia Técnica y Servicios S.A., siendo su otro accionista Distribuidora Uruguaya de Combustibles S.A. también perteneciente al Grupo ANCAP.

### 1.2 Actividad principal

En el marco del nuevo esquema de gobernanza de ANCAP hacia las sociedades controladas iniciado en el año 2020, se definió la prestación en forma centralizada de los procesos de soporte para las empresas vinculadas de ANCAP con el objetivo de simplificar la coordinación con las empresas del grupo y lograr las sinergias necesarias entre las empresas Alcoholes del Uruguay S.A. (ALUR), Cementos del Plata S.A. (CDP), Distribuidora Uruguaya de Combustible S.A. (DUCSA) y Asistencia Técnica y Servicios S.A. (MATRIZ), que hagan posible el logro de una mayor eficiencia y eficacia de los procesos vinculados a las áreas de soporte de dichas organizaciones, en un contexto de desarrollo profesional de sus integrantes, de generación de las mejores prácticas y de la optimización de recursos económicos y financieros que impacten en el resultado de todo el Grupo ANCAP, y de esta manera que cada empresa controlada pueda centrarse en su negocio principal, quedando concentrado en MATRIZ las actividades transaccionales de soporte.

A raíz de lo anterior, a partir del año 2021 se brindaron servicios de asesoramiento y asistencia técnica a través de la prestación de servicios de procesos de soporte, principalmente a las empresas ALUR, CDP y DUCSA, y de apoyo en proyectos en las ramas de la ingeniería y administración, principalmente a ANCAP.

Los servicios que se brindan desde MATRIZ están relacionados con: Auditoría Interna, Control de Gestión, Gestión de Compras, Gestión de Instalaciones, Gestión de Inventarios / Stocks, Gestión de Personas (Estructura, Selección, Capacitación, Evaluación de Desempeño, Relaciones de Trabajo, Liquidación de Haberes), Gestión Económico-Financiera (Contabilidad e Impuestos, Pagos, Tesorería, Créditos y Cobros), Medio Ambiente, Seguridad, Salud y Calidad, Servicios Jurídicos Notariales, Tecnología de la Información, Gestión del Cambio, Gestión de Proyectos, Apoyo técnico en ramas de la ingeniería y administración.

## Nota 2 – Bases de preparación de los estados financieros

### 2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros se han preparado de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “NIIF”) adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB), traducidas al idioma español, y las interpretaciones elaboradas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera o el anterior Comité de Interpretaciones, en virtud de lo establecido por los Decretos 291/014 y 124/011.

### 2.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros se presentan en pesos uruguayos que es la moneda funcional de la Sociedad.

### 2.3 Fecha de aprobación de los estados financieros

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2025 han sido aprobados por el Directorio de la Sociedad el 24 de febrero de 2026 y serán puestos posteriormente en consideración de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de acuerdo con la Ley N° 16.060 de Sociedades Comerciales.

## 2.4 Uso de estimaciones contables y juicios

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere por parte de la Dirección de la Sociedad, la aplicación de estimaciones financieras relevantes y la realización de juicios y supuestos en el proceso de aplicación de las políticas financieras que afectan a los importes de activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de la emisión de los presentes estados financieros, como así también los ingresos y gastos registrados en el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones realizadas.

A pesar de que las estimaciones realizadas por la Dirección de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2025, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en los estados financieros de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios, es reconocido en el ejercicio en que la estimación es modificada y en los ejercicios futuros afectados, o sea se registra en forma prospectiva.

En la preparación de estos estados financieros, los juicios significativos de la Dirección de la Sociedad en la aplicación de las políticas contables y las causas claves de incertidumbre de la información fueron las mismas que las aplicadas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y por el ejercicio anual terminado en esa fecha.

### Medición de los valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La Sociedad reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

La Sociedad no ha revelado los valores razonables de los instrumentos financieros como los créditos comerciales y otras cuentas por cobrar, deudas comerciales y otras cuentas por pagar, porque los importes en libros son una aproximación razonable al valor razonable.

## Nota 3 – Principales políticas y prácticas contables aplicadas

Excepto lo expresado en la Nota 3.1, las políticas contables aplicadas por la Sociedad para la preparación y presentación de los presentes estados financieros son las mismas que las aplicadas por la Sociedad en sus estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y por el ejercicio finalizado en esa fecha.

### 3.1 Cambio en las políticas contables significativas

En el presente ejercicio, entraron en vigencia nuevas normas contables e interpretaciones y modificaciones a las normas ya existentes. Las mismas no impactan los estados financieros de la Sociedad, dado que no son relevantes para la misma o los tratamientos contables requeridos son consistentes con las políticas contables actualmente aplicadas.

### 3.2 Moneda extranjera

Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio entre la moneda funcional y la moneda extranjera vigente en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a pesos uruguayos aplicando el tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios se convierten aplicando al costo histórico en moneda extranjera, los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a pesos uruguayos de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Efectivo, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a pesos uruguayos aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el Estado de Flujos de Efectivo como “Efecto de las ganancias o pérdidas de cambio sobre efectivo y equivalentes de efectivo”.

Las diferencias que se ponen de manifiesto en la liquidación de las transacciones en moneda extranjera y en la conversión a pesos uruguayos de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen igualmente en resultados.

El siguiente es el detalle de la cotización de la principal moneda extranjera operada por la Sociedad respecto al peso uruguayo, el promedio y cierre de los estados financieros:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólares estadounidenses	41,017	39,041	41,544	44,066

### 3.3 Instrumentos financieros

Instrumentos financieros no derivados

Inicialmente la Sociedad reconoce los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros son reconocidos inicialmente a la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Activos financieros

Al momento del reconocimiento inicial, un activo financiero es clasificado en función del modelo de negocios en el que los activos son gestionados y sus características de flujo de efectivo, y en consecuencia, es clasificado como medido a costo amortizado; valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI) – instrumento de deuda; valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI) – instrumento de patrimonio; o valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

## Activos financieros a costo amortizado

El efectivo y equivalentes de efectivo, las otras inversiones y los créditos comerciales y otras cuentas a cobrar están valuados al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectivo, menos cualquier pérdida por deterioro (Nota 3.4).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Sociedad cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

La Sociedad da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

## Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

La Sociedad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Sociedad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos.

## 3.4 Deterioro

### *Activos financieros*

La Sociedad reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos al costo amortizado.

La Sociedad mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por los saldos bancarios y letras de regulación monetaria que se determina tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación, las cuales se miden como el importe de las pérdidas crediticias esperadas de 12 meses.

Las estimaciones de pérdidas por créditos comerciales y otras cuentas a cobrar siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 90 días.

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Sociedad, sin un recurso por parte de la Sociedad tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora de 360 días o más.

La Sociedad considera que los saldos bancarios y las letras de regulación monetaria que posee al 31 de diciembre de 2025 son de riesgo bajo debido a que el prestatario tiene una capacidad fuerte de cumplir sus obligaciones de flujo de efectivo contractuales en el plazo próximo y los cambios adversos en las condiciones económicas en el largo plazo pueden reducir, pero no necesariamente, la capacidad del prestatario para satisfacer sus obligaciones de flujo de efectivo contractuales.

### *Medición de las pérdidas crediticias esperadas*

La NIIF 9 define las pérdidas crediticias esperadas como el promedio ponderado de la probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la Sociedad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que la Sociedad espera recibir), utilizando una tasa de interés efectiva del activo financiero.

### *Activos financieros con deterioro crediticio*

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

### *Presentación del deterioro*

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

Las pérdidas por deterioro de otros activos financieros se presentan en "costos financieros" y no se presentan separadamente en el estado de pérdidas o ganancias y otros resultados integrales debido a su materialidad.

### *Activos no financieros*

Los valores contables de los activos no financieros de la Sociedad, diferentes de inventarios e impuestos diferidos, son revisados a la fecha de cada estado financiero para determinar si existe un indicio de deterioro. Si algún indicio de deterioro existiera, entonces se estima el valor recuperable del activo. La plusvalía y los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año. Se reconoce una pérdida por deterioro del valor en libros si un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es estimado como el mayor entre su valor de uso y su valor razonable menos los costos de venta. Para determinar el valor de uso, se descuentan los flujos futuros de efectivo estimados a su valor actual usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones actuales del mercado correspondientes al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo o la unidad generadora de efectivo. A efectos de comprobar el deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que generan flujos de efectivo procedentes del uso continuado que sean independientes de los producidos por otros activos o grupos de activos ("la unidad generadora de efectivo"). La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo en las que se espera se vean beneficios de las sinergias de la combinación.

Una pérdida por deterioro de valor se reconoce si el valor contable del activo o su unidad generadora de efectivo excede su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, a reducir el valor contable de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor contable de otros activos en la unidad.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en ejercicios anteriores se analizan en cada fecha de balance en busca de indicios de que la pérdida sea menor o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido un cambio en las estimaciones empleadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro de valor se revierte sólo en la medida que el importe en libros del activo no exceda el importe en libros que habría resultado, neto de amortización, si no se hubiese reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor. Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa.

## **3.5 Propiedades, planta y equipo**

### *Valuación inicial*

Las propiedades, planta y equipo están presentadas a su costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y deterioro, cuando corresponde.

### *Costos posteriores*

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costos incurridos que vayan a generar beneficios económicos futuros que se puedan calificar como probables y el importe de los mencionados costos se pueda valorar con fiabilidad. En este sentido, los costos derivados del mantenimiento diario de propiedades, planta y equipo se registran en resultados a medida que se incurren.

### *Depreciaciones*

Las depreciaciones son cargadas a resultados utilizando porcentajes fijos sobre los valores antes referidos, calculados según la vida útil estimada para cada categoría, a partir del mes siguiente al de su incorporación. La vida útil estimada para los equipos de computación es de 3 años.

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la vida útil, valor residual y el método de depreciación de las propiedades, planta y equipo, se revisan de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

El total de depreciaciones se incluyen como gastos de administración.

### **3.6 Activos intangibles**

Los activos intangibles están presentados a su costo, o costo atribuido, menos la amortización acumulada y deterioro, cuando corresponde.

En este rubro figuran contabilizados las licencias de uso de programas de computación.

#### Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros plasmados en el activo intangible específico relacionados con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías o marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurrían.

#### Amortización

La Sociedad evalúa para cada activo intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un activo intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

Las amortizaciones de los activos intangibles con vidas útiles finitas se calculan usando porcentajes fijos sobre los valores amortizables según la vida útil esperada para cada categoría, a partir de la fecha de su incorporación.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los activos intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Las amortizaciones de las licencias de uso y programas de computación se calculan usando porcentajes fijos sobre los valores amortizables calculadas en forma lineal, de acuerdo al tipo de programas, en un plazo de 5-10 años.

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la vida útil, valor residual y el método de amortización de los activos intangibles, se revisan de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación contable.

### **3.7 Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o a recibir por los servicios prestados en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos de las ventas / valor agregado de impuestos, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro de la Sociedad.

La Sociedad reconoce sus ingresos cuando su importe se puede medir confiablemente, es probable que beneficios económicos fluyan a la entidad en el futuro y la transacción cumple con criterios específicos por cada una de las actividades de la Sociedad, como se describe más adelante. Se considera que el monto de los ingresos no se puede medir confiablemente hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relativas a la venta.

Los ingresos provienen principalmente de la prestación de servicios detallados en la nota 1.2.

Para determinar si reconocer los ingresos, la Sociedad sigue un proceso de 5 pasos:

- 1 Identificación del contrato con un cliente.
- 2 Identificación de las obligaciones de desempeño.
- 3 Determinación del precio de transacción.
- 4 Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
- 5 Reconocimiento de ingresos cuando/a medida que, las obligaciones de desempeño se cumplen.

En todos los casos, el precio total de la transacción para un contrato se asigna entre las diversas prestaciones basadas en sus precios de venta independientes relativos. El precio de transacción de un contrato excluye cualquier cantidad recaudada en nombre de terceros.

Los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo o en el transcurso de un período de tiempo, cuando la Sociedad satisface obligaciones de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios prometidos a sus clientes.

En caso de corresponder se reconocen los pasivos contractuales por contraprestaciones recibidas respecto a obligaciones de desempeño aún no satisfechas e informa estos montos como otras cuentas por pagar en el estado de situación financiera. Del mismo modo, si la Sociedad satisface una obligación de desempeño antes de recibir la contraprestación se reconoce un activo por contrato o una cuenta a cobrar en su estado de situación financiera, dependiendo de si se requiere algo más que el paso del tiempo para que la contraprestación sea exigible.

### **3.8 Impuesto a la renta**

El impuesto a la renta sobre los resultados del ejercicio comprende el impuesto corriente y el impuesto diferido. El impuesto a la renta es reconocido en resultados, excepto que esté relacionado con partidas reconocidas en Otros resultados integrales en cuyo caso se reconoce dentro de Otros resultados integrales.

El impuesto corriente es el impuesto a pagar calculado sobre el monto imponible fiscal del resultado del ejercicio, utilizando la tasa del impuesto a la renta vigente a la fecha de cierre de los estados financieros y considerando los ajustes por pérdidas fiscales en años anteriores.

El impuesto diferido es calculado utilizando el método del pasivo basado en el estado de situación financiera, determinado a partir de las diferencias temporarias entre los importes contables de activos y pasivos y los importes utilizados para fines fiscales. El importe de impuesto diferido calculado está basado en la forma esperada de realización o liquidación de los importes contables de activos y pasivos, utilizando las tasas de impuestos vigentes a la fecha de los estados financieros.

Un activo por impuesto diferido es reconocido solamente hasta el importe que es probable que futuras ganancias imponibles estarán disponibles, contra las cuales el activo pueda ser utilizado. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no es probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

### **3.9 Provisiones**

Las provisiones que no se relacionan con activos específicos, fueron creadas para enfrentar riesgos relativos a la actividad comercial de la Sociedad. Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente legal o asumida implícitamente como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para cancelar la obligación y es posible estimar su monto de forma fiable. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación.

### 3.10 Definición de fondos

Para la preparación del estado de flujos de efectivo se definió fondos igual a efectivo y equivalentes de efectivo. La siguiente es la conciliación del importe de efectivo y equivalentes de efectivo del estado de situación financiera y el estado de flujos de efectivo:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Saldos en banco	37.429.266	8.275.461
Saldos en inversiones temporarias	80.351.701	63.279.288
<b>Total</b>	<b>117.780.967</b>	<b>71.554.749</b>

### 3.11 Beneficios a los empleados

Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios al personal a corto plazo son medidas en base no descontada y son reconocidos como gastos a medida que los servicios relacionados son prestados.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar en efectivo a corto plazo o mediante planes de participación de los empleados en los resultados si la Sociedad tiene una obligación presente, legal o implícita, de pagar ese importe en consecuencia de servicios prestados por los empleados en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

### 3.12 Determinación del resultado del ejercicio

Para el reconocimiento de los ingresos y la imputación de costos y gastos se aplicó el principio de lo devengado.

Los ingresos operativos representan el importe de los servicios prestados a terceros y son reconocidos en el estado de resultados en proporción al grado de realización de la transacción a fecha de cierre del ejercicio. El grado de realización es evaluado de acuerdo con estudios del trabajo llevado a cabo.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo y la amortización de los activos intangibles son calculadas según los criterios indicados en las Notas 3.5 y 3.6, respectivamente.

Los resultados financieros incluyen las diferencias de cambio.

El resultado por impuesto a la renta comprende el impuesto corriente y diferido según se indica en la Nota 3.8.

## Nota 4 – Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, una serie de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones han sido publicadas por el IASB pero no son efectivas para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y tampoco han sido adoptadas anticipadamente por la Sociedad.

Si bien la Sociedad no ha completado un análisis detallado del impacto de estas normas, modificaciones e interpretaciones, no se espera que tengan un efecto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

## Nota 5 – Administración de riesgo financiero

### 5.1 General

La Sociedad está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de la Sociedad a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos, las políticas y los procedimientos de la Sociedad para medir y administrar el riesgo. Los estados financieros incluyen más revelaciones cuantitativas.

## **5.2 Marco de administración del riesgo**

El Directorio es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgo de la Sociedad, así como también es responsable por el desarrollo y el monitoreo de la administración del riesgo de la Sociedad. Este informa regularmente a los Accionistas acerca de sus actividades.

La Sociedad es subsidiaria de ANCAP, como se menciona en la Nota 1, y recibe apoyo de su casa matriz en el manejo del riesgo operativo, financiero y empresarial.

Las políticas de administración de riesgo de la Sociedad son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Sociedad, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y actividades de la Sociedad.

## **5.3 Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas a cobrar a clientes.

La dirección de la Sociedad entiende que el riesgo de crédito de los Créditos comerciales y otras cuentas por cobrar es acotado dado que se concentra en saldos con partes relacionadas y créditos fiscales.

## **5.4 Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Sociedad no pueda cumplir con sus obligaciones financieras a medida que vencen. El enfoque de la Sociedad para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la seguridad de la Sociedad.

## **5.5 Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en el tipo de cambio, tasas de interés y precios de mercado, afecten los ingresos de la Sociedad o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

En particular la Sociedad se encuentra expuesta a los siguientes riesgos:

### **Riesgo de moneda**

La Sociedad está expuesta al riesgo de moneda en sus compras, que están denominadas en una moneda distinta de la moneda funcional de la Sociedad, el peso uruguayo. La moneda en que estas transacciones están principalmente denominadas es el dólar estadounidense.

En lo que refiere a otros activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, la Sociedad asegura que su exposición neta se mantiene en un nivel aceptable a través de la compra o venta de monedas extranjeras cuando es necesario para afrontar desequilibrios de corto plazo.

### **Administración de capital**

La política del Directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

El Directorio intenta mantener un equilibrio entre los retornos más altos que puedan obtenerse con mayores niveles de crédito y las ventajas y la seguridad otorgadas por una posición de capital sólida.

No hubo cambios en el enfoque de la Sociedad para la administración de capital durante el ejercicio.

Riesgo operativo

Se refiere al riesgo de que la Sociedad se vea obligada a suspender sus actividades en forma total o parcial o no pueda realizar su operativa en condiciones normales. El riesgo más importante es el cese de las operaciones con Grupo ANCAP, considerando que dicho Grupo mantiene la totalidad del capital accionario de la Sociedad.

**5.6 Valor razonable**

Los valores contables de los activos y pasivos financieros no difieren significativamente de sus valores razonables.

**Nota 6 – Ingresos de las actividades ordinarias**

	Ingresos operativos		Operaciones con partes relacionadas	
	Dic -25	Dic -24	Dic -25	Dic -24
<b>-Principales mercados geográficos</b>				
Nacional	751.418.451	585.639.758	750.718.202	585.038.508
Otros países	1.252.637	1.660.118	1.252.637	1.660.118
<b>Total de Ingresos Netos</b>	<b>752.671.088</b>	<b>587.299.876</b>	<b>751.970.839</b>	<b>586.698.626</b>
<b>-Principales productos y servicios</b>				
Servicios de asesoramiento y asistencia técnica	752.671.088	587.299.876	751.970.839	586.698.626
<b>Total Ingresos Netos</b>	<b>752.671.088</b>	<b>587.299.876</b>	<b>751.970.839</b>	<b>586.698.626</b>
<b>-Momento del reconocimiento</b>				
Bienes / Servicios transferidos durante un período de tiempo	752.671.088	587.299.876	751.970.839	586.698.626
<b>Total Ingresos Netos</b>	<b>752.671.088</b>	<b>587.299.876</b>	<b>751.970.839</b>	<b>586.698.626</b>

**Nota 7 – Gastos por naturaleza**

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Costos implementación software	(106.072.675)	-
Beneficios a los Empleados (Nota 9)	(527.740.883)	(464.117.317)
Depreciaciones y Amortizaciones (Nota 15 y 16)	(9.963.116)	(3.193.500)
Impuestos, tasas y Contribuciones	(2.947.329)	(1.855.293)
Honorarios	(26.068.266)	(27.851.570)
Gastos por arrendamiento	(14.444.622)	(12.599.052)
Servicios Contratados	(52.463.660)	(50.382.501)
Otros Egresos	(10.941.346)	(16.562.534)
<b>Total</b>	<b>(750.641.897)</b>	<b>(576.561.767)</b>

**Nota 8 - Ingresos y costos financieros**

El detalle de los ingresos y costos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Intereses ganados	3.392.970	7.541.528
Diferencia de cambio	1.920.968	(400.613)
Descuentos obtenidos	8.790	-
Otros gastos financieros	(193.213)	(265.340)
<b>Total</b>	<b>5.129.515</b>	<b>6.875.575</b>

**Nota 9 - Gastos por beneficios a los empleados**

Los beneficios a los empleados han sido imputados a costos de los servicios prestados y a gastos de administración según el siguiente detalle:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Retribuciones al personal	(478.362.506)	(419.867.467)
Contribuciones a la seguridad social	(49.378.377)	(44.249.850)
<b>Total</b>	<b>(527.740.883)</b>	<b>(464.117.317)</b>

**Nota 10 – Impuesto a la renta**

**10.1 Componentes del impuesto a la renta reconocido en resultados**

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Impuesto corriente</b>		
Impuesto corriente sobre el resultado del ejercicio	1.290.178	2.441.601
Ajuste de años anteriores	-	(6.556.631)
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>1.290.178</b>	<b>(4.115.030)</b>
<b>Impuesto diferido</b>		
Origen y reversión de diferencias temporales	1.110.391	(4.993.936)
<b>Total impuesto diferido</b>	<b>1.110.391</b>	<b>(4.993.936)</b>
<b>Total gasto/(ingreso) por impuesto a la renta</b>	<b>2.400.569</b>	<b>(9.108.966)</b>

**10.2 Conciliación del gasto por impuesto a la renta y la utilidad contable**

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Resultado contable antes de impuestos	7.158.706	17.613.684
Tasa del impuesto a la renta	25%	25%
<b>Impuesto a la tasa vigente</b>	<b>1.789.677</b>	<b>4.403.421</b>
Efecto de gastos no admitidos	4.589.902	2.635.330
Efecto de rentas no gravadas y gastos asociados	(177.697)	(781.977)
Efecto de otros ajustes	(3.801.313)	(15.365.740)
Subtotal	<b>610.892</b>	<b>(13.512.387)</b>
<b>Total de gasto por impuesto corriente</b>	<b>2.400.569</b>	<b>(9.108.966)</b>

### 10.3 Activos y pasivos por impuesto a la renta diferido

El correspondiente impuesto a la renta diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es atribuible a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Propiedades, planta y equipo e intangibles	(684.599)	43.568
Provisiones	12.035.363	12.417.588
<b>Activo / (Pasivo) neto por impuesto diferido</b>	<b>11.350.764</b>	<b>12.461.156</b>

### 10.4 Movimientos durante el ejercicio de las diferencias temporarias

Al 31 de diciembre de 2025:

	31 de diciembre de 2024	Resultados	31 de diciembre de 2025
	\$	\$	\$
Propiedades, planta y equipo e intangibles	43.568	(728.167)	(684.599)
Provisiones	12.417.588	(382.225)	12.035.363
Pérdidas fiscales	-	-	-
<b>Total</b>	<b>12.461.155</b>	<b>(1.110.391)</b>	<b>11.350.764</b>

### Nota 11 – Efectivo

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Bancos	37.429.266	8.275.461
<b>Total</b>	<b>37.429.266</b>	<b>8.275.461</b>

### Nota 12 – Inversiones temporarias

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Letras de regulación monetaria	80.351.700	63.279.288
<b>Total</b>	<b>80.351.700</b>	<b>63.279.288</b>

Al 31 de diciembre de 2025 corresponde a letras de regulación monetaria de valor nominal \$ 40.500.000 con vencimiento 21 de enero de 2026 a una tasa del 7% anual y \$ 40.165.000 con vencimiento 21 de enero de 2026 a una tasa del 7% anual

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a letras de regulación monetaria de valor nominal \$ 63.700.000 con vencimiento 29 de enero de 2025 a una tasa del 8,70% anual.

### Nota 13 – Créditos comerciales y otras cuentas por cobrar

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Corriente</b>		
Partes relacionadas (Nota 19)	26.924.323	65.729.862
Deudores plaza	32.372	31.083.684
Créditos fiscales	1.674.151	2.414.822
Créditos diversos	480.341	-
<b>Total</b>	<b>29.111.187</b>	<b>99.228.368</b>

**Nota 14 – Otros activos no financieros**

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Corriente</b>		
Pagos anticipados	15.002	5.724.743
<b>Total</b>	<b>15.002</b>	<b>5.724.743</b>

**Nota 15 – Propiedades, planta y equipo**

**15.1 Evolución**

	Equipos de computación	Total al 31.12.2025	Total al 31.12.2024
	\$	\$	\$
<b>Valores brutos</b>			
Saldos al inicio	8.910.712	8.910.712	6.011.108
Aumentos	2.883.819	2.883.819	2.899.604
<b>Saldos al cierre</b>	<b>11.794.531</b>	<b>11.794.531</b>	<b>8.910.712</b>
<b>Depreciaciones</b>			
Saldos al inicio	4.191.884	4.191.884	1.893.592
Aumentos	2.557.567	2.557.567	2.298.292
<b>Saldos al cierre</b>	<b>6.749.451</b>	<b>6.749.451</b>	<b>4.191.884</b>
<b>Valores netos</b>			
Saldos al inicio	4.718.828	4.718.828	4.117.516
<b>Saldos al cierre</b>	<b>5.045.080</b>	<b>5.045.080</b>	<b>4.718.828</b>

**15.2 Depreciaciones**

La depreciación de propiedades, planta y equipo por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 2.557.567 (\$ 2.298.292 por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024). El total de las depreciaciones se incluyen como gastos de administración.

**Nota 16 – Activos intangibles**

**16.1 Evolución**

	Software	Total al 31.12.2025	Total al 31.12.2024
	\$	\$	\$
<b>Valores brutos</b>			
Saldos al inicio	32.105.828	32.105.828	4.326.253
Aumentos	63.243.191	63.243.191	27.779.575
<b>Saldos al cierre</b>	<b>95.349.019</b>	<b>95.349.019</b>	<b>32.105.828</b>
<b>Amortizaciones</b>			
Saldos al inicio	1.813.535	1.813.535	918.327
Aumentos	7.405.727	7.405.727	895.208
<b>Saldos al cierre</b>	<b>9.219.262</b>	<b>9.219.262</b>	<b>1.813.535</b>
<b>Valores netos</b>			
Saldos al inicio	30.292.293	30.292.293	3.407.926
<b>Saldos al cierre</b>	<b>86.129.757</b>	<b>86.129.757</b>	<b>30.292.293</b>

## 16.2 Amortizaciones

La amortización de activos intangibles por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 7.405.727 (\$ 895.208 por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024). El total de las amortizaciones se incluyen como gastos de administración.

## Nota 17 – Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Corriente</b>		
Proveedores de plaza	19.729.977	26.911.926
Proveedores del exterior	-	669.395
Partes relacionadas (Nota 19)	7.924.976	5.327.547
<b>Total</b>	<b>27.654.953</b>	<b>32.908.868</b>

## Nota 18 – Otros pasivos no financieros

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Corriente</b>		
Retribuciones al personal y cargas sociales	132.814.283	110.336.891
Acreedores fiscales	11.725.387	9.331.401
Otras deudas	1.371.727	294.706
<b>Total</b>	<b>145.911.397</b>	<b>119.962.998</b>

## Nota 19 – Saldos y transacciones con partes relacionadas

Como se menciona en la Nota 1, la Sociedad pertenece a un grupo económico mayor; siendo la controladora ANCAP (persona jurídica de derecho público del dominio comercial e industrial del estado, organizada bajo la forma de ente autónomo).

### 19.1 Personal clave

Saldos con personal clave

No existen saldos con directores y personal clave de la gerencia al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Compensación recibida por el personal clave

Los Directores de la Sociedad no percibieron ningún tipo de remuneración en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

A continuación, se detallan las remuneraciones percibidas por los Gerentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Remuneración del personal clave</b>		
Gerentes	54.420.498	52.206.031
<b>Total</b>	<b>54.420.498</b>	<b>52.206.031</b>

Otras transacciones con personal clave

No existen otras transacciones con directores y personal clave de la gerencia al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

# Asistencia Técnica y Servicios S.A.

## 19.2 Saldos con otras partes relacionadas

Los saldos con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Activo</b>		
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>		
ANCAP - Deudores comerciales	12.701.488	17.409.661
DUCSA	3.684.149	26.853.072
ANCSOL - Deudores comerciales	570.793	484.950
Alcoholes del Uruguay S.A.	6.707.865	20.074.159
CABA S.A.	905.882	301.218
Petrouuguay S.A.	113.078	-
Pamacor S.A.	1.069.395	526.690
Carbochlor	1.171.673	80.112
<b>Total</b>	<b>26.924.323</b>	<b>65.729.862</b>
<b>Pasivo</b>		
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar</b>		
ANCAP	(743.725)	(3.601.584)
DUCSA	(3.974.434)	(1.333.596)
Alcoholes del Uruguay S.A.	-	(109.561)
Cementos del Plata S.A.	(3.196.888)	(222.572)
Celemyr S.A.	(9.929)	(60.234)
<b>Total</b>	<b>(7.924.976)</b>	<b>(5.327.547)</b>

## 19.3 Transacciones con otras partes relacionadas

Las transacciones con otras partes relacionadas fueron las siguientes:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
<b>Servicios brindados</b>		
ANCAP	98.246.884	80.800.919
Alcoholes del Uruguay S.A.	320.447.068	197.574.474
DUCSA	274.454.959	254.304.278
Cementos del Plata S.A.	54.847.604	49.803.505
ANCSOL	1.705.560	1.590.000
CABA S.A.	489.120	456.000
Petrouuguay S.A.	82.167	77.619
Pamacor S.A.	444.840	431.713
Carbochlor	1.252.637	1.660.118
<b>Honorarios profesionales</b>		
ANCAP	9.070.518	1.730.956
<b>Arrendamiento</b>		
DUCSA	11.876.111	11.421.228
Cementos del Plata S.A.	106.373	100.175
Alcoholes del Uruguay S.A.	1.077.648	1.077.649
<b>Otros gastos</b>		
Celemyr S.A.	152.843	82.822
DUCSA	805.693	714.690

## Asistencia Técnica y Servicios S.A.

### Pagos cuentas de terceros

ANCAP	53.316.565	14.320.587
DUCSA	13.023.632	4.391.750
Cementos del Plata S.A.	590.356	2.477.084
Alcoholes del Uruguay S.A.	7.916.473	6.842.431
ANCSOL	50.597	53.955
CABA S.A.	7.938	7.125
Petrouuguay S.A.	12.834	13.618
Carbochlor	776.999	552.269
Pamacor S.A.	-	3.440

### Nota 20 – Patrimonio

#### 20.1 Capital

El capital integrado al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 13.500.000 (igual que al 31 de diciembre de 2024). El mismo está compuesto por 13.500.000 acciones nominativas de \$ 1 cada una.

#### 20.2 Reserva legal

La reserva legal es un fondo de reserva creado en cumplimiento del artículo 93 de la Ley 16.060 de Sociedades Comerciales, el cual dispone destinar no menos del 5% de las utilidades netas que arroje el estado de resultados del ejercicio para su constitución, hasta alcanzar un 20% del capital integrado.

Con fecha 19 de febrero de 2025 se resolvió incrementar la reserva legal en \$ 1.126.559, alcanzando un saldo de \$ 2.700.000 al 30 de junio de 2025.

Con fecha 21 de marzo de 2024 se resolvió incrementar la reserva legal en \$ 579.333, alcanzando un saldo de \$ 1.573.441 al 31 de diciembre de 2024.

### Nota 21 – Instrumentos financieros

#### 21.1 Riesgo de crédito

Exposición al riesgo de crédito

El valor en libros de los activos financieros representa la exposición máxima al riesgo de crédito. La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de cierre del ejercicio es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 3.10)	117.780.967	71.554.749
Créditos comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 13)	27.437.036	96.813.546
<b>Total</b>	<b>145.218.003</b>	<b>168.368.295</b>

Créditos comerciales y otras cuentas por cobrar

La exposición máxima al riesgo de crédito de las cuentas por cobrar por región geográfica es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Uruguay	27.437.036	96.813.546
<b>Total</b>	<b>27.437.036</b>	<b>96.813.546</b>

## Asistencia Técnica y Servicios S.A.

La exposición máxima al riesgo de crédito de las cuentas por cobrar a la fecha de cierre del ejercicio por tipo de cliente es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Partes relacionadas	26.924.323	65.729.862
Otros créditos diversos	512.713	31.083.684
<b>Total</b>	<b>27.437.036</b>	<b>96.813.546</b>

Efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad mantenía efectivo y equivalentes de efectivo por \$ 117.780.967 al 31 de diciembre de 2025 (\$ 71.554.749 al 31 de diciembre de 2024). El efectivo y equivalentes de efectivo son principalmente mantenidos con bancos de primera línea.

### 21.2 Riesgo de liquidez

Un detalle de los vencimientos contractuales de pasivos financieros se muestra a continuación:

31 de diciembre de 2025

	Nota	Saldos en libros	Total	1 año o menos	entre 1-2 años	entre 2-5 años	Mayor a 5 años
<b>Corrientes</b>							
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	17	29.026.680	29.026.680	29.026.680	-	-	-
<b>Total</b>		<b>29.026.680</b>	<b>29.026.680</b>	<b>29.026.680</b>	-	-	-

31 de diciembre de 2024

	Nota	Saldos en libros	Total	1 año o menos	entre 1-2 años	entre 2-5 años	Mayor a 5 años
<b>Pasivos financieros no derivados</b>							
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	17	33.203.574	33.203.574	33.203.574	-	-	-
<b>Total</b>		<b>33.203.574</b>	<b>33.203.574</b>	<b>33.203.574</b>	-	-	-

### 21.3 Riesgo de mercado

#### Riesgo de moneda

Exposición al riesgo de moneda

La Sociedad está expuesta al riesgo de moneda en las transacciones que están denominadas en una moneda distinta de la moneda funcional de la Sociedad, el peso uruguayo. La moneda en que estas transacciones están principalmente denominadas es el dólar estadounidense.

El siguiente es el detalle de la exposición al riesgo de moneda:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	USD	Equivalente en \$	USD	Equivalente en \$
<b>Activo</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	92.511	3.611.702	27.154	1.196.568
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	134.933	5.267.919	223.680	9.856.683
<b>Total de activo</b>	<b>227.444</b>	<b>8.879.621</b>	<b>250.834</b>	<b>11.053.251</b>
<b>Pasivo</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	(254.256)	(9.926.408)	(373.434)	(16.455.743)
<b>Total de pasivo</b>	<b>(254.256)</b>	<b>(9.926.408)</b>	<b>(373.434)</b>	<b>(16.455.743)</b>
<b>Posición neta activa/(pasiva)</b>	<b>(26.812)</b>	<b>(1.046.787)</b>	<b>(122.600)</b>	<b>(5.402.492)</b>



## Asistencia Técnica y Servicios S.A.

### Análisis de sensibilidad

El fortalecimiento de un 10% en el peso uruguayo contra el dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2025 habría afectado los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes. El análisis se aplica de la misma manera para el 31 de diciembre de 2024.

### Efectos en pesos uruguayos

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Impacto en		Impacto en	
	Patrimonio	Resultados	Patrimonio	Resultados
Dólares estadounidenses	104.679	104.679	540.249	540.249

El debilitamiento de un 10% en el peso uruguayo contra el dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2025 habría tenido el efecto opuesto en el dólar estadounidense para los montos indicados arriba, sobre la base de que todas las otras variables se mantienen constantes.

### 21.4 Valor razonable

La tabla a continuación muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable. La tabla no incluye información para los activos y pasivos financieros no medidos al valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

	31 de diciembre de 2025						
	Costo amortizado	Otros pasivos financieros	Valor en Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor Razonable
<b>Activos financieros no valuados a valor razonable</b>							
Efectivo y equivalente al efectivo	117.780.967	-	117.780.967				
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	27.437.036	-	27.437.036				
	145.218.003	-	145.218.003				
<b>Pasivos financieros no valuados a valor razonable</b>							
Deudas comerciales y otras deudas	-	29.026.680	29.026.680				
	-	29.026.680	29.026.680				
	31 de diciembre de 2024						
	Costo amortizado	Otros pasivos financieros	Valor en Libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor Razonable
<b>Activos financieros no valuados a valor razonable</b>							
Efectivo y equivalente al efectivo	71.554.749	-	71.554.749				
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	96.813.546	-	96.813.546				
	168.368.295	-	168.368.295				
<b>Pasivos financieros no valuados a valor razonable</b>							
Deudas comerciales y otras deudas	-	33.203.574	33.203.574				
	-	33.203.574	33.203.574				

**Nota 22 – Información complementaria artículo 289 Ley N° 19.889**

En cumplimiento del artículo 289 de la Ley N° 19.889 se expone la siguiente información de la Sociedad:

**22.1 Número de empleados y variación en los últimos 5 ejercicios**

Relación funcional	2021	Variac.	2022	Variac.	2023	Variac.	2024	Variac.	2025	Variac.
Permanente	123	1950%	147	20%	155	7%	168	8%	168	0%
Contratado a término / por proyecto	9	0%	20	122%	32	55%	53	66%	66	25%
<b>Total</b>	<b>132</b>		<b>167</b>		<b>187</b>		<b>221</b>		<b>234</b>	

**22.2 Convenios colectivos vigentes**

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha mantenido los acuerdos salariales vigentes que surgen de integrar el Grupo 19, Subgrupo "residual" de Consejos de Salarios ("Servicios profesionales, técnicos, especializados y aquellos no incluidos en otros grupos").

**22.3 Ingresos desagregados por división**

Concepto	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Servicios de asesoramiento	Total	Servicios de asesoramiento	Total
	\$	\$	\$	\$
Ingresos operativos	752.671.088	752.671.088	587.299.876	587.299.876
Ingresos financieros	5.322.728	5.322.728	7.541.528	7.541.528
<b>Total de Ingresos</b>	<b>757.993.816</b>	<b>757.993.816</b>	<b>594.841.404</b>	<b>594.841.404</b>

**22.4 Egresos desagregados por división**

Concepto	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Servicios de asesoramiento	Total	Servicios de asesoramiento	Total
	\$	\$	\$	\$
Costo de los servicios prestados	(736.387.245)	(736.387.245)	(567.095.915)	(567.095.915)
Gastos de administración	(14.254.652)	(14.254.652)	(9.465.852)	(9.465.852)
Egresos financieros	(193.213)	(193.213)	(7.953.328)	(7.953.328)
Resultado por impuesto a la renta	(2.400.569)	(2.400.569)	9.108.966	9.108.966
<b>Total de Egresos</b>	<b>(753.235.679)</b>	<b>(753.235.679)</b>	<b>(575.406.129)</b>	<b>(575.406.129)</b>

**22.5 Tributos abonados**

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
	\$	\$
Impuesto a la renta de las actividades económicas - Anual	2.503.361	1.861.674
Impuesto a la renta de las actividades económicas - Anticipos	-	4.323.570
Impuesto al patrimonio	1.938.242	1.095.395
Impuesto al control de las sociedades anónimas	26.653	23.255
Impuestos al valor agregado	106.603.676	81.203.181
<b>Total Impuestos</b>	<b>111.071.932</b>	<b>88.507.075</b>

**22.6 Detalle de las transferencias a rentas generales**

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se realizaron transferencias de fondos a rentas generales.

**22.7 Remuneración directores y gerentes**

Las compensaciones recibidas por el personal clave se detallan en la Nota 19.1.

**Nota 23 – Hechos posteriores**

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros no existen hechos posteriores que puedan afectar los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 en forma significativa.

